



INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

## INFORME FINAL

ORIENTACIÓN DE HABILIDADES GERENCIALES  
PARA IMPLEMENTAR EL MODELO DE GESTIÓN  
INSTITUCIONAL

COMISIÓN PRESIDENCIAL POR LA PAZ Y LOS  
DERECHOS HUMANOS - COPADEH  
(SEDE CENTRAL, SEDE PETÉN, SEDE COBÁN)

Como parte del Fortalecimiento Institucional del INAP dentro de la fase de creación de condiciones se ha realizado el **Fortalecimiento de las Habilidades Gerenciales** de los servidores públicos dentro de las instituciones para fortalecer sus habilidades y propiciar escenarios de cambio y transformación en la gestión institucional.

## **GUATEMALA, OCTUBRE DE 2023**

### **Descripción de la fase de inducción:**

Como parte de la reorganización del INAP se enfocaron las acciones institucionales hacia un nuevo modelo de atención para el fortalecimiento de la gestión institucional, de forma tal que se asegure el logro de resultados como el mecanismo fundamental para la generación de valor público. Y en el marco de este modelo, como parte de la fase de creación de condiciones, se contempla el desarrollo de **“Inducción de Habilidades Gerenciales”** para los servidores públicos que ocupan puestos principalmente del nivel táctico y/o estratégico, como responsables de asegurar el cumplimiento de la misión y los objetivos institucionales a través de una adecuada gestión de los recursos disponibles en las entidades públicas.

### **Objetivo general:**

Generar el interés de los servidores públicos para que fortalezcan sus habilidades gerenciales y potencialicen sus capacidades para aprovechar los recursos y las oportunidades que tienen disponibles a lo interno y externo de la institución, de tal manera que puedan lograr los objetivos que se tienen contemplados en los respectivos planes estratégicos y operativos.

### **Objetivos específicos:**

1. Identificar el potencial gerencial de los funcionarios públicos que tienen a su cargo responsabilidades de dirección y generar en ellos, el interés de fortalecer su orientación a resultados para aplicarla en la institución en la que trabajan.
2. Identificar el potencial de liderazgo de los funcionarios públicos y generar el interés por desarrollar sus habilidades para dirigir a sus colaboradores en el proceso de transformación de las entidades públicas.
3. Detectar en los funcionarios públicos las capacidades de comunicación efectiva y despertar el interés para que puedan brindar instrucciones claras que permitan que su personal comprenda lo que debe hacer para lograr los resultados que desean alcanzar en su institución.
4. Generar en los funcionarios públicos el interés por fortalecer sus habilidades para gestionar los recursos humanos que tienen a su cargo, motivarlos, capacitarlos y orientarlos hacia el logro de resultados.

### **Objetivos del coaching grupal:**

1. Motivar al equipo para aumentar su productividad.
2. Fomentar la confianza y seguridad.
3. Hacer énfasis en el desarrollo personal de los funcionarios.
4. Trabajar sobre las habilidades blandas más requeridas actualmente para potencial el desempeño del equipo.

## **Pasos de la Inducción de Habilidades Gerenciales**

### **Sesión 1:**

Inducción sobre como pasar de Jefes a Gerentes en forma tal, que se genere el interés de los funcionarios públicos en asumir un rol de liderazgo que haga efectiva la gestión por resultados.

En esta sesión se explicaron los paradigmas de jefes y gerentes, la diferencia que existe entre ellos y la necesidad de cambiar hacia un modelo de gerencia con orientación a resultados.

### **Sesión 2:**

Inducción para la apropiación de los conceptos de las habilidades gerenciales básicas para el ejercicio de la función gerencial en las entidades públicas:

- Orientación a resultados
- Liderazgo
- Comunicación efectiva
- Gestión de Recursos Humanos

Esta inducción se realizó mediante una exposición dinámica y participativa sobre las 4 habilidades gerenciales (orientación a resultados, liderazgo, comunicación efectiva y gestión de Recursos Humanos).

### **Objetivo:**

1. Elevar el nivel de consciencia de la importancia de ejercer un liderazgo transformacional con enfoque en la generación de resultados.
2. Elevar el nivel de consciencia de la importancia de la comunicación efectiva dentro del equipo de trabajo y el impacto que tiene el gestionar al recurso humano para elevar sus capacidades de manera integral y lograr su contribución al logro de resultados.

### **Material de apoyo:**

Videos de orientación a resultados y liderazgo

Videos de comunicación efectiva y gestión de recursos humanos.

## **Aspectos importantes que se identificaron al inicio y durante las sesiones a través de las intervenciones de los participantes:**

### **Debilidades a nivel institucional que tienen un impacto en la propia gestión:**

- Bajo nivel motivación.
- Bajo nivel de compromiso.
- Falta de articulación de niveles directivos.
- Poca orientación a resultados.
- Poca orientación al trabajo en equipo.

### **Aspectos de mejora relacionados con el desarrollo de las habilidades como equipo:**

- Mejora en las actitudes, específicamente con relación a las personas de reciente ingreso (ser más receptivos).
- Mejora en la comunicación, para hacerla más efectiva y reducir la desinformación.
- Mayor disposición al cambio, principalmente en la adaptación ágil y oportuna de los cambios para el mejoramiento del servicio.
- Mayor apertura para expresar sus opiniones y oportunidades de mejora.
- Lograr la construcción de equipos de trabajo.
- Elevar el interés por aprender y mejorar sus competencias gerenciales.
- Fortalecer la visión de trabajo colectivo para mejorar el nivel institucional.
- Elevar el compromiso como servidores públicos.

Se evidencia que, al implementar un nuevo modelo de gestión institucional, esto permitirá gestionar los recursos humanos de una manera más integral y efectiva, aplicando las competencias para el alcance de resultados, generando de esta manera mayor confianza en la población atendida y principalmente elevando el valor público que la institución debe brindar

### **Nombre de las personas que prestaron sus servicios:**

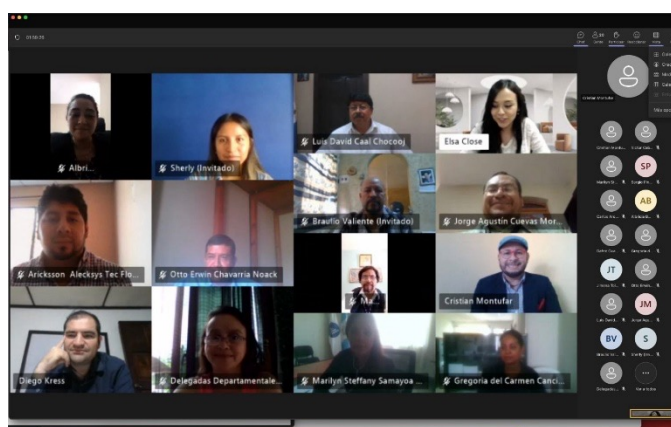
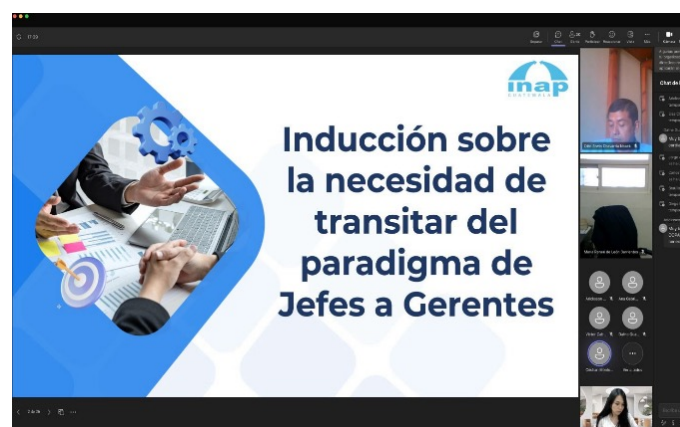
Licda. Sandra Patricia Rosales Calderón

Lic. Cristian Méndez Vasquez



## Anexos:

Sesiones presenciales y virtuales:



# Listado de participantes Petén: Sesión 1:

**inap**

Hoja No. de hojas

| No.             | NOMBRE COMPLETO            | CUI             | SEXO |   | EDAD    |         |         |      | GRUPO ÉTNICO |   |   |   | COMUNIDAD LINGÜÍSTICA 1-25 | INSTITUCION | e-mail                       | FIRMA |
|-----------------|----------------------------|-----------------|------|---|---------|---------|---------|------|--------------|---|---|---|----------------------------|-------------|------------------------------|-------|
|                 |                            |                 | F    | M | 18 a 29 | 30 a 49 | 50 a 59 | 60 + | M            | G | X | M |                            |             |                              |       |
| 1               | Hilda Geron Martinez       | 69218593201     |      |   |         |         |         |      |              |   |   |   | 25                         | SEPPEM      | Pedra@seppe.gov.gt           |       |
| 2               | Renusca Lazo               | 1849160591001   | X    |   | X       |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | Copadeh     | Josua.Cano@copadeh.gov.gt    |       |
| 3               | Oscar POP                  | 1922411841419   | X    |   | X       |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INE         | ORPOP@ine.gov.gt             |       |
| 4               | Marina Segura              | 1477070361703   | X    |   |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | COPADEH     | marina.segura@copadeh.gov.gt |       |
| 5               | Juan Rodriguez B.          | 1761663860101   |      | X |         |         |         |      |              |   |   |   | 25                         | INE         | serodriguez@ine.gov.gt       |       |
| 6               | C. Paola Licker            | 1742-76885-1201 |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INE-Peten   | cplicker@ine.gov.gt          |       |
| 7               | Patricia Rosales           | 2235787970101   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | DIADI INAP  | presales@inap.gov.gt         |       |
| 8               | Yvion Fuscila Golib Botina | 1783432421701   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INAP        | vgolib@inap.gov.gt           |       |
| 9               | Juan A. Combs              | 2437631652001   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INAP        | jcombs@inap.gov.gt           |       |
| 10              | Fabiola Peche              | 2538565231703   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INAP        | fpeche@inap.gov.gt           |       |
| 11              | Ana Herdy Múndez B.        | 2240248011703   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INAP        | amundez@inap.gov.gt          |       |
| Total femenino  |                            |                 |      |   |         |         |         |      |              |   |   |   |                            |             |                              |       |
| Total masculino |                            |                 |      |   |         |         |         |      |              |   |   |   |                            |             |                              |       |
| Total general   |                            |                 |      |   |         |         |         |      |              |   |   |   |                            |             |                              |       |

**LISTADO COMUNIDAD LINGÜÍSTICA**

1. Achi, 2. Akateca, 3. Awakateca, 4. Ch'orti, 5. Chalchiteka, 6. Chuj, 7. Itza', 8. Ixil, 9. Jakalteka, 10. K'iche', 11. Kaqchikel, 12. Mam, 13. Mopan, 14. Pocomchi, 15. Poqomam, 16. Q'anjob'al, 17. Q'eqchi', 18. Sakapulteko, 19. Sipakapense, 20. Tektiteka, 21. Tz'utujil, 22. Uspanteka, 23. Xinca, 24. Garifuna, 25. Español.

## Sesión 2:

**inap**

Hoja No. de hojas

| No.             | NOMBRE COMPLETO            | CUI             | SEXO |   | EDAD    |         |         |      | GRUPO ÉTNICO |   |   |   | COMUNIDAD LINGÜÍSTICA 1-25 | INSTITUCION | e-mail                       | FIRMA |
|-----------------|----------------------------|-----------------|------|---|---------|---------|---------|------|--------------|---|---|---|----------------------------|-------------|------------------------------|-------|
|                 |                            |                 | F    | M | 18 a 29 | 30 a 49 | 50 a 59 | 60 + | M            | G | X | M |                            |             |                              |       |
| 1               | Hilda Geron Martinez       | 69218593201     |      |   |         |         |         |      |              |   |   |   | 25                         | SEPPEM      | Pedra@seppe.gov.gt           |       |
| 2               | Renusca Lazo               | 1849160591001   | X    |   | X       |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | Copadeh     | Josua.Cano@copadeh.gov.gt    |       |
| 3               | Oscar POP                  | 1922411841419   | X    |   | X       |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INE         | ORPOP@ine.gov.gt             |       |
| 4               | Marina Segura              | 1477070361703   | X    |   |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | COPADEH     | marina.segura@copadeh.gov.gt |       |
| 5               | Juan Rodriguez B.          | 1761663860101   |      | X |         |         |         |      |              |   |   |   | 25                         | INE         | serodriguez@ine.gov.gt       |       |
| 6               | C. Paola Licker            | 1742-76885-1201 |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INE-Peten   | cplicker@ine.gov.gt          |       |
| 7               | Patricia Rosales           | 2235787970101   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | DIADI INAP  | presales@inap.gov.gt         |       |
| 8               | Yvion Fuscila Golib Botina | 1783432421701   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INAP        | vgolib@inap.gov.gt           |       |
| 9               | Juan A. Combs              | 2437631652001   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INAP        | jcombs@inap.gov.gt           |       |
| 10              | Fabiola Peche              | 2538565231703   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INAP        | fpeche@inap.gov.gt           |       |
| 11              | Ana Herdy Múndez B.        | 2240248011703   |      | X |         |         |         |      |              |   |   | X | 25                         | INAP        | amundez@inap.gov.gt          |       |
| Total femenino  |                            |                 |      |   |         |         |         |      |              |   |   |   |                            |             |                              |       |
| Total masculino |                            |                 |      |   |         |         |         |      |              |   |   |   |                            |             |                              |       |
| Total general   |                            |                 |      |   |         |         |         |      |              |   |   |   |                            |             |                              |       |

**LISTADO COMUNIDAD LINGÜÍSTICA**

1. Achi, 2. Akateca, 3. Awakateca, 4. Ch'orti, 5. Chalchiteka, 6. Chuj, 7. Itza', 8. Ixil, 9. Jakalteka, 10. K'iche', 11. Kaqchikel, 12. Mam, 13. Mopan, 14. Pocomchi, 15. Poqomam, 16. Q'anjob'al, 17. Q'eqchi', 18. Sakapulteko, 19. Sipakapense, 20. Tektiteka, 21. Tz'utujil, 22. Uspanteka, 23. Xinca, 24. Garifuna, 25. Español.



## Listados de participantes Cobán (sesión virtual 1 y 2)

| Nombre completo                          | CUI / Pasaporte | Sexo      | Edad    | Grupo Étnico | Comunidad Lingüística | Institución                                                     | e-mail                           |
|------------------------------------------|-----------------|-----------|---------|--------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Gregoria del Carmen Cancinos Soto        | 2634842701501   | Femenino  | 30 a 49 | Mestizo      | Español               | INSTITUTO NACIONAL DEL ESTADISTICA                              | gccancinos@ine.gob.gt            |
| Marilyn Steffany Samayoa Valdez          | 1834724891501   | Femenino  | 30 a 49 | Mestizo      | Español               | Instituto Nacional de Estadística                               | mssamayoa@ine.gob.gt             |
| Diego Leonel Kress Hernández             | 2249768770101   | Masculino | 30 a 49 | Mestizo      | Español               | INAP                                                            | dkress@inap.gob.gt               |
| Otto Erwin Chavarria Noack               | 2559 68701 1601 | Masculino | 30 a 49 | Mestizo      | Español               | INAP                                                            | ochavarria@inap.gob.gt           |
| Albricia Zucely Bechinie Leiva           | 1579173201508   | Femenino  | 30 a 49 | Mestizo      | Español               | COPADEH                                                         | albricia.bechinie@copadeh.gob.gt |
| Luis David Caal Chocooj                  | 2202532341601   | Masculino | 60 +    | Maya         | Q'eqchi'              | Instituto Nacional de Estadística                               | ldcaal@ine.gob.gt                |
| Jorge Agustín Cuevas Morales             | 1821045320101   | Masculino | 30 a 49 | Mestizo      | Español               | COPADEH                                                         | jorge.cuevas@copadeh.gob.gt      |
| Aricksson Alekssys Tec Flores            | 2189468131601   | Masculino | 30 a 49 | Mestizo      | Español               | Comisión Presidencial por la Paz y los Derechos Humanos COPADEH | aricksson.tec@copadeh.gob.gt     |
| Dafne Guadalupe Enriquez Flores de Milán | 2595 76190 2001 | Femenino  | 60 +    |              | Español               | INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA                               | dgenriquez@ine.gob.gt            |
| Sergio Armando Pinelo Morales            | 2260609690101   | Masculino | 50 a 59 | Mestizo      | Español               | COPADEH                                                         | Sergio.pinel@copadeh.gob.gt      |
| Braulio Efraín Valiente Castro           | 2347425931608   | Masculino | 30 a 49 | Maya         | Q'eqchi'              | Comisión Presidencial por la Paz y los Derechos Humanos         | braulio.valiente@copadeh.gob.gt  |
| Perla Elizabeth Euler Pacay              | 2594618731601   | Femenino  | 50 a 59 | Mestizo      | Español               | Seprem                                                          | perlaeuler@gmail.com             |
| Sherly Roxana Hernández Mez              | 3305747281712   | Femenino  | 18 a 29 | Mestizo      | Español               | SEPTEM                                                          | bajaverapaz@sepren.gob.gt        |
| Carlos Aroldo Meza Medina                | 2449979771601   | Masculino | 30 a 49 | Mestizo      | Español               | Instituto Nacional de Estadística                               | cameza@ine.gob.gt                |
| Victor Guillermo Cabnal Xol              | 2381782261613   | Masculino | 50 a 59 | Maya         | Q'eqchi'              | Instituto Nacional de Estadística                               | vcabnal@ine.gob.gt               |

## Listados de participantes sede central:

Sesión # 1 "Orientación de Habilidades Gerenciales"  
COPADEH  
10/10/2023

| No. | NOMBRE COMPLETO     | CUI / PASAPORTE | SEXO |   | EDAD  |       | GRUPO ÉTNICO |     | Comunidad Lingüística | INSTITUCIÓN | e-mail                           | FIRMA |
|-----|---------------------|-----------------|------|---|-------|-------|--------------|-----|-----------------------|-------------|----------------------------------|-------|
|     |                     |                 | F    | M | 18-29 | 30-49 | 50-59        | 60+ |                       |             |                                  |       |
| 1   | Maritza Alvarez     | 1042520290101   | ✓    |   | ✓     |       |              | ✓   | 25                    | COPADEH     | maritza.alvarez@copadeh.gob.gt   |       |
| 2   | Ingrid Chavaler     | 2254037769801   | ✓    |   | ✓     |       |              | ✓   | 25                    | COPADEH     | ingrid.chavaler@copadeh.gob.gt   |       |
| 3   | Friedmann Pacay     | 2468132371601   | ✓    |   | ✓     | ✓     |              |     | 17                    | COPADEH     | friedmann.pacay@copadeh.gob.gt   |       |
| 4   | Axel López A.       | 1804891000101   | ✓    |   | ✓     |       |              |     | 25                    | COPADEH     | axel.lopez@copadeh.gob.gt        |       |
| 5   | Maria Jose González | 273013092001    | ✓    |   | ✓     |       |              | ✓   | 25                    | COPADEH     | maria.gonzalez@copadeh.gob.gt    |       |
| 6   | Ava Fonseca         | 2228062460920   | ✓    |   | ✓     |       |              | ✓   | 25                    | COPADEH     | ava.fonseca@copadeh.gob.gt       |       |
| 7   | Cristina Hernández  | 3134140790501   | ✓    |   | ✓     |       |              |     | 25                    | Copadeh     | joselyn.solorzano@copadeh.gob.gt |       |
| 8   | Teresa Cispin       | 2373664390608   | ✓    |   | ✓     |       |              | ✓   | 25                    | Copadeh     | teresa.cispin@copadeh.gob.gt     |       |
| 9   | Miguel Carbone      | 2249472532010   | ✓    |   | ✓     |       |              | ✓   | 25                    | COPADEH     | miguel.carbone@copadeh.gob.gt    |       |
| 10  | José R. Perez       | 1976042770607   | ✓    |   | ✓     |       |              |     | 12                    | COPADEH     | jose.r.perez@copadeh.gob.gt      |       |

LISTADO COMUNIDAD LINGÜÍSTICA  
1. Nahuatl, 2. Arawakan, 3. Arawakan, 4. Ch'ol, 5. Ch'ol, 6. Ch'ol, 7. Ch'ol, 8. Ch'ol, 9. Ch'ol, 10. Ch'ol, 11. Ch'ol, 12. Ch'ol, 13. Ch'ol, 14. Ch'ol, 15. Ch'ol, 16. Ch'ol, 17. Ch'ol, 18. Ch'ol, 19. Ch'ol, 20. Ch'ol, 21. Ch'ol, 22. Ch'ol, 23. Ch'ol, 24. Ch'ol, 25. Ch'ol, 26. Ch'ol, 27. Ch'ol, 28. Ch'ol, 29. Ch'ol, 30. Ch'ol, 31. Ch'ol, 32. Ch'ol, 33. Ch'ol, 34. Ch'ol, 35. Ch'ol, 36. Ch'ol, 37. Ch'ol, 38. Ch'ol, 39. Ch'ol, 40. Ch'ol, 41. Ch'ol, 42. Ch'ol, 43. Ch'ol, 44. Ch'ol, 45. Ch'ol, 46. Ch'ol, 47. Ch'ol, 48. Ch'ol, 49. Ch'ol, 50. Ch'ol, 51. Ch'ol, 52. Ch'ol, 53. Ch'ol, 54. Ch'ol, 55. Ch'ol, 56. Ch'ol, 57. Ch'ol, 58. Ch'ol, 59. Ch'ol, 60. Ch'ol, 61. Ch'ol, 62. Ch'ol, 63. Ch'ol, 64. Ch'ol, 65. Ch'ol, 66. Ch'ol, 67. Ch'ol, 68. Ch'ol, 69. Ch'ol, 70. Ch'ol, 71. Ch'ol, 72. Ch'ol, 73. Ch'ol, 74. Ch'ol, 75. Ch'ol, 76. Ch'ol, 77. Ch'ol, 78. Ch'ol, 79. Ch'ol, 80. Ch'ol, 81. Ch'ol, 82. Ch'ol, 83. Ch'ol, 84. Ch'ol, 85. Ch'ol, 86. Ch'ol, 87. Ch'ol, 88. Ch'ol, 89. Ch'ol, 90. Ch'ol, 91. Ch'ol, 92. Ch'ol, 93. Ch'ol, 94. Ch'ol, 95. Ch'ol, 96. Ch'ol, 97. Ch'ol, 98. Ch'ol, 99. Ch'ol, 100. Ch'ol, 101. Ch'ol, 102. Ch'ol, 103. Ch'ol, 104. Ch'ol, 105. Ch'ol, 106. Ch'ol, 107. Ch'ol, 108. Ch'ol, 109. Ch'ol, 110. Ch'ol, 111. Ch'ol, 112. Ch'ol, 113. Ch'ol, 114. Ch'ol, 115. Ch'ol, 116. Ch'ol, 117. Ch'ol, 118. Ch'ol, 119. Ch'ol, 120. Ch'ol, 121. Ch'ol, 122. Ch'ol, 123. Ch'ol, 124. Ch'ol, 125. Ch'ol, 126. Ch'ol, 127. Ch'ol, 128. Ch'ol, 129. Ch'ol, 130. Ch'ol, 131. Ch'ol, 132. Ch'ol, 133. Ch'ol, 134. Ch'ol, 135. Ch'ol, 136. Ch'ol, 137. Ch'ol, 138. Ch'ol, 139. Ch'ol, 140. Ch'ol, 141. Ch'ol, 142. Ch'ol, 143. Ch'ol, 144. Ch'ol, 145. Ch'ol, 146. Ch'ol, 147. Ch'ol, 148. Ch'ol, 149. Ch'ol, 150. Ch'ol, 151. Ch'ol, 152. Ch'ol, 153. Ch'ol, 154. Ch'ol, 155. Ch'ol, 156. Ch'ol, 157. Ch'ol, 158. Ch'ol, 159. Ch'ol, 160. Ch'ol, 161. Ch'ol, 162. Ch'ol, 163. Ch'ol, 164. Ch'ol, 165. Ch'ol, 166. Ch'ol, 167. Ch'ol, 168. Ch'ol, 169. Ch'ol, 170. Ch'ol, 171. Ch'ol, 172. Ch'ol, 173. Ch'ol, 174. Ch'ol, 175. Ch'ol, 176. Ch'ol, 177. Ch'ol, 178. Ch'ol, 179. Ch'ol, 180. Ch'ol, 181. Ch'ol, 182. Ch'ol, 183. Ch'ol, 184. Ch'ol, 185. Ch'ol, 186. Ch'ol, 187. Ch'ol, 188. Ch'ol, 189. Ch'ol, 190. Ch'ol, 191. Ch'ol, 192. Ch'ol, 193. Ch'ol, 194. Ch'ol, 195. Ch'ol, 196. Ch'ol, 197. Ch'ol, 198. Ch'ol, 199. Ch'ol, 200. Ch'ol, 201. Ch'ol, 202. Ch'ol, 203. Ch'ol, 204. Ch'ol, 205. Ch'ol, 206. Ch'ol, 207. Ch'ol, 208. Ch'ol, 209. Ch'ol, 210. Ch'ol, 211. Ch'ol, 212. Ch'ol, 213. Ch'ol, 214. Ch'ol, 215. Ch'ol, 216. Ch'ol, 217. Ch'ol, 218. Ch'ol, 219. Ch'ol, 220. Ch'ol, 221. Ch'ol, 222. Ch'ol, 223. Ch'ol, 224. Ch'ol, 225. Ch'ol, 226. Ch'ol, 227. Ch'ol, 228. Ch'ol, 229. Ch'ol, 230. Ch'ol, 231. Ch'ol, 232. Ch'ol, 233. Ch'ol, 234. Ch'ol, 235. Ch'ol, 236. Ch'ol, 237. Ch'ol, 238. Ch'ol, 239. Ch'ol, 240. Ch'ol, 241. Ch'ol, 242. Ch'ol, 243. Ch'ol, 244. Ch'ol, 245. Ch'ol, 246. Ch'ol, 247. Ch'ol, 248. Ch'ol, 249. Ch'ol, 250. Ch'ol, 251. Ch'ol, 252. Ch'ol, 253. Ch'ol, 254. Ch'ol, 255. Ch'ol, 256. Ch'ol, 257. Ch'ol, 258. Ch'ol, 259. Ch'ol, 260. Ch'ol, 261. Ch'ol, 262. Ch'ol, 263. Ch'ol, 264. Ch'ol, 265. Ch'ol, 266. Ch'ol, 267. Ch'ol, 268. Ch'ol, 269. Ch'ol, 270. Ch'ol, 271. Ch'ol, 272. Ch'ol, 273. Ch'ol, 274. Ch'ol, 275. Ch'ol, 276. Ch'ol, 277. Ch'ol, 278. Ch'ol, 279. Ch'ol, 280. Ch'ol, 281. Ch'ol, 282. Ch'ol, 283. Ch'ol, 284. Ch'ol, 285. Ch'ol, 286. Ch'ol, 287. Ch'ol, 288. Ch'ol, 289. Ch'ol, 290. Ch'ol, 291. Ch'ol, 292. Ch'ol, 293. Ch'ol, 294. Ch'ol, 295. Ch'ol, 296. Ch'ol, 297. Ch'ol, 298. Ch'ol, 299. Ch'ol, 300. Ch'ol, 301. Ch'ol, 302. Ch'ol, 303. Ch'ol, 304. Ch'ol, 305. Ch'ol, 306. Ch'ol, 307. Ch'ol, 308. Ch'ol, 309. Ch'ol, 310. Ch'ol, 311. Ch'ol, 312. Ch'ol, 313. Ch'ol, 314. Ch'ol, 315. Ch'ol, 316. Ch'ol, 317. Ch'ol, 318. Ch'ol, 319. Ch'ol, 320. Ch'ol, 321. Ch'ol, 322. Ch'ol, 323. Ch'ol, 324. Ch'ol, 325. Ch'ol, 326. Ch'ol, 327. Ch'ol, 328. Ch'ol, 329. Ch'ol, 330. Ch'ol, 331. Ch'ol, 332. Ch'ol, 333. Ch'ol, 334. Ch'ol, 335. Ch'ol, 336. Ch'ol, 337. Ch'ol, 338. Ch'ol, 339. Ch'ol, 340. Ch'ol, 341. Ch'ol, 342. Ch'ol, 343. Ch'ol, 344. Ch'ol, 345. Ch'ol, 346. Ch'ol, 347. Ch'ol, 348. Ch'ol, 349. Ch'ol, 350. Ch'ol, 351. Ch'ol, 352. Ch'ol, 353. Ch'ol, 354. Ch'ol, 355. Ch'ol, 356. Ch'ol, 357. Ch'ol, 358. Ch'ol, 359. Ch'ol, 360. Ch'ol, 361. Ch'ol, 362. Ch'ol, 363. Ch'ol, 364. Ch'ol, 365. Ch'ol, 366. Ch'ol, 367. Ch'ol, 368. Ch'ol, 369. Ch'ol, 370. Ch'ol, 371. Ch'ol, 372. Ch'ol, 373. Ch'ol, 374. Ch'ol, 375. Ch'ol, 376. Ch'ol, 377. Ch'ol, 378. Ch'ol, 379. Ch'ol, 380. Ch'ol, 381. Ch'ol, 382. Ch'ol, 383. Ch'ol, 384. Ch'ol, 385. Ch'ol, 386. Ch'ol, 387. Ch'ol, 388. Ch'ol, 389. Ch'ol, 390. Ch'ol, 391. Ch'ol, 392. Ch'ol, 393. Ch'ol, 394. Ch'ol, 395. Ch'ol, 396. Ch'ol, 397. Ch'ol, 398. Ch'ol, 399. Ch'ol, 400. Ch'ol, 401. Ch'ol, 402. Ch'ol, 403. Ch'ol, 404. Ch'ol, 405. Ch'ol, 406. Ch'ol, 407. Ch'ol, 408. Ch'ol, 409. Ch'ol, 410. Ch'ol, 411. Ch'ol, 412. Ch'ol, 413. Ch'ol, 414. Ch'ol, 415. Ch'ol, 416. Ch'ol, 417. Ch'ol, 418. Ch'ol, 419. Ch'ol, 420. Ch'ol, 421. Ch'ol, 422. Ch'ol, 423. Ch'ol, 424. Ch'ol, 425. Ch'ol, 426. Ch'ol, 427. Ch'ol, 428. Ch'ol, 429. Ch'ol, 430. Ch'ol, 431. Ch'ol, 432. Ch'ol, 433. Ch'ol, 434. Ch'ol, 435. Ch'ol, 436. Ch'ol, 437. Ch'ol, 438. Ch'ol, 439. Ch'ol, 440. Ch'ol, 441. Ch'ol, 442. Ch'ol, 443. Ch'ol, 444. Ch'ol, 445. Ch'ol, 446. Ch'ol, 447. Ch'ol, 448. Ch'ol, 449. Ch'ol, 450. Ch'ol, 451. Ch'ol, 452. Ch'ol, 453. Ch'ol, 454. Ch'ol, 455. Ch'ol, 456. Ch'ol, 457. Ch'ol, 458. Ch'ol, 459. Ch'ol, 460. Ch'ol, 461. Ch'ol, 462. Ch'ol, 463. Ch'ol, 464. Ch'ol, 465. Ch'ol, 466. Ch'ol, 467. Ch'ol, 468. Ch'ol, 469. Ch'ol, 470. Ch'ol, 471. Ch'ol, 472. Ch'ol, 473. Ch'ol, 474. Ch'ol, 475. Ch'ol, 476. Ch'ol, 477. Ch'ol, 478. Ch'ol, 479. Ch'ol, 480. Ch'ol, 481. Ch'ol, 482. Ch'ol, 483. Ch'ol, 484. Ch'ol, 485. Ch'ol, 486. Ch'ol, 487. Ch'ol, 488. Ch'ol, 489. Ch'ol, 490. Ch'ol, 491. Ch'ol, 492. Ch'ol, 493. Ch'ol, 494. Ch'ol, 495. Ch'ol, 496. Ch'ol, 497. Ch'ol, 498. Ch'ol, 499. Ch'ol, 500. Ch'ol, 501. Ch'ol, 502. Ch'ol, 503. Ch'ol, 504. Ch'ol, 505. Ch'ol, 506. Ch'ol, 507. Ch'ol, 508. Ch'ol, 509. Ch'ol, 510. Ch'ol, 511. Ch'ol, 512. Ch'ol, 513. Ch'ol, 514. Ch'ol, 515. Ch'ol, 516. Ch'ol, 517. Ch'ol, 518. Ch'ol, 519. Ch'ol, 520. Ch'ol, 521. Ch'ol, 522. Ch'ol, 523. Ch'ol, 524. Ch'ol, 525. Ch'ol, 526. Ch'ol, 527. Ch'ol, 528. Ch'ol, 529. Ch'ol, 530. Ch'ol, 531. Ch'ol, 532. Ch'ol, 533. Ch'ol, 534. Ch'ol, 535. Ch'ol, 536. Ch'ol, 537. Ch'ol, 538. Ch'ol, 539. Ch'ol, 540. Ch'ol, 541. Ch'ol, 542. Ch'ol, 543. Ch'ol, 544. Ch'ol, 545. Ch'ol, 546. Ch'ol, 547. Ch'ol, 548. Ch'ol, 549. Ch'ol, 550. Ch'ol, 551. Ch'ol, 552. Ch'ol, 553. Ch'ol, 554. Ch'ol, 555. Ch'ol, 556. Ch'ol, 557. Ch'ol, 558. Ch'ol, 559. Ch'ol, 560. Ch'ol, 561. Ch'ol, 562. Ch'ol, 563. Ch'ol, 564. Ch'ol, 565. Ch'ol, 566. Ch'ol, 567. Ch'ol, 568. Ch'ol, 569. Ch'ol, 570. Ch'ol, 571. Ch'ol, 572. Ch'ol, 573. Ch'ol, 574. Ch'ol, 575. Ch'ol, 576. Ch'ol, 577. Ch'ol, 578. Ch'ol, 579. Ch'ol, 580. Ch'ol, 581. Ch'ol, 582. Ch'ol, 583. Ch'ol, 584. Ch'ol, 585. Ch'ol, 586. Ch'ol, 587. Ch'ol, 588. Ch'ol, 589. Ch'ol, 590. Ch'ol, 591. Ch'ol, 592. Ch'ol, 593. Ch'ol, 594. Ch'ol, 595. Ch'ol, 596. Ch'ol, 597. Ch'ol, 598. Ch'ol, 599. Ch'ol, 600. Ch'ol, 601. Ch'ol, 602. Ch'ol, 603. Ch'ol, 604. Ch'ol, 605. Ch'ol, 606. Ch'ol, 607. Ch'ol, 608. Ch'ol, 609. Ch'ol, 610. Ch'ol, 611. Ch'ol, 612. Ch'ol, 613. Ch'ol, 614. Ch'ol, 615. Ch'ol, 616. Ch'ol, 617. Ch'ol, 618. Ch'ol, 619. Ch'ol, 620. Ch'ol, 621. Ch'ol, 622. Ch'ol, 623. Ch'ol, 624. Ch'ol, 625. Ch'ol, 626. Ch'ol, 627. Ch'ol, 628. Ch'ol, 629. Ch'ol, 630. Ch'ol, 631. Ch'ol, 632. Ch'ol, 633. Ch'ol, 634. Ch'ol, 635. Ch'ol, 636. Ch'ol, 637. Ch'ol, 638. Ch'ol, 639. Ch'ol, 640. Ch'ol, 641. Ch'ol, 642. Ch'ol, 643. Ch'ol, 644. Ch'ol, 645. Ch'ol, 646. Ch'ol, 647. Ch'ol, 648. Ch'ol, 649. Ch'ol, 650. Ch'ol, 651. Ch'ol, 652. Ch'ol, 653. Ch'ol, 654. Ch'ol, 655. Ch'ol, 656. Ch'ol, 657. Ch'ol, 658. Ch'ol, 659. Ch'ol, 660. Ch'ol, 661. Ch'ol, 662. Ch'ol, 663. Ch'ol, 664. Ch'ol, 665. Ch'ol, 666. Ch'ol, 667. Ch'ol, 668. Ch'ol, 669. Ch'ol, 670. Ch'ol, 671. Ch'ol, 672. Ch'ol, 673. Ch'ol, 674. Ch'ol, 675. Ch'ol, 676. Ch'ol, 677. Ch'ol, 678. Ch'ol, 679. Ch'ol, 680. Ch'ol, 681. Ch'ol, 682. Ch'ol, 683. Ch'ol, 684. Ch'ol, 685. Ch'ol, 686. Ch'ol, 687. Ch'ol, 688. Ch'ol, 689. Ch'ol, 690. Ch'ol, 691. Ch'ol, 692. Ch'ol, 693. Ch'ol, 694. Ch'ol, 695. Ch'ol, 696. Ch'ol, 697. Ch'ol, 698. Ch'ol, 699. Ch'ol, 700. Ch'ol, 701. Ch'ol, 702. Ch'ol, 703. Ch'ol, 704. Ch'ol, 705. Ch'ol, 706. Ch'ol, 707. Ch'ol, 708. Ch'ol, 709. Ch'ol, 710. Ch'ol, 711. Ch'ol, 712. Ch'ol, 713. Ch'ol, 714. Ch'ol, 715. Ch'ol, 716. Ch'ol, 717. Ch'ol, 718. Ch'ol, 719. Ch'ol, 720. Ch'ol, 721. Ch'ol, 722. Ch'ol, 723. Ch'ol, 724. Ch'ol, 725. Ch'ol, 726. Ch'ol, 727. Ch'ol, 728. Ch'ol, 729. Ch'ol, 730. Ch'ol, 731. Ch'ol, 732. Ch'ol, 733. Ch'ol, 734. Ch'ol, 735. Ch'ol, 736. Ch'ol, 737. Ch'ol, 738. Ch'ol, 739. Ch'ol, 740. Ch'ol, 741. Ch'ol, 742. Ch'ol, 743. Ch'ol, 744. Ch'ol, 745. Ch'ol, 746. Ch'ol, 747. Ch'ol, 748. Ch'ol, 749. Ch'ol, 750. Ch'ol, 751. Ch'ol, 752. Ch'ol, 753. Ch'ol, 754. Ch'ol, 755. Ch'ol, 756. Ch'ol, 757. Ch'ol, 758. Ch'ol, 759. Ch'ol, 760. Ch'ol, 761. Ch'ol, 762. Ch'ol, 763. Ch'ol, 764. Ch'ol, 765. Ch'ol, 766. Ch'ol, 767. Ch'ol, 768. Ch'ol, 769. Ch'ol, 770. Ch'ol, 771. Ch'ol, 772. Ch'ol, 773. Ch'ol, 774. Ch'ol, 775. Ch'ol, 776. Ch'ol, 777. Ch'ol, 778. Ch'ol, 779. Ch'ol, 780. Ch'ol, 781. Ch'ol, 782. Ch'ol, 783. Ch'ol, 784. Ch'ol, 785. Ch'ol, 786. Ch'ol, 787. Ch'ol, 788. Ch'ol, 789. Ch'ol, 790. Ch'ol, 791. Ch'ol, 792. Ch'ol, 793. Ch'ol, 794. Ch'ol, 795. Ch'ol, 796. Ch'ol, 797. Ch'ol, 798. Ch'ol, 799. Ch'ol, 800. Ch'ol, 801. Ch'ol, 802. Ch'ol, 803. Ch'ol, 804. Ch'ol, 805. Ch'ol, 806. Ch'ol, 807. Ch'ol, 808. Ch'ol, 809. Ch'ol, 810. Ch'ol, 811. Ch'ol, 812. Ch'ol, 813. Ch'ol, 814. Ch'ol, 815. Ch'ol, 816. Ch'ol, 817. Ch'ol, 818. Ch'ol, 819. Ch'ol, 820. Ch'ol, 821. Ch'ol, 822. Ch'ol, 823. Ch'ol, 824. Ch'ol, 825. Ch'ol, 826. Ch'ol, 827. Ch'ol, 828. Ch'ol, 829. Ch'ol, 830. Ch'ol, 831. Ch'ol, 832. Ch'ol, 833. Ch'ol, 834. Ch'ol, 835. Ch'ol, 836. Ch'ol, 837. Ch'ol, 838. Ch'ol, 839. Ch'ol, 840. Ch'ol, 841. Ch'ol, 842. Ch'ol, 843. Ch'ol, 844. Ch'ol, 845. Ch'ol, 846. Ch'ol, 847. Ch'ol, 848. Ch'ol, 849. Ch'ol, 850. Ch'ol, 851. Ch'ol, 852. Ch'ol, 853. Ch'ol, 854. Ch'ol, 855. Ch'ol, 856. Ch'ol, 857. Ch'ol, 858. Ch'ol, 859. Ch'ol, 860. Ch'ol, 861. Ch'ol, 862. Ch'ol, 863. Ch'ol, 864. Ch'ol, 865. Ch'ol, 866. Ch'ol, 867. Ch'ol, 868. Ch'ol, 869. Ch'ol, 870. Ch'ol, 871. Ch'ol, 872. Ch'ol, 873. Ch'ol, 874. Ch'ol, 875. Ch'ol, 876. Ch'ol, 877. Ch'ol, 878. Ch'ol, 879. Ch'ol, 880. Ch'ol, 881. Ch'ol, 882. Ch'ol, 883. Ch'ol, 884. Ch'ol, 885. Ch'ol, 886. Ch'ol, 887. Ch'ol, 888. Ch'ol, 889. Ch'ol, 890. Ch'ol, 891. Ch'ol, 892. Ch'ol, 893. Ch'ol, 894. Ch'ol, 895. Ch'ol, 896. Ch'ol, 897. Ch'ol, 898. Ch'ol, 899. Ch'ol, 900. Ch'ol, 901. Ch'ol, 902. Ch'ol, 903. Ch'ol, 904. Ch'ol, 905. Ch'ol, 906. Ch'ol, 907. Ch'ol, 908. Ch'ol, 909. Ch'ol, 910. Ch'ol, 911. Ch'ol, 912. Ch'ol, 913. Ch'ol, 914. Ch'ol, 915. Ch'ol, 916. Ch'ol, 917. Ch'ol, 918. Ch'ol, 919. Ch'ol, 920. Ch'ol, 921. Ch'ol, 922. Ch'ol, 923. Ch'ol, 924. Ch'ol, 925. Ch'ol, 926. Ch'ol, 927. Ch'ol, 928. Ch'ol, 929. Ch'ol, 930. Ch'ol, 931. Ch'ol, 932. Ch'ol, 933. Ch'ol, 934. Ch'ol, 935. Ch'ol, 936. Ch'ol, 937. Ch'ol, 938. Ch'ol, 939. Ch'ol, 940. Ch'ol, 941. Ch'ol, 942. Ch'ol, 943. Ch'ol, 944. Ch'ol, 945. Ch'ol, 946. Ch'ol, 947. Ch'ol, 948. Ch'ol, 949. Ch'ol, 950. Ch'ol, 951. Ch'ol, 952. Ch'ol, 953. Ch'ol, 954. Ch'ol, 955. Ch'ol, 956. Ch'ol, 957. Ch'ol, 958. Ch'ol, 959. Ch'ol, 960. Ch'ol, 961. Ch'ol, 962. Ch'ol, 963. Ch'ol, 964. Ch'ol, 965. Ch'ol, 966. Ch'ol, 967. Ch'ol, 968. Ch'ol, 969. Ch'ol, 970. Ch'ol, 971. Ch'ol, 972. Ch'ol, 973. Ch'ol, 974. Ch'ol, 975. Ch'ol, 976. Ch'ol, 977. Ch'ol, 978. Ch'ol, 979. Ch'ol, 980. Ch'ol, 981. Ch'ol, 982. Ch'ol, 983. Ch'ol, 984. Ch'ol, 985. Ch'ol, 986. Ch'ol, 987. Ch'ol, 988. Ch'ol, 989. Ch'ol, 990. Ch'ol, 991. Ch'ol, 992. Ch'ol, 993. Ch'ol, 994. Ch'ol, 995. Ch'ol, 996. Ch'ol, 997. Ch'ol, 998. Ch'ol, 999. Ch'ol, 1000. Ch'ol, 1001. Ch'ol, 1002. Ch'ol, 1003. Ch'ol, 1004. Ch'ol, 1005. Ch'ol, 1006. Ch'ol, 1007. Ch'ol, 1008. Ch'ol, 1009. Ch'ol, 1010. Ch'ol, 1011. Ch'ol, 1012. Ch'ol, 1013. Ch'ol, 1014. Ch'ol, 1015. Ch'ol, 1016. Ch'ol, 1017. Ch'ol, 1018. Ch'ol, 1019. Ch'ol, 1020. Ch'ol, 1021. Ch'ol, 1022.

Sesión #2 "Orientación de Habilidades Generales"

COPAD5PL

11/10/2023

[illegible]

## LISTADO COMUNIDAD LINGÜÍSTICA

1. Achi, 2. Akateca, 3. Awakateca, 4. Ch'ord'i, 5. Chalonitaka, 6. Chuj, 7. Izza, 8. Ixil, 9. Jakaitaka, 10. K'iche', 11. Kaqchikel, 12. Mam, 13. Mopan, 14. Poqomchi', 15. Q'anjob'al, 16. Q'eqchi', 17. Sakapulteka, 18. Sipakapense, 19. Tektitaka, 20. Tektitaka, 21. Tz'utuj, 22. Uspanteka, 23. X'inka, 24. Yuc'utuk, 25. Yuc'utuk