

Guatemala, 20 de enero de 2023
Oficio INAP-DF-050-2023

Distinguido Director:

Nos es grato dirigirnos a usted, con un atento saludo del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, deseándole éxitos en el desarrollo de sus actividades.

Por este medio se hace entrega del informe de *"Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados"* correspondiente al tercer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2022 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

Lo anterior, para dar cumplimiento al Artículo 35 de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Número 101-97; y Artículo 38 del Reglamento de la Ley Orgánica de Presupuesto, Acuerdo Gubernativo Número 540-2013.

Sin otro particular, aprovechamos la oportunidad para reiterarle las muestras de nuestra más alta estima y consideración.

Aterramente,

Lic. Esther Enriquez
Arqueta Solís
Director Financiero



MSc. Yelín Lora
De León Álvarez
Directora de la Unidad de
Planificación y Desarrollo Organizacional



Licenciada
Marta María Ríos
Dirección Técnica del Presupuesto
Ministerio de Finanzas Públicas
Su Despacho

info@inap.gob.gt
2419 8181
www.inap.gob.gt
Boulevard Los Próceros
16-40 Zona 10, Guatemala

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO
20 ENE 2023
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS



INFORME DE EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA Y GESTIÓN POR RESULTADOS

2022

www.inap.gob.gt

INDICE DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN.....	4
I. Ejecución Física de los Programas.....	5
a) Indicadores Institucionales.....	17
II. Ejecución Financiera del Gasto por Programa.....	19
a) Ejecución Analítica del Presupuesto.....	22
III. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso.....	23
IV. Resultados Económicos y Financieros.....	24
V. Análisis y justificaciones de las principales variaciones.....	26
b) Variaciones Financieras.....	26
VI. Informe de recursos comprometidos de los proyectos en el ejercicio fiscal vigente y en futuros ejercicios fiscales.....	30
VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas.....	30
VIII. ANEXOS.....	32

G

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1. Ejecución de Metas Físicas por Productos Plan Operativo Anual 2022.....	6
---	---

ÍNDICE DE REPORTES

Reporte 1. IGRC03 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas.....	7
Reporte 2. SICOIN R00815097.rpt Seguimiento de Indicadores.....	17
Reporte 3. Ejecución Financiera del Gasto por Programa.....	19
Reporte 4. Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento.....	20
Reporte 5. Orientación del Gasto.....	22
Reporte 6. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso.....	23
Reporte 7. Resultados Económicos y Financieros.....	24
Reporte 8. IGRC06 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas.....	26
Reporte 9. SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de metas y Volúmenes de Trabajo	27

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Ejecución Presupuestaría.....	21
Gráfica 2. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos.....	25

PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- según 5 de su Ley Orgánica, es el órgano técnico de la Administración Pública responsable de generar y lograr que se ejecute un proceso permanente de desarrollo administrativo con el fin de incrementar la capacidad de las instituciones y las dependencias públicas para que estas sean eficientes y eficaces en los aspectos que le son propios al Sector Público y a la sociedad en general.

En el marco del fortalecimiento de la transparencia del Estado, la rendición de cuentas y lo normado en la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto No. 101-97 del Congreso de la República y sus reformas; así como su reglamento, Acuerdo 540-2013, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, presenta al Ministerio de Finanzas Públicas -MINFIN- y a la ciudadanía en general, el **Informe de Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados -GpR- correspondiente al Ejercicio Fiscal 2022**.

El informe se presenta en apartados que dan a conocer que los avances de ejecución física y financiera de los programas: 1 “Actividades Centrales”, 11 “Servicios de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional”, 12 “Servicios de Formación y Capacitación para la Profesionalización del Servidor Público” y 99 “Partidas Asignables a Programas”, durante el Ejercicio Fiscal 2022. Esta información deriva del compromiso del equipo de trabajo del -INAP- para fortalecer una gestión institucional orientada a resultados.

La estructura programática para la ejecución del presupuesto del Instituto está conformada por cuatro programas y nueve actividades presupuestarias, vinculadas a dos resultados institucionales y a nueve productos de la planificación operativa, los cuales están integrados por subproductos y acciones, que en conjunto constituyen el Plan Operativo Anual -POA- 2022.

El POA, prioriza dentro de las diferentes intervenciones técnicas, acciones encaminadas a dar cumplimiento al Plan Estratégico Institucional 2022-2025, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Plan Nacional de desarrollo Katún 2032, y la Política General de Gobierno 2020-2024.

Los reportes que se incorporan a este informe fueron generados en el apartado de reportes y por las modalidades de Información Analítica e Información Consolidada del Sistema de Contabilidad Integrada -SICOIN-.

I. Ejecución Física de los Programas

El registro del avance de la ejecución de metas físicas de los productos vinculados a los resultados institucionales del INAP, al mes de diciembre del 2022, incluidos en el Plan Operativo Anual -POA- 2022 del Instituto, se presentan en el Cuadro 1 elaborado con información generada del Sistema de Contabilidad Integral -SICOIN-.

Cuadro 1
Ejecución de Metas Físicas por Producto, según el Plan Operativo Anual 2022
Instituto Nacional de Administración Pública
Enero - Diciembre 2022

P	AP	Producto	Unidad de medida	Meta Anual Vigente	Avance acumulado primer cuatrimestre		Avance acumulado segundo cuatrimestre		Avance acumulado tercer cuatrimestre		Total acumulado anual	Avance acumulado anual
					Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje		
1	1	(000-001) Dirección y Coordinación	Documento	113	37	32.74%	39	34.51%	37	32.74%	113	100.00%
1	2	(000-002) Servicios Administrativos, Financieros y Recursos Humanos	Documento	68	19	27.94%	25	36.76%	24	35.29%	68	100.00%
11	1	(001-001) Fortalecimiento de Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas	Entidad	111	0	0.00%	1	1.43%	110	99.10%	111	100.00%
11	3	(001-002) Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública	Documento	13	3	23.08%	1	6.67%	9	69.23%	13	100.00%
11	4	(001-003) Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial	Entidad	27	0	0.00%	0	0.00%	27	100.00%	27	100.00%
12	1	(002-001) Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional	Entidad	113	0	0.00%	32	27.59%	81	71.68%	113	100.00%
12	2	(002-002) Servidores Públicos atendidos en Estudios de Postgrados en Administración Pública	Persona	583	197	33.79%	140	36.84%	246	42.20%	583	100.00%
12	3	(002-003) Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública	Entidad	15	0	0.00%	0	0%	15	100.00%	15	100.00%
99	1	(000-008) Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	Entidad	4	2	50.00%	0	0%	2	50.00%	4	100.00%

Fuente: Elaborado con base a la información del Reporte de SICOIN R00811503.rpt. Guatemala, enero de 2023.

Por su parte, en el Reporte 1, se muestra la dinámica de ejecución física, tanto de los productos como de los subproductos; desde la programación inicial como la vigente, y sus respectivos porcentajes de ejecución.

Reporte 1.
IGRC02 Ejecución Física
Instituto Nacional de Administración Pública
Enero - Diciembre 2022

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental												
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02												
Ejecucion Fisica												
Expresado en Quetzales												
DEL MES ENERO AL MES DE DICIEMBRE					CORTE: ENTIDAD							
PAGINA 1 DE 4												
FECHA 10/01/2023												
HORA 12:36:37												
REPORTE: R00822834.rpt												
EJERCICIO: 2022												
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS		No. beneficiados	Unidad de Medida	
							INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
Entidad : 11200032-000-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)												
11	SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL											
00	SIN SUBPROGRAMA											
000	SIN PROYECTO											
001-000	SERVICIOS DE ASESORÍA ADMINISTRATIVA PARA GOBIERNO CENTRAL											
1	Fortalecimiento a Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas					Entidad	84	111	111	100.00	0	
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA									111		
2	Instituciones Públicas Asesoradas por demandas Institucionales					Entidad	78	107	107	100.00	0	
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA									107		
5	Instituciones Públicas Fortalecidas a través de Asesoría Administrativa en función al Modelo Integral de Atención.					Entidad	6	4	4	100.00	0	
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA									4		
003-000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA											
1	Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública					Documento	62	13	13	100.00	0	
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA									13		
2	Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública					Documento	56	13	13	100.00	0	
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA									13		
4	Instituciones Diagnosticadas para el Fortalecimiento Institucional Atendidas a través del Modelo Integral de Atención					Entidad	6	27	22	81.48	0	
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA									22		
004-000	SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA REGIONAL											
1	Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial					Entidad	20	27	27	100.00	0	
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA									27		

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental													
Informes de Gestion v Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02													
Ejecucion Fisica													
Expresado en Quetzales													
EJERCICIO: 2022 DEL MES ENERO AL MES DE DICIEMBRE CORTE: ENTIDAD													
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
						2 Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial por demandas Institucionales	Entidad	14	21	21	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				21			
						7 Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en articulación con Entidades de Gobierno Central a través del Modelo Integral de Atención	Entidad	6	6	6	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				6			
12						SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO SIN SUBPROGRAMA							
00						SIN PROYECTO							
000						SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN							
001-000						1 Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional	Entidad	54	113	113	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				113			
						2 Instituciones Fortalecidas a través de la Formación y Capacitación por demandas Institucionales	Entidad	30	93	93	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				93			
						3 Instituciones con Recurso Humano Certificado en Conocimientos de Administración Pública por demandas Institucionales	Entidad	20	16	16	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				16			
						6 Instituciones Atendidas en Formación y Capacitación a través del Modelo Integral de Atención	Entidad	4	4	4	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				4			
002-000						SERVICIOS DE ESTUDIOS POSTGRADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
						1 Servidores Públicos atendidos en Estudios Superiores en Administración Pública	Persona	400	583	583	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				583			
						2 Estudiantes atendidos en Maestrías	Persona	150	182	182	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				182			
						7 Estudiantes Atendidos en Actividades de Actualización y Especialización Profesional y Temas de Coyuntura a Nivel Superior	Persona	225	380	380	100.00		0

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental													
Informes de Gestion v Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02													
Ejecucion Fisica													
Expresado en Quetzales													
EJERCICIO: 2022 DEL MES ENERO AL MES DE DICIEMBRE CORTE: ENTIDAD													
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				380			
						9 Estudiantes atendidos en Doctorados	Persona	25	21	21	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				21			
003-000						SERVICIOS DE GOBIERNO Y GESTIÓN POLÍTICA INSTITUCIONAL							
						1 Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública	Entidad	9	15	15	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				15			
						2 Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública para el Fortalecimiento Institucional	Entidad	9	15	15	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				15			

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Como se indicó con anterioridad, en el Cuadro 1 y Reporte 1, se observa la ejecución física realizada durante el ejercicio fiscal 2022 del INAP. Cabe resaltar que, el Instituto cuenta con cuatro Programas, siendo los siguientes: Programa 1 «Actividades Centrales», Programa 11 «Servicios de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional», Programa 12. «Servicios de Formación y Capacitación para la Profesionalización de los Servidores Público», y Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas».

A continuación, se describen de forma resumida las principales acciones realizadas en cada uno de los productos, durante el ejercicio fiscal 2022, según Programa.

➤ **Programa 1 «Actividades Centrales»**

El Producto de «Dirección y Coordinación», está integrado por un subproducto, en el cual se realizan todas las acciones de apoyo técnico y de control interno, para el fortalecimiento de la gestión interna de INAP, con el propósito de generar las condiciones a las Direcciones Sustantivas y de Apoyo, para la entrega de sus productos y resultados institucionales. Asimismo, en este subproducto se realizan acciones técnicas estratégicas desde el Despacho Superior del INAP, es decir, la Gerencia y Subgerencia, en temas relacionados con las participaciones del INAP en diferentes espacios de alto nivel político-administrativo, generación de alianzas técnicas y estratégicas con diferentes actores en el marco del fortalecimiento institucional. En función de la ejecución obtenida en el referido subproducto, durante el ejercicio fiscal 2022, se elaboraron 113 documentos/informes que consolidan las acciones realizadas como parte de los procesos, lo cual representa un **100% de ejecución física** con relación a la meta vigente.

El Producto de «Servicios Administrativos, Financieros y Recursos Humanos», está integrado por un subproducto, al cual le corresponde las acciones administrativas, financieras y tecnológicas que realizan las Direcciones responsables para el fortalecimiento de la gestión interna del INAP, con el propósito de dotar y facilitar a las Direcciones Sustantivas y de Apoyo, de los insumos necesarios para la entrega de productos y resultados institucionales. En función de la ejecución lograda en el referido subproducto durante el ejercicio fiscal 2022, se elaboraron 68 documentos/informes que consolidan las acciones realizadas como parte de los procesos, lo cual representa un **100% de ejecución física** con relación a la meta vigente.

➤ *Programa 11 «Servicios de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional»*

El Producto «Fortalecimiento a las Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas», está integrado por dos subproductos, le corresponde proporcionar a las Instituciones del Sector Público asistencia técnica orientada al fortalecimiento institucional en la gestión de adquisiciones, para el establecimiento de la homogenización de normativas y mejoras en procesos de contratación. Al cierre del ejercicio fiscal 2022 se alcanzó una **ejecución física del 100%** con relación a la meta vigente, que corresponde a 111 Instituciones asesoradas, las cuales a su vez se dividen en 107 Instituciones asesoradas por demanda y cuatro (4) fortalecidas a través de asesoría administrativa en el marco del nuevo modelo de atención del INAP.

En este sentido, se realizaron varias acciones, entre las cuales se describen como relevantes las siguientes:

- ✓ Se realizó el Diagnóstico y Propuesta de Mejora del proceso de adquisiciones de la Dirección de Adquisiciones y Mantenimiento del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social; así como, la Propuesta de Mejora, en la cual se presenta la simplificación de dicho proceso y reduce el tiempo en las adquisiciones por compra directa.
- ✓ Se brindó asistencia técnica a Municipalidades con una Política de Mejoramiento de ingresos Propios y de los mecanismos de Recaudación, que tiene por objeto apoyar a las municipalidades en la elaboración de políticas que reduzcan al menos 10% la dependencia de las transferencias anuales del Gobierno Central (Actualmente es el 80%). Se culminó con la entrega de 104 políticas en igual número de municipios.
- ✓ Se presentó al Departamento de Fomento Turístico del Instituto Guatemalteco de Turismo el Diagnóstico y Propuesta de Simplificación y Sistematización del proceso de “Registro e inscripción de establecimiento de hospedaje”, con dichas acciones se pretende realizar una gestión eficiente y eficaz para contribuir al impulso de destinos turísticos de Guatemala para su desarrollo económico, social y cultural.
- ✓ Se realizó el proceso de Implementación de la Propuesta de Mejora en:
 - La Dirección de Adquisiciones y Mantenimiento del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social; en donde se dio la simplificación de dicho proceso y se espera la reducción del tiempo en los procesos de adquisiciones por compra directa.

- la Dirección de Área de Salud perteneciente a la delegación central del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS- y en el Departamento de Compras del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, para orientar la implementación de las mejoras, realizando capacitaciones generales y específicas al respecto de las adquisiciones, así como la entrega de herramientas que coadyuvan al seguimiento y control de procesos de adquisiciones
- ✓ Se realizaron acciones para contar con Instituciones Públicas fortalecidas a través de asesoría administrativa, en función al modelo integral de atención, en donde se hizo la Construcción y Análisis de Procesos Sustantivos y de Apoyo, se entregaron cuatro propuestas de mejora en cuatro Instituciones Públicas, siendo estas: la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN-, el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, el Ministerio de Salud y Asistencia Social -MSPAS-, y el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

Asimismo, se realizaron acciones para contar con Instituciones Públicas fortalecidas a través de asesoría administrativa, en función al modelo integral de atención, en donde se hizo la Construcción y Análisis de Procesos Sustantivos y de Apoyo, y se entregó una propuesta de mejora de procesos al Instituto Guatemalteco de Turismo.

El Producto «Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento elaborados en la Temática de Administración Pública», está integrado por dos subproductos, presenta **una ejecución del 100%** con relación a la meta vigente. Esta ejecución obedece a la elaboración y publicación de 13 documentos. Para ellos se realizaron varias acciones, entre las más importantes se presentan las siguientes:

- ✓ Se elaboraron y publicación de cuatro (4) documentos de Gestión del Conocimiento en la temática de Administración Pública, entre los cuales se pueden indicar: a) Operacionalización de la Política de Investigación en Administración Pública; b) Organización del Ecosistema de Investigación; c) Diseño conceptual y metodológico de la Biblioteca; y, d) Implementación de la Agenda Política de Investigación.
- ✓ Diseño conceptual y metodológico y creación de Centro de Documentación Digital que, que permitirá la organización, gestión y rápido acceso de los usuarios a la información disponible y que constantemente se crea en el Instituto.
- ✓ Ocho (8) investigaciones para el ámbito administrativo público, entre las que destacan “Factores que pueden afectar la implementación de la gestión por procesos en las entidades públicas”, “Debilidades en la gestión del marco legal en las entidades públicas y mecanismos para mejorarla”, “Debilidades del

direccionamiento estratégico en las entidades públicas y mecanismos para mejorar el sector agua y saneamiento” entre otras, con gran ámbito de aplicación a la administración pública.

Asimismo, se realizaron varias acciones, en el marco de las Instituciones diagnosticadas para el fortalecimiento institucional atendidas a través del modelo integral de atención, se realizaron dos Autodiagnósticos de la Gestión Sectorial. Uno en el sector de Empleo Digno se realizaron dos diagnósticos a nivel sectorial en la Comisión Nacional de Empleo Digno -CONED-, específicamente en el Ministerio de Trabajo -MINTRAB- con el objetivo de implementar la Política Nacional de Empleo Digno 2017-2032 para beneficiar a toda la población económicamente activa -PEA- del país, con énfasis en jóvenes indígenas del área rural, que se ubiquen entre los 18 y 29 años, con enfoque de género (mujeres), y discapacitados que sobreviven en condiciones de pobreza. Y el segundo Autodiagnóstico de la Gestión Sectorial se realizó en el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, sobre las condiciones del sector de salud de Guatemala, incluyendo su estructura y cobertura, sus fuentes de financiamiento, las actividades de rectoría que se desarrollan, así como las tareas de generación de información en salud e investigación.

Paralelamente, se realizaron Autodiagnósticos de la Gestión Institucional en seis instituciones del Estado, siendo ellas: 1. Ministerio de Gobernación -MINGOB-, 2. Ministerio de Desarrollo Social -MIDES-, 3. Ministerio de Economía -MINECO-, 4. Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia -SCEP-, 5. Comisión Nacional de Alfabetización -CONALFA-, y 6. Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA-; así como, Autodiagnósticos de los niveles de Desconcentración Institucional en: 1. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-, 2. Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, 3. Ministerio de Desarrollo Social -MIDES-, 4. Ministerio de Gobernación -MINGOB-, 5. Ministerio de Economía -MINECO-, 6. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, 7. Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia -SCEP-, y 8. Comisión Nacional de Alfabetización -CONALFA-.

El Producto «Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial», está integrado por dos subproductos. De acuerdo con la metodología de trabajo y de medición establecida para el mismo, la ejecución del referido producto depende del avance de los resultados obtenidos por la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional, para completar el proceso. En este contexto, presenta una ejecución del **100% con relación a la meta vigente**, que **representa 27**

Gobiernos Municipales y Departamentales en materia de Gestión Territorial asistidos técnicamente. A continuación, se presentan las acciones realizadas más relevantes:

- ✓ En el marco del convenio de cooperación interinstitucional firmado con Helvetas y Acción Contra el Hambre, se realizó el Taller Inaugural de la Asistencia Técnica “Gestión eficiente de los Servicios de Agua y Saneamiento en el Municipio” dirigido a servidores públicos de 12 Municipalidades de Sololá (1. San José Chacayá, 2. Nahualá, 3. San Andrés Sementabaj, 4. San Marcos La Laguna, 5. San Pablo La Laguna, 6. Santa Lucia Utatlán, 7. Sololá, 8. Panajachel, 9. San Antonio Palopó, 10. San Pedro La Laguna, 11. Santa Catarina Palopó y 12. Santa María Visitación). Además, se elaboró el diseño de la fase II de Asistencia Técnica dentro del marco del Diplomado “Gestión Eficiente de los Servicios de Agua y Saneamiento en el Municipio”; y, se participó en el lanzamiento del Diplomado “Municipalidades Eficientes para buena Gobernanza del Agua y Saneamiento” dirigido a Autoridades Municipales del departamento de Sololá.
 - Se realizó la Asistencia Técnica a Municipalidades que ahora cuentan con capacidades fortalecidas en la Gestión y, Manejo de Agua y Saneamiento, se contó con la participación de servidores públicos de 14 Municipalidades de Sololá (1. San José Chacayá, 2. Nahualá, 3. San Andrés Sementabaj, 4. San Marcos La Laguna, 5. San Pablo La Laguna, 6. Santa Lucia Utatlán, 7. Sololá, 8. Panajachel, 9. San Antonio Palopó, 10. San Pedro La Laguna, 11. Santa Catarina Palopó, 12. Santa María Visitación, 13. Santa Cruz La Laguna y 14. Concepción).
- ✓ En el marco del convenio de cooperación interinstitucional firmado con la Organización Internacional para las Migraciones -OIM- se asistió técnicamente a autoridades locales y técnicos de tres (3) Gobiernos Municipales por medio de la Asistencia Técnica: “Asistencia técnica a Municipalidades enfocada a la atención, protección y reintegración de población migrante fortaleciendo la capacidad instalada de los gobiernos locales”. En los municipios de: Esquipulas, del departamento de Chiquimula, San Mateo y Quetzaltenango del departamento de Quetzaltenango; dirigido a personas desplazadas internas y que integran movimientos mixtos (personas migrantes retornadas, personas migrantes en tránsito, personas con necesidades especiales de protección, personas desplazadas, personas refugiadas).
- ✓ Se brindó acompañamiento a cuatro Municipalidades en el proceso de descentralización (de lo central a lo municipal), siendo ellas: 1. Poptún, Petén, 2. Ciudad Vieja, Sacatepéquez, 3. San Marcos, San Marcos, y 4. San Rafael Pie de la

Cuesta, San Marcos. Fueron fortalecidas con una acción del plan de descentralización. Contribuyendo al cumplimiento del mandato dado al Instituto por la Ley de Descentralización en Artículo 20.

- ✓ Se aplicaron seis (6) Diagnósticos en las Municipalidades de: 1. Ciudad Vieja, Sacatepéquez, 2. Santa Lucía Milpas Altas, Sacatepéquez, 3. Jocotenango, Sacatepéquez, 4. Sanarate, El Progreso, 5. San Antonio la Paz, El Progreso, y 6. Morales, Izabal. Logrando medir la capacidad de las Delegaciones para la prestación de servicios públicos y su grado de desconcentración.
- *Programa 12 «Servicios de Formación y Capacitación para la Profesionalización de los Servidores Público»*

El Producto «**Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional**», está integrado por tres subproductos, y cuenta con una **ejecución del 100% de ejecución física** con relación a la meta vigente, de acuerdo con la metodología de medición establecida para el mismo, tomando en consideración que es un proceso continuo que se realiza durante todo el ejercicio fiscal.

En este contexto, la formación y capacitación del recurso humano para el fortalecimiento institucional concluyó con veintidós (22) cursos de formación, siendo los siguientes: a) Cultura y Clima Organizacional; b) Curso para la Implementación de Datos Abiertos; c) Curso- Taller para la Implementación de la estrategia de Datos Abiertos; d) Estrategias de Comunicación Escrita para la Gestión Pública; e) Ética en la gestión pública; f) Fortalecimiento a las funciones de los consejos de Desarrollo; g) Gestión Municipal; h) Gestión y manejo de archivos en la administración pública; i) Liderazgo y trabajo en equipo para tomadores de decisiones en la administración pública; j) Prevención, manejo y resolución de conflictos; k) Servicio y atención al ciudadano; l) Derechos Humanos con Equidad de Género; m) Gerencia Pública; n) Gestión del Riesgo Aplicada a la administración Pública; ñ) Curso y Certificación en Gestión de Servicios Públicos; o) Curso y certificación en conocimientos básicos del Sistema de Administración de Recursos Humanos -SARH- y del Sistema Informático de Administración de Recursos Humanos -SIARH-; p) Curso y Certificación de Conocimientos Básicos en Administración Pública; q) Curso y certificación en conocimientos básicos del Sistema de Administración de Recursos Humanos -SARH- y del Sistema Informático de Administración de Recursos Humanos -SIARH-; r) Curso y certificación en formulación y evaluación en proyectos de pre-inversión; s) Curso y certificación en gestión Financiera; t) Curso y certificación en políticas Públicas y

planificación; u) Curso y certificación pensamiento estratégico para tomadores de decisiones. Durante el ejercicio fiscal 2022 se atendieron a **7,935 personas** que representan **113 Instituciones** que contaron con procesos de formación y capacitación dirigido a su recurso humano.

El Producto «Servidores Públicos atendidos en Estudios Superiores en Administración Pública», está integrado por dos subproductos. Este producto está focalizado en los procesos de formación y capacitación para el fortalecimiento de las instituciones públicas, apoyando la modernización y progreso sustantivo de la administración pública; así como, la profesionalización de los servidores públicos, dotándolos de competencias necesarias para el desempeño de sus funciones. Alcanzó una ejecución del **100%, con relación a la meta vigente**, lo que se traduce a la atención de **246 estudiantes atendidos** en programas de Maestría, Doctorado y actualización profesional, siendo ellos: a) Maestría en Administración Pública (49 estudiantes); b) Maestría en Gerencia Pública (25 estudiantes); c) Doctorado de Investigación en Políticas Públicas (32 estudiantes); y; d) Conferencias de actualización y especialización profesional (140 profesionales).

Dicha ejecución, equivale a la inscripción de los estudiantes (Servidores y funcionarios públicos, o población en general) de las Maestrías en Administración Pública, Gerencia Pública y Derecho Administrativo, las cuales se realizan en el marco de convenios suscritos entre el INAP, la Universidad de San Carlos de Guatemala y el Instituto Centroamericano de Administración Pública. Para ello, se desarrolló toda una serie de acciones, entre las cuales se pueden destacar las siguientes: a) Proceso de inscripción, la cual conlleva la preinscripción en línea para la conformación de una base de datos, realización de una reunión con los estudiantes para dar a conocer toda la información de la maestría y sus diferentes procesos, recepción y revisión de la documentación de los estudiantes para conformación de expedientes, entre otras; y b) Atención en el desarrollo del ciclo académico, para ello se establece una línea contaste de comunicación con los estudiantes para resolución de dudas, se realiza la selección de docentes que impartirán los cursos de la maestría, se generan las condiciones de preparación previas al desarrollo de los cursos, revisión de los programas de los cursos que se brindarán, realización de evaluaciones a los docentes por parte de los estudiantes, revisión de planes de sesión de los docentes y monitoreo de las mismas, revisión de metodologías de trabajo, entre otras actividades. Además, se actualizaron los criterios de la administración pública a 140 profesionales, de los cuales efectivamente se capacitaron a 140, con la conferencia titulada: “Proceso de una Política Pública en Guatemala” impartida por personal de la Dirección de Política Públicas de

SEGEPLAN y la conferencia “Importancia y desafíos de la investigación en la Administración y Gestión Pública” impartida por personal de la División de Estudios Profesionales, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma de México.

El Producto «Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública», está integrado por un subproducto, corresponde la atención brindada a Entidades sobre la temática de gobierno electrónico, gobiernos abiertos, generación de espacios de pensamiento político y debate público en temas coyunturales del país; cabe indicar que, este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año.

Al cierre del ejercicio fiscal 2022, este producto alcanzó el **100% de ejecución con relación a la meta vigente**, que corresponde a la atención brindada a funcionarios y servidores públicos de nivel estratégico de **15 Instituciones**, de forma presencial. La referida ejecución corresponde a implementación de Mesas de Diálogo con Autoridades de Las Instituciones Públicas, en materia de Gobierno y Gestión pública, con la finalidad de generar información enriquecedora para el análisis y conceptualización de la coyuntura nacional; también se desarrollaron talleres y conferencias en tema de competencias estrategias de los funcionarios públicos: Trabajo en equipo, liderazgo y ética pública. Por último, se han generado las condiciones para para mesas de diálogo que serán desarrolladas por profesionales tratando temas de coyuntura y actuales, en donde son invitados a participar mandos estratégicos y tácticos.

➤ **Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas»**

El Producto de «**Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos**», está integrado por un subproducto, presenta una **ejecución del 100% con relación a la meta vigente** del ejercicio fiscal 2022. La ejecución física de este producto corresponde el pago anual por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-; el pago anual de membresía al Congreso Latinoamericano de Administración para el Desarrollo -CLAD- y al Instituto Centroamericano de Administración Pública -ICAP-; así como, dos convenios interinstitucionales suscritos con la Universidad de San Carlos de Guatemala -USAC- e ICAP, relacionados a los programas de postgrado.

a) Indicadores Institucionales

Para el presente ejercicio fiscal, el INAP cuenta con cuatro indicadores, dos de producto y dos de resultado. El primer indicador de producto es la **“Cobertura institucional anual de personas beneficiadas por servicios de asistencia técnica para el fortalecimiento institucional de la gestión pública”**, el cual relaciona la cobertura a través de acciones de dos Direcciones Sustantivas. Este indicador relaciona la asistencia técnica brindada a las Entidades en temas elaboración de manuales e instrumentos administrativos; así como asistencia dirigida a gobiernos municipales, gobernaciones departamentales y consejos de desarrollo en materia de gestión pública, transparencia, fortalecimiento a las funciones, entre otros; y las publicaciones y documentos técnicos de gestión del conocimiento elaborados en la temática de la administración pública. Se da un seguimiento mensual.

El segundo indicador denominado **“Cobertura anual de instituciones y personas beneficiadas por servicios de formación y capacitación para la profesionalización del servidor público para el fortalecimiento institucional”**; el cual relaciona las Entidades atendidas para el fortalecimiento profesional del recurso humano y su certificación, así como la formación y capacitación de alto nivel político administrativo. Además, relaciona el número de estudiantes atendidos en doctorado, maestrías, talleres, conferencias, foros, semanarios y otros, para la actualización profesional de los servidores públicos. Se da un seguimiento mensual. El tercer indicador corresponde a la **“Tasa de cobertura institucional beneficiada por servicios de asistencia técnica para el fortalecimiento institucional de la gestión pública”**; mientras que, el cuarto indicador es la **“Tasa de cobertura de fortalecimiento institucional a través de la capacitación y formación”**, ambos relacionan las instituciones, el primero a las instituciones asistidas técnicamente por el INAP, y el otro a las instituciones fortalecidas por el Instituto. Ambos indicadores son de medición mensual.

Reporte 1. SICOIN R00815097.rpt Seguimiento de Indicadores
Indicador Institucional
Enero - Diciembre 2022

INDICADOR		Programacion Inicial	Ejecucion Acumulada	% de Avance
No. Correlativo	Nombre del Indicador			
1	1-COBERTURA INSTITUCIONAL ANUAL DE ENTIDADES BENEFICIADAS POR SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTION PÚBLICA	77.93100	105.51720	135.40
2	2-COBERTURA ANUAL DE INSTITUCIONES Y PERSONAS BENEFICIADAS POR SERVICIOS DE FORACION Y CAPACITACION PARA LA PROFESIONALIZACION DEL SERVIDOR PUBLICO PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	79.01020	121.33100	153.56
3	3-TASA DE COBERTURA INSTITUCIONAL BENEFICIADAS POR SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTION PUBLICA	0.85240	1.13110	132.70
4	4-TASA DE COBERTURA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A TRAVES DE LA CAPACITACION Y FORMACION	0.76330	1.04880	137.40

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

II. Ejecución Financiera del Gasto por Programa

Reporte 2. Ejecución Financiera del Gasto por Programa

Enero – Diciembre de 2022

Ejecución Financiera R00820850.rpt

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental						PAGINA : 10 DE 11
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01						FECHA : 13/01/2023
Ejecución Financiera						HORA : 15:59.56
Expresado en Quetzales						REPORTE: R00820850.rpt
DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE						
Entidad Institucional Igual a 11200032						
EJERCICIO: 2022						
CORTE: ENTIDAD						
PG - SPG - PY - ACT - OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJE
189	OTROS ESTUDIOS Y/O SERVICIOS	280,000.00	-236,000.00	44,000.00	44,000.00	100.00
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	40,000.00	-40,000.00	0.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	72,500.00	-71,504.00	996.00	995.27	99.93
	TOTAL 003 000 SERVICIOS DE GOBIERNO Y GESTIÓN POLÍTICA INSTITUCIONAL	766,660.00	5,443.00	772,103.00	771,091.86	99.87
	TOTAL 000 SIN PROYECTO	7,037,193.00	-2,236,512.00	4,800,681.00	4,556,795.89	94.92
	TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA	7,037,193.00	-2,236,512.00	4,800,681.00	4,556,795.89	94.92
	TOTAL 12 SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO	7,037,193.00	-2,236,512.00	4,800,681.00	4,556,795.89	94.92
99	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS					
00	SIN SUBPROGRAMA					
000	SIN PROYECTO					
001 000	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS					
273	PRODUCTOS DE LOZA Y PORCELANA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
453	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS	0.00	71,139.00	71,139.00	71,139.00	100.00
456	SERVICIOS GUBERNAMENTALES DE FISCALIZACIÓN	50,000.00	7,500.00	57,500.00	57,500.00	100.00
472	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES	150,000.00	89,234.00	239,234.00	235,594.43	98.48
473	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS REGIONALES	50,000.00	248,961.00	298,961.00	185,755.17	62.13
	TOTAL 001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	250,000.00	416,834.00	666,834.00	549,988.60	82.48
	TOTAL 000 SIN PROYECTO	250,000.00	416,834.00	666,834.00	549,988.60	82.48
	TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA	250,000.00	416,834.00	666,834.00	549,988.60	82.48
	TOTAL 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	250,000.00	416,834.00	666,834.00	549,988.60	82.48
	ENTIDAD: 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	20,000,000.00	3,000,000.00	23,000,000.00	22,029,390.20	95.78

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Durante el ejercicio fiscal 2022, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos presupuestarios por veintidós millones veintinueve mil trescientos noventa quetzales con 20/100 (Q.22,029,390.20), el equivalente al 95.78% del total de recursos asignados al Instituto.

Reporte 3. Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento

Enero – Diciembre de 2022

Reporte R00804768.rpt

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental											PAGINA : 1 DE 1	
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada											FECHA : 11/01/2023	
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)											HORA : 11:19.20	
Expresado en Quetzales											REPORTE : R00804768.rpt	
- ENTIDAD - FUENTE DE FINANCIAMIENTO -												
DEL MES ENERO AL MES DE DICIEMBRE												
EJERCICIO: 2,022												
DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC	
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
11	INGRESOS CORRIENTES	16,000,000.00	3,000,000.00	19,000,000.00	0.00	18,831,927.60	18,831,927.58	18,831,927.58	168,072.40	168,072.42	0.00	99.12
31	INGRESOS PROPIOS	2,000,000.00	-164,973.00	1,835,027.00	0.00	1,153,145.06	1,153,145.06	1,153,145.06	681,881.94	681,881.94	0.00	62.84
32	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS	2,000,000.00	164,973.00	2,164,973.00	0.00	2,044,317.56	2,044,317.56	2,044,317.56	120,655.44	120,655.44	0.00	94.43
TOTAL	11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	20,000,000.00	3,000,000.00	23,000,000.00	0.00	22,029,390.22	22,029,390.20	22,029,390.20	970,609.78	970,609.80	0.00	95.78

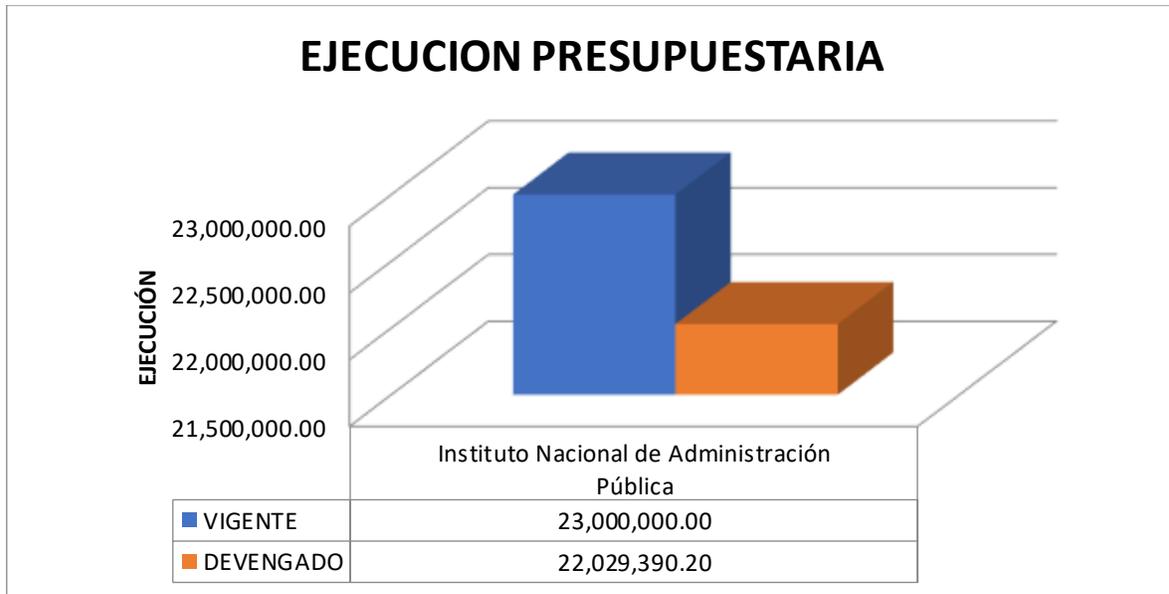
/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos provenientes de las fuentes de financiamiento 11 "Ingresos Propios", 31 "Ingresos Propios" y 32 "Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios", mismas que reflejan sus avances de la siguiente manera: 99.12%, 62.84% y 94.43% respectivamente, arrojando un total de 95.78% por las distintas fuentes de financiamiento.

Es importante dar a conocer que en el marco de la modernización de la Administración Pública e impulsando el nuevo modelo de atención del -INAP-, se tiene como objetivo dotar de mobiliario y equipo de punta que permita dar un mejor servicio a la institucionalidad pública, por lo tanto el -INAP- invirtió en el grupo de gasto 300 "Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles", para así proveer de la venta de bienes y servicios de una manera eficaz, eficiente y sobre de todo de calidad, por lo que las fuentes de financiamiento 31 "Ingresos Propios" y 32 "Disminución de Saldo de Caja y Bancos de Ingresos Propios" están destinados a la adquisición de mobiliario y equipo, cuyos equipos van adscritos al grupo de gasto 3.

En lo que respecta a la Fuente de financiamiento 11 "Ingresos Corrientes" el INAP- ha destinado los recursos para cumplir con las obligaciones adquiridas con el personal permanente 011, que prestan sus servicios profesionales para llevar a cabo el quehacer institucional; para ello el -INAP- ha asignado el 62.59% del total del presupuesto asignado inherente a los ingresos corrientes, el remanente se ejecutará en gastos de funcionamiento y derivado del presupuesto limitado para la creación de puestos de trabajo, también se incurrió en la contratación de personal 029 "Otras remuneraciones de personal temporal" y personal en el sub grupo de gasto 18 "Servicios Técnicos y Profesionales".

Gráfica 1. Ejecución Presupuestaria
Enero - Diciembre de 2022



Fuente: Elaboración propia con base a la información del SICOINDES. Dirección Financiera. Guatemala, enero de 2023.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos presupuestarios equivalentes a veintidós millones veintinueve mil trescientos noventa quetzales con 20/100 (Q.22,029,390.20).

Es importante hacer de conocimiento que la fuente 31 “Ingresos Propios” son recursos que pueden ser inciertos, en virtud que la captación de estos está sujeta a la venta de y servicios del Instituto Nacional de Administración Pública INAP-.

a) Ejecución Analítica del Presupuesto.

Reporte 4. Orientación del Gasto
Enero - Diciembre de 2022

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos) Expresado en Quetzales											PAGINA : 1 DE 1 FECHA : 11/01/2023 HORA : 12:12:08 REPORTE : R00804768.rpt	
- ENTIDAD - GRUPO GASTO - DEL MES ENERO AL MES DE DICIEMBRE												
EJERCICIO: 2,022												
DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC	
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
000	SERVICIOS PERSONALES	9,500,000.00	4,895,680.00	14,395,680.00	0.00	14,302,454.12	14,302,454.12	14,302,454.12	93,225.88	93,225.88	0.00	99.35
100	SERVICIOS NO PERSONALES	8,856,547.00	-2,759,643.00	6,096,904.00	0.00	5,755,259.12	5,755,259.10	5,755,259.10	341,644.88	341,644.90	0.00	94.40
200	MATERIALES Y SUMINISTROS	820,353.00	-191,562.00	628,791.00	0.00	624,708.05	624,708.05	624,708.05	4,082.95	4,082.95	0.00	99.35
300	PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES	173,100.00	814,398.00	987,498.00	0.00	574,311.51	574,311.51	574,311.51	413,186.49	413,186.49	0.00	58.16
400	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	650,000.00	241,127.00	891,127.00	0.00	772,657.42	772,657.42	772,657.42	118,469.58	118,469.58	0.00	86.71
900	ASIGNACIONES GLOBALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	20,000,000.00	3,000,000.00	23,000,000.00	0.00	22,029,390.22	22,029,390.20	22,029,390.20	970,609.78	970,609.80	0.00	95.71

Fuente: Datos obtenidos de reportes SICOIN. Dirección Financiera. Guatemala, enero de 2023.

En el reporte que antecede se permite visualizar la erogación de los recursos presupuestarios por grupo de gasto, dando a conocer al detalle cada uno de los rubros por medio de los cuales se han suplido las necesidades existentes en el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- en todos los grupos de gasto.

III. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso

Reporte 5. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso

Enero – Diciembre 2022

Informe de Gestión y Rendición de Cuentas –IGRC04

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental					PAGINA : 1 DE 1				
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC04					FECHA : 11/01/2023				
Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso					HORA : 12:13.48				
Expresado en Quetzales					REPORTE: R00820856.rpt				
Entidad Institucional Igual a 11200032					DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE				
EJERCICIO: 2022					Corte: ENTIDAD				
Rubro									
Fuente	Clase	Sección	Grupo	Descripción del Recurso	Aprobado	Modificado	Vigente	Devengado	% de Ejecución
11200032-000-00				INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					
11	16	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	15,897,900.00	3,000,000.00	18,897,900.00	19,000,000.00	100.54
TOTAL SECCIÓN: 16200 DEL SECTOR PÚBLICO					15,897,900.00	3,000,000.00	18,897,900.00	19,000,000.00	100.54
TOTAL CLASE: 16000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES					15,897,900.00	3,000,000.00	18,897,900.00	19,000,000.00	100.54
11	17	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	102,100.00	0.00	102,100.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 17200 DEL SECTOR PÚBLICO					102,100.00	0.00	102,100.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 17000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					102,100.00	0.00	102,100.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 11 INGRESOS CORRIENTES					16,000,000.00	3,000,000.00	19,000,000.00	19,000,000.00	100.00
31	13	2	90	OTROS SERVICIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	1,533,963.03	76.70
TOTAL SECCIÓN: 13200 VENTA DE SERVICIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	1,533,963.03	76.70
TOTAL CLASE: 13000 VTA. DE BIENES Y SERV. DE LA ADM. PÚBLICA					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	1,533,963.03	76.70
TOTAL FUENTE: 31 INGRESOS PROPIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	1,533,963.03	76.70
32	23	1	10	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 23100 DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 23000 DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL ENTIDAD/UNIDAD EJECUTORA : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					20,000,000.00	3,000,000.00	23,000,000.00	20,533,963.03	89.28

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- cuenta con tres rubros por la cual capta ingresos y los ejecuta por la misma naturaleza del gasto, los cuales son: Transferencias Corrientes (Fuente 11), Venta de Bienes y Servicios de la Administración Pública (Fuente 31) y Disminución de Caja y Bancos (Fuente 32).

Los Ingresos Corrientes (Fuente 11) son los recursos que asigna el Gobierno de Guatemala a través de la recaudación tributaria, por lo que para el presente ejercicio fiscal 2022 el -INAP- tiene una asignación anual de diecinueve millones de quetzales exactos (Q.19,000,000.00).

Los Ingresos Propios (Fuente 31) son los recursos que el -INAP- capta por medio de venta de bienes y servicios a la institucionalidad pública para el fortalecimiento de estas.

La Disminución de Caja y Bancos (Fuente 32) para el ejercicio fiscal 2022 es el saldo de los ingresos propios (Fuente 31) que se captó en el anterior ejercicio fiscal 2022 y por razones distintas no se ejecutó en su totalidad, por lo tanto, pasa a ser saldo de Caja y Bancos para el presente ejercicio fiscal.

IV. Resultados Económicos y Financieros

Reporte 6. Resultados Económicos y Financieros

Enero - Diciembre de 2022

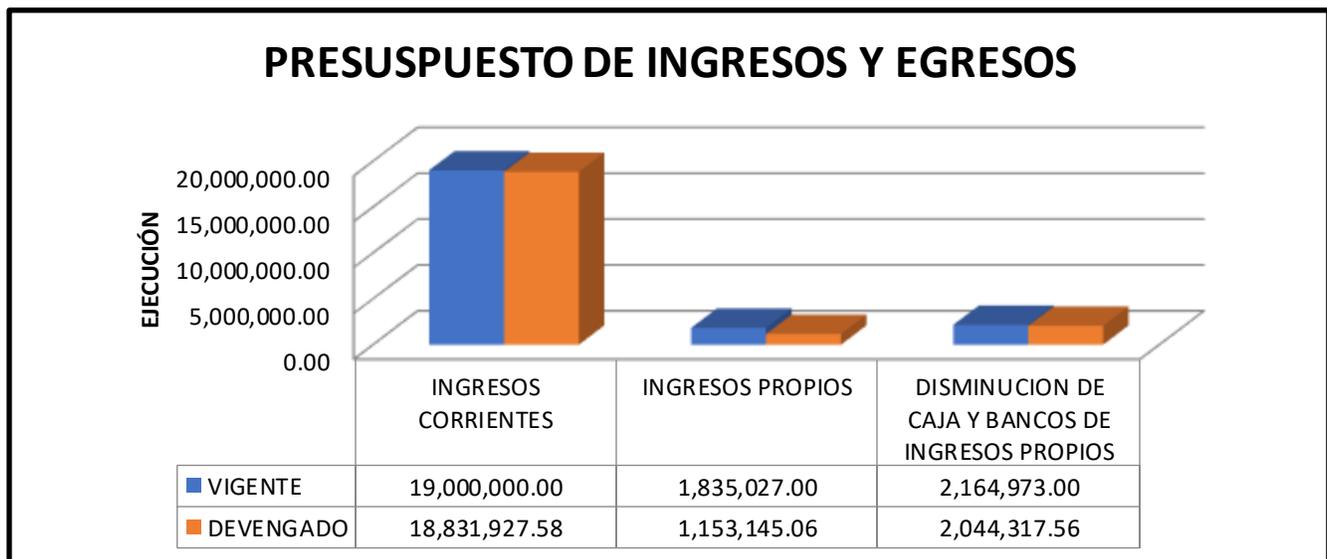
Informe de Gestión y Rendición de Cuentas –IGRC05

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC05				
Resultados Economicos y Financieros DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE Entidad Institucional Igual a 11200032 Expresado en Quetzales				
				PAGINA : 1 DE 2
				FECHA : 11/01/2023
				HORA : 12:15:48
				REPORTE: R00820875.rpt
EJERCICIO: 2022				
ENTIDAD: 1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)				
DESCRIPCIÓN	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
1. RECURSOS	20,000,000.00	23,000,000.00	20,533,963.03	89.28
1.1. Ingresos Corrientes	17,897,900.00	20,897,900.00	20,533,963.03	98.26
1.1.4. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	2,000,000.00	2,000,000.00	1,533,963.03	76.70
1.1.4.9. Sobre otros servicios	2,000,000.00	2,000,000.00	1,533,963.03	76.70
1.1.7. Transferencias Corrientes	15,897,900.00	18,897,900.00	19,000,000.00	100.54
1.1.7.2. DEL SECTOR PÚBLICO	15,897,900.00	18,897,900.00	19,000,000.00	100.54
1.1.7.2.1. De la Administración Central	15,897,900.00	18,897,900.00	19,000,000.00	100.54
1.2. Recursos de Capital	102,100.00	102,100.00	0.00	0.00
1.2.1. Transferencias de capital	102,100.00	102,100.00	0.00	0.00
1.2.1.2. DEL SECTOR PÚBLICO	102,100.00	102,100.00	0.00	0.00
1.2.1.2.1. De la Administración Central	102,100.00	102,100.00	0.00	0.00
1.3. Fuentes Financieras	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1. DISMINUCIÓN DE LA INVERSIÓN FINANCIERA	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5. DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5.1. DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5.1.1. DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
2. GASTOS	20,000,000.00	23,000,000.00	22,029,390.20	95.78
2.1. Gastos Corrientes	19,826,900.00	22,012,502.00	21,455,078.69	97.47
2.1.1. Gastos de Consumo	19,506,900.00	21,158,317.00	20,718,239.26	97.92
2.1.1.1. Remuneraciones	9,900,000.00	14,619,973.00	14,525,122.94	99.35
2.1.1.1.1. Sueldos y salarios	7,575,796.00	12,204,133.00	12,168,410.94	99.71
2.1.1.1.2. Aportes patronales	653,347.00	773,896.00	764,962.47	98.85
2.1.1.1.3. DIETAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN	268,600.00	271,100.00	246,100.00	90.78
2.1.1.1.4. Otras prestaciones relacionadas con salarios	1,402,257.00	1,370,844.00	1,345,649.53	98.16
2.1.1.2. Bienes y servicios	9,586,900.00	6,528,344.00	6,185,555.03	94.75
2.1.1.2.1. Servicios no personales	8,766,547.00	5,899,553.00	5,560,846.98	94.26
2.1.1.2.2. Materiales y suministros	820,353.00	628,791.00	624,708.05	99.35
2.1.1.3. Impuestos indirectos	20,000.00	10,000.00	7,561.29	75.61

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

En el cuadro que antecede al presente análisis se permite visualizar los resultados económicos de los recursos asignados al Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- por las distintas fuentes de financiamiento así como los gastos incurridos durante el ejercicio fiscal 2022; mismo reporte permite dar a conocer la erogación de recursos por: Sueldos y Salarios, lo que corresponde a la planilla mensual del personal 011 “personal permanente”, Aportes Patronales: esto refleja el pago correspondiente al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- por medio del renglón presupuestario 051 “Aporte patronal al IGSS”, también los pagos por concepto de 063 “Dietas”, mismas que son percibidas por los integrantes de la Junta Directiva del -INAP- por cesión de trabajo del honorable cuerpo colegiado que la integran.

Gráfica 2. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos
Al 31 de Diciembre de 2022



Fuente: Dirección Financiera, enero de 2023.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- cuenta con un presupuesto asignado de veinte millones de quetzales exactos (Q. 23,000,000.00) provenientes de las fuentes de financiamiento: 11 “Ingresos Corrientes, 31 “Ingresos Propios” y 32 “Saldo de Caja y Bancos de Ingresos Propios” para lo cual se ha distribuido por los distintos grupos de gasto y renglones presupuestarios para ejecutar el presupuesto asignado por el monto antes descrito.

V. Análisis y justificaciones de las principales variaciones

b) Variaciones Financieras

Reporte 7. IGRC06 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas
Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones
Enero - Diciembre 2022

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental					PAGINA :	1	DE	2
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC06					FECHA :	9/01/2023		
Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones					HORA :	9:44:14		
Expresado en Quetzales					REPORTE:	R00020057.rpt		
DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE								
Expresado en Quetzales								
Entidad Institucional Igual a 11200032								
					Corte: ENTIDAD			
Ejercicio: 2022								
Estructura Programática					Análisis y justificaciones de las principales variaciones físicas y financieras			
PG	SPG	PY	ACT	OB	Descripción			
Entidad:11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)								
01 ACTIVIDADES CENTRALES								
	00				SIN SUBPROGRAMA			
		000			SIN PROYECTO			
			001	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN			
			002	000	SERVICIOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y RECURSOS HUMANOS			
11 SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL								
	00				SIN SUBPROGRAMA			
		000			SIN PROYECTO			
			001	000	SERVICIOS DE ASESORÍA ADMINISTRATIVA PARA GOBIERNO CENTRAL			
			003	000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA			
			004	000	SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA REGIONAL			
12 SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO								
	00				SIN SUBPROGRAMA			
		000			SIN PROYECTO			
			001	000	SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN			

/ Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública dispone de cuatro programas y nueve actividades presupuestarias, según la Red de Categorías Programáticas vigente para el presente ejercicio fiscal 2022, los Programas con los cuales se ejecutan los recursos asignados son los siguientes: 01 Actividades Centrales, 011 Servicios de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional, 012 Servicios de Formación y Capacitación para la profesionalización del Servidor Público y 99 Partidas No Asignables a Programas, mismas que representan las siguientes variaciones al cierre del ejercicio fiscal: 95.63%, 98.83%, 94.92% y 82.48% respectivamente.

a) Variación en Metas Físicas

Reporte 8.

SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de Metas de Productos y Subproductos
Modificaciones de Metas Físicas
Enero - Diciembre 2022

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental										PAGINA	1	DE	2	
Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes										FECHA	10/01/2023			
Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos										HORA	13:09:19			
										REPORTE:	R00811511.rpt			
EJERCICIO: 2022														
PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES		
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS	
Entidad : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)														
11	SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL													
00	SIN SUBPROGRAMA													
000	SIN PROYECTO													
001	000	SERVICIOS DE ASESORÍA ADMINISTRATIVA PARA GOBIERNO CENTRAL												
4	1	Fortalecimiento a Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas							0	ENTIDAD	84.00	111.00	31.00	-4.00
4	2	Instituciones Públicas Asesoradas por demandas Institucionales							0	ENTIDAD	78.00	107.00	37.00	-8.00
4	5	Instituciones Públicas Fortalecidas a través de Asesoría Administrativa en función al Modelo Integral de Atención.							0	ENTIDAD	6.00	4.00	4.00	-6.00
003	000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA												
4	1	Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública							0	DOCUMENTO	62.00	13.00	0.00	-49.00
4	2	Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública							0	DOCUMENTO	56.00	13.00	0.00	-43.00
4	4	Instituciones Diagnosticadas para el Fortalecimiento Institucional Atendidas a través del Modelo Integral de Atención							0	ENTIDAD	6.00	27.00	24.00	-3.00
004	000	SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA REGIONAL												
4	1	Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial							0	ENTIDAD	20.00	27.00	15.00	-8.00
4	2	Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial por demandas Institucionales							0	ENTIDAD	14.00	21.00	15.00	-8.00
4	7	Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en articulación con Entidades de Gobierno Central a través del Modelo Integral de Atención							0	ENTIDAD	6.00	6.00	0.00	0.00
12	SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO													
00	SIN SUBPROGRAMA													
000	SIN PROYECTO													
001	000	SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN												
4	1	Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional							0	ENTIDAD	54.00	113.00	62.00	-3.00
4	2	Instituciones Fortalecidas a través de la Formación y Capacitación por demandas Institucionales							0	ENTIDAD	30.00	93.00	63.00	0.00
4	3	Instituciones con Recurso Humano Certificado en Conocimientos de Administración Pública por demandas Institucionales							0	ENTIDAD	20.00	16.00	0.00	-4.00
4	6	Instituciones Atendidas en Formación y Capacitación a través del Modelo Integral de Atención							0	ENTIDAD	4.00	4.00	3.00	-3.00
002	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS POSTGRADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA												
4	1	Servidores Públicos atendidos en Estudios Superiores en Administración Pública							0	PERSONA	400.00	583.00	202.00	-19.00

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental													
Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes													
Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos													
EJERCICIO: 2022													
PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS
4	2						Estudiantes atendidos en Maestrías	0	PERSONA	150.00	182.00	32.00	0.00
4	7						Estudiantes Atendidos en Actividades de Actualización y Especialización Profesional y Temáticas de Coyuntura a Nivel Superior	0	PERSONA	225.00	380.00	155.00	0.00
4	9						Estudiantes atendidos en Doctorados	0	PERSONA	25.00	21.00	21.00	-25.00
003	000						SERVICIOS DE GOBIERNO Y GESTIÓN POLÍTICA INSTITUCIONAL						
4	1						Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública	0	ENTIDAD	9.00	15.00	8.00	-2.00
4	2						Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública para el Fortalecimiento Institucional	0	ENTIDAD	9.00	15.00	8.00	-2.00

PAGINA 2 DE 2
FECHA 10/01/2023
HORA 13:09:19
REPORTE: R00811511.rpt

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

El Reporte 10, permite visualizar de manera global las variaciones y/o modificaciones realizadas a las metas físicas durante el ejercicio fiscal 2022. La primera reprogramación corresponde a las modificaciones realizadas en el mes de marzo, a través de la reprogramación de POA, en función del presupuesto asignado al Instituto para el presente ejercicio fiscal 2022, de conformidad con lo que establece el artículo 5 del Acuerdo Gubernativo No. 293-2021, que corresponde a la Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, para el ejercicio fiscal 2022.

Y, la segunda y última reprogramación de metas físicas se realizó durante el mes de noviembre de 2022, afectando a los siguientes productos con sus respectivos subproductos. Se incrementó la meta física del **Producto (SIGES 001-001) «Fortalecimiento a Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas»**, debido a que se incrementó la meta física del Subproducto: (SIGES 001-001-0001) «Instituciones Públicas Asesoradas por demandas Institucionales», debido a que, hubo mayor demanda de asistencia técnica por parte de las municipalidades, para la formulación de su política de mejoramiento de ingresos propios y de los mecanismos de recaudación, debido a que se brindó durante todo el proceso acompañamiento técnico a cada Municipalidad. Y, disminuyó la meta física del Subproducto (SIGES 001-001-0004) «Instituciones Públicas fortalecidas a través de Asesoría Administrativa en función al Modelo Integral de Atención»; debido a que, por retiro o renuncia de las autoridades y/o personal técnico de las Instituciones que habían solicitado los servicios del INAP, ya no se podrá continuar con el proceso de implementación del nuevo modelo para el fortalecimiento de la gestión institucional, pues no mostraron interés en continuar. Asimismo, se redujo la meta física del **Producto: (SIGES 001-002) «Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento elaborados en la Temática de Administración Pública»**, debido a que se disminuyó la meta física del Subproducto (SIGES 001-002-0001) «Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento

elaborados en la Temática de la Administración Pública», debido a que, las dos investigaciones aún se encontraban en proceso por la complejidad del tema, por lo que no era posible finalizarlas en el presente año; y, la disminución de la meta física del Subproducto (SIGES 001-002-0003) “Instituciones Diagnosticadas para el Fortalecimiento Institucional atendidas a través del Modelo Integral de Atención»; obedeció a que, las autoridades de las cinco Instituciones decidieron no continuar con el proceso durante el presente ejercicio fiscal. Y, el incremento de la meta física del **Producto (SIGES 001-003) «Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial»**, en virtud de que incrementó la meta física del Subproducto (001-003-0001) «Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en materia de Gestión Territorial por demandas Institucionales», por causa de la suscripción del Convenio con la Asociación Suiza para la Cooperación Internacional -HELVETAS- y la Asociación Contra el Hambre -ACH-, así como a la suscripción del contrato con la Organización Internacional para las Migraciones -OIM-; el convenio se vinculó a la asistencia técnica enfocada en fortalecimiento de las capacidades de gestión del recurso hídrico y saneamiento de los Gobiernos Locales, y el contrato a la asistencia técnica a municipalidades enfocada a la brindar asistencia técnica a los Gobiernos Locales con el objetivo de crear metodología que permita el mejoramiento de la atención a la población migrante en tres territorios. Y, en el marco de la implementación de la ruta de descentralización dirigida por la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia -SCEP-, la Dirección brinda el acompañamiento y asesoría técnica a Municipalidades.

Por su parte, la disminución de la meta física del **Producto (SIGES 002-001) «Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional»**, obedece a la disminución de la meta física del Subproducto: (SIGES 002-001-0005) «Instituciones Atendidas en Formación y Capacitación a través del Modelo Integral de Atención», debido a la implementación que se ha venido realizando del modelo de atención, se ha evidenciado que es un proceso complejo que conlleva mucho trabajo pero que ha sido muy satisfactorio, por lo que debe rebajar la meta planificada de Instituciones para ser atendidas. Asimismo, en la meta física del **Producto: (SIGES 002-002) «Servidores Públicos Atendidos en Estudios Superiores en Administración Pública»**, la meta física incrementó en el Subproducto: (SIGES 002-002-0001) «Estudiantes atendidos en Maestrías», por la demanda que se obtuvo en las maestrías en Administración Pública INAP-USAC, y en Derecho Administrativo; y, disminuyó la meta física del Subproducto: (SIGES 002-002-0008) «Estudiantes atendidos en Doctorados», dicha disminución obedece a que, bajo las proyecciones de estudios superiores de postgrado se tenía contemplado abrir una nueva

cohorte de doctorado para el año 2022, sin embargo, derivado de la baja demanda del mismo, no se abrirá hasta el año 2023. Y, el incremento de la meta física del **Producto: (SIGES 002-003) «Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública»**, debido al incremento de la meta física del Subproducto: (SIGES 002-003-0001) «Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública para el Fortalecimiento Institucional», por la demanda que se tuvo en las mesas de diálogo y los webinars, en materia de gobierno y gestión pública, enfocada al desarrollo habilidades y destrezas en los servidores y funcionarios públicos, para la correcta toma de decisiones en el marco del fortalecimiento institucional.

VI. Informe de recursos comprometidos de los proyectos en el ejercicio fiscal vigente y en futuros ejercicios fiscales

No se adjunta este reporte por no contar con proyectos dentro de la estructura presupuestaria del -INAP-.

VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas

Con el propósito de fortalecer la transparencia y la calidad del gasto público, dentro de la dinámica de ejecución de metas físicas y financieras del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, durante el presente ejercicio fiscal 2022 se emitieron varias disposiciones al inicio del año 2022, a través de los documentos y procesos siguientes:

- Punto de Acta Resolutivo para la ejecución del Fondo Rotativo Interno, aprobado por la Junta Directiva del INAP y certificado por la Gerencia del Instituto.
- Punto de Acta Resolutivo para la ejecución de la Caja Chica del Instituto, derivado de la constitución del Fondo Rotativo institucional.
- Actualización de los Manuales de Organización y Funciones, y de Normas -MOF- y de Procedimientos -MNP-, con aprobación de la Gerencia.

- Cumplimiento con la información de oficio, para conocimiento de la ciudadanía por medio de la Unidad de Información Pública del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-
- Cumplimiento de las disposiciones emitidas por el ente rector Ministerio de Finanzas Publicas -Minfin-, en cuanto a la eficiencia, calidad y control del gasto público.
- Elaboración de Oficio Circular por parte de la Dirección Financiera que tipifique el correcto orden y seguimiento correspondiente a la erogación de los recursos financieros, con total apego a las disposiciones del Minfin, mismos que son instruidos en el punto que antecede.
- Gestiones para que el proceso de pago sea por la vía de Tesorería Nacional del Ministerio de Finanzas Publicas, y no por la emisión de cheques por la Unidad de Tesorería de la Dirección Financiera del INAP, esto aplicable a los Comprobante Único de Registro -CUR- de gasto.

VIII.ANEXOS





**Instituto Nacional de
Administración Pública
-INAP-**

www.inap.gob.gt

Dirección: Boulevard Los Próceros 16-40, zona 10
Ciudad de Guatemala, Centroamérica

Correo: info@inap.gob.gt

Tel: (502) 2419-8181

