

21 SEP 2022
FISCAL
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

Guatemala, 20 de septiembre de 2022
Oficio INAP-DF-410-2022

Distinguido Director:

Nos es grato dirigirnos a usted, con un atento saludo del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, deseándole éxitos en el desarrollo de sus actividades.

Por este medio se hace entrega del "Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados" correspondiente al segundo cuatrimestre del ejercicio fiscal 2022 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

Lo anterior, para dar cumplimiento al Artículo 35 de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Número 101-97; y Artículo 38 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo Número 540-2013.

Sin otro particular, aprovechamos la oportunidad para reiterarle las muestras de nuestra más alta y distinguida consideración.

Atentamente,

Lic. Lester Enrique Argueta
Director
Dirección Financiera
-INAP-



Mtra. Yelin Lucrecia De León Alvaréz
Directora
Unidad de Planificación y Desarrollo
Organizacional
-INAP-



Licenciado
José Hugo Valle Alegría
Dirección Técnica del Presupuesto
Ministerio de Finanzas Públicas
Su Despacho

info@inap.gob.gt
2419 8181
www.inap.gob.gt

Adjunto lo Indicado
C.c. Archivo.

MINISTERIO DE
EDUCACIÓN



Informe de Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados del Ejercicio Fiscal 2022

-Segundo Cuatrimestre-

ÍNDICE DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	5
I. Ejecución Física de los Programas	6
a) Indicadores Institucionales.....	¡Error! Marcador no definido.
II. Ejecución Financiera del Gasto por Programa.....	19
a) Ejecución Analítica del Presupuesto.	22
III. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso.	23
IV. Resultados Económicos y Financieros	24
V. Análisis y justificaciones de las principales variaciones	26
b) Variaciones Financieras.....	26
VI. Informe de recursos comprometidos de los proyectos en el ejercicio fiscal vigente y en futuros ejercicios fiscales.....	29
VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas.....	29
VIII. ANEXOS	31

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1. Ejecución de Metas Físicas por Productos Plan Operativo Anual 2022.....**¡Error! Marcador no definido.**

ÍNDICE DE REPORTES

Reporte 1. IGRC03 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas	¡Error! Marcador no definido.
Reporte 2. SICOIN R00815097.rpt Seguimiento de Indicadores	18
Reporte 3. Ejecución Financiera del Gasto por Programa.....	19
Reporte 4. Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento	20
Reporte 5. Orientación del Gasto	22
Reporte 6. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso	23
Reporte 7. Resultados Económicos y Financieros	24
Reporte 8. IGRC06 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas.....	26
Reporte 9. SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de metas y Volúmenes de Trabajo	27

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Ejecución Presupuestaría	21
Gráfica 2. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos.....	25

PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- según 5 de su Ley Orgánica, es el órgano técnico de la Administración Pública responsable de generar y lograr que se ejecute un proceso permanente de desarrollo administrativo con el fin de incrementar la capacidad de las instituciones y las dependencias públicas para que estas sean eficientes y eficaces en los aspectos que le son propios al Sector Público y a la sociedad general.

En el marco del fortalecimiento de la transparencia del Estado, la rendición de cuentas y lo normado en la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto No. 101-97 del Congreso de la República y sus reformas; así como su reglamento, Acuerdo 540-2013, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, presenta al Ministerio de Finanzas Públicas -MINFIN- y a la ciudadanía en general, el **Informe de Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados -GpR- correspondiente al 2do Cuatrimestre del Ejercicio Fiscal 2022**.

El informe se presenta en apartados que dan a conocer los avances de ejecución física y financiera de los programas: 1 “Actividades Centrales”, 11 “Servicios de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional”, 12 “Servicios de Formación y Capacitación para la Profesionalización del Servidor Público” y 99 “Partidas Asignables a Programas”, durante el Ejercicio Fiscal 2022. Esta información deriva del compromiso del equipo de trabajo del -INAP- para fortalecer una gestión institucional orientada a resultados.

La estructura programática para la ejecución del presupuesto del Instituto está conformada por dos programas y seis actividades presupuestarias, vinculadas a dos resultados institucionales y a nueve productos de la planificación operativa, los cuales están integrados por subproductos y acciones, que en su conjunto constituyen en Plan Operativo Anual -POA- 2022.

- El POA, prioriza dentro de las diferentes intervenciones técnicas, acciones encaminadas a dar cumplimiento al Plan Estratégico Institucional 2022-2025, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Plan Nacional de desarrollo Katún 2032, y la Política General de Gobierno 2020-2024.

Los reportes que se incorporan a este informe fueron generados en el apartado de reportes y por las modalidades de Información Analítica e Información Consolidada del Sistema de Contabilidad Integrada -SICOINDES-.

I. Ejecución Física de los Programas

El registro del avance de la ejecución de metas físicas de los productos vinculados a los resultados institucionales del INAP, durante el segundo cuatrimestre del ejercicio fiscal 2022, incluidos en el Plan Operativo Anual -POA- 2022 del Instituto, se presentan en el Cuadro 1 elaborado con información generada del Sistema de Contabilidad Integral -SICOIN-.

Cuadro 1
Ejecución de Metas Físicas por Producto, según el Plan Operativo Anual 2022
Instituto Nacional de Administración Pública
Mayo - Agosto 2022

P ¹	AP ²	Producto	Unidad de Medida	Meta Anual Vigente	Avance Acumulado Segundo Cuatrimestre		Avance Acumulado Anual
					Cantidad	Porcentaje	Porcentaje
01	001	(000-001) Dirección y Coordinación	Documento	113	39	34.51%	67.26%
01	002	(000-002) Servicios Administrativos, Financieros y Recursos Humanos	Documento	68	25	36.76%	64.71%
11	001	(001-001) Fortalecimiento de Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas	Entidad	80	1	1.43%	1.25%
11	003	(001-002) Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública	Documento	15	1	6.67%	26.67%
11	004	(001-003) Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial	Entidad	12	0	0.00%	0.00%

¹ Programa

² Actividades Presupuestarias

12	001	(002-001) Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional	Entidad	116	32	27.59%	27.59%
12	002	(002-002) Servidores Públicos atendidos en Estudios de Postgrados en Administración Pública	Persona	602	140	36.84%	55.98%
P ³	AP ⁴	Producto	Unidad de Medida	Meta Anual Vigente	Avance Acumulado Segundo Cuatrimestre		Avance Acumulado Anual
					Cantidad	Porcentaje	Porcentaje
12	003	(002-003) Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública	Entidad	7	0	0%	0.00%
99	001	(000-008) Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	Entidad	4	0	0%	50.00%

Fuente: Elaborado con base a la información del Reporte de SICOIN R00811503.rpt. Guatemala, septiembre de 2022.

Por su parte, en el Reporte 1, se muestra la dinámica de ejecución física, tanto de los productos como de los subproductos; desde la programación inicial como la vigente, y sus respectivos porcentajes de ejecución.

³ Programa

⁴ Actividades Presupuestarias

Reporte 1.
IGRC02 Ejecución Física
Instituto Nacional de Administración Pública
Mayo – Agosto 2022

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental													
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02													
Ejecucion Fisica													
Expresado en Quetzales													
DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO													
CORTE: ENTIDAD													
EJERCICIO: 2022													
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
Entidad : 11200032-000-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)													
11						SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL							
00						SIN SUBPROGRAMA							
000						SIN PROYECTO							
001-000						SERVICIOS DE ASESORÍA ADMINISTRATIVA PARA GOBIERNO CENTRAL							
						1 Fortalecimiento a Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas	Entidad	84	80	1	1.25		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				1			
						2 Instituciones Públicas Asesoradas por demandas Institucionales	Entidad	78	70	1	1.43		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				1			
						5 Instituciones Públicas Fortalecidas a través de Asesoría Administrativa en función al Modelo Integral de Atención.	Entidad	6	10	0	0.00		0
003-000						SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
						1 Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública	Documento	62	15	1	6.67		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				1			
						2 Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública	Documento	56	15	1	6.67		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				1			
						4 Instituciones Diagnosticadas para el Fortalecimiento Institucional Atendidas a través del Modelo Integral de Atención	Entidad	6	30	2	6.67		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				2			
004-000						SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA REGIONAL							
						1 Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial	Entidad	20	12	0	0.00		0

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental

Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02

Ejecucion Fisica

PAGINA 2 DE 4

FECHA 8/09/2022

HORA 13:01.59

REPORTE: R00822834.rpt

Expresado en Quetzales

DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO

CORTE: ENTIDAD

EJERCICIO: 2022

PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
						2 Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial por demandas Institucionales	Entidad	14	6	0	0.00	0	
						7 Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en articulación con Entidades de Gobierno Central a través del Modelo Integral de Atención	Entidad	6	6	0	0.00	0	
12						SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO							
00						SIN SUBPROGRAMA							
000						SIN PROYECTO							
001-000						SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN							
						1 Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional	Entidad	54	116	32	27.59	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					32		
						2 Instituciones Fortalecidas a través de la Formación y Capacitación por demandas Institucionales	Entidad	30	93	22	23.66	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					22		
						3 Instituciones con Recurso Humano Certificado en Conocimientos de Administración Pública por demandas Institucionales	Entidad	20	16	10	62.50	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					10		
						6 Instituciones Atendidas en Formación y Capacitación a través del Modelo Integral de Atención	Entidad	4	7	0	0.00	0	
002-000						SERVICIOS DE ESTUDIOS POSTGRADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
						1 Servidores Públicos atendidos en Estudios Superiores en Administración Pública	Persona	400	602	140	23.26	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					140		
						2 Estudiantes atendidos en Maestrias	Persona	150	176	0	0.00	0	
						7 Estudiantes Atendidos en Actividades de Actualización y Especialización Profesional y Temas de Coyuntura a Nivel Superior	Persona	225	380	140	36.84	0	

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental										PAGINA 3 DE 4			
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02										FECHA 8/09/2022			
Ejecucion Fisica										HORA 13:01:59			
Expresado en Quetzales										REPORTE: R00822834.rpt			
EJERCICIO: 2022					DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO			CORTE: ENTIDAD					
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
0101 GUATEMALA, GUATEMALA										140			
					9	Estudiantes atendidos en Doctorados	Persona	25	46	0	0.00	0	
003-000	SERVICIOS DE GOBIERNO Y GESTIÓN POLÍTICA INSTITUCIONAL												
					1	Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública	Entidad	9	7	0	0.00	0	
					2	Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública para el Fortalecimiento Institucional	Entidad	9	7	0	0.00	0	

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Como se indicó con anterioridad, en el Cuadro 1 y Reporte 1, se observan los avances de la ejecución física realizada durante el segundo cuatrimestre del ejercicio fiscal 2022 del INAP. Cabe resaltar que, el Instituto cuenta con cuatro Programas, siendo los siguientes: Programa 1 «Actividades Centrales», Programa 11 «Servicios de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional», Programa 12. «Servicios de Formación y Capacitación para la Profesionalización de los Servidores Público», y Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas».

A continuación, se describen de forma resumida las principales acciones realizadas en cada uno de los productos, durante el segundo cuatrimestre 2022, según Programa.

➤ *Programa 1 «Actividades Centrales»*

El Producto de «**Dirección y Coordinación**», está integrado por un subproducto, en el cual se realizan todas las acciones de apoyo técnico y de control interno, para el fortalecimiento de la gestión interna de INAP, con el propósito de generar las condiciones a las Direcciones Sustantivas y de Apoyo, para la entrega de sus productos y resultados institucionales. Asimismo, en este subproducto se realizan acciones técnicas estratégicas desde el Despacho Superior del INAP, es decir, la Gerencia y Subgerencia, en temas relacionados con las participaciones del INAP en diferentes espacios de alto nivel político-administrativo, generación de alianzas técnicas y estratégicas con diferentes actores en el marco del fortalecimiento institucional. En función de la ejecución obtenida en el referido subproducto, durante el segundo cuatrimestre, se elaboraron 76 documentos/informes que consolidan las acciones realizadas como parte de los procesos, lo cual representa un **avance del 67.26% de ejecución física** con relación a la meta vigente del cuatrimestre.

El Producto de «**Servicios Administrativos, Financieros y Recursos Humanos**», está integrado por un subproducto, al cual le corresponde las acciones administrativas, financieras tecnológicas que realizan las Direcciones responsables para el fortalecimiento de la gestión interna del INAP, con el propósito de dotar y facilitar a las Direcciones Sustantivas y de Apoyo, de los insumos necesarios para la entrega de productos y resultados institucionales. En función de la ejecución lograda en el referido subproducto durante el segundo cuatrimestre, se elaboraron 44 documentos/informes que consolidan las acciones realizadas como parte de los procesos, lo cual representa un **avance del 64.71% de ejecución física** con relación a la meta vigente del cuatrimestre.

➤ *Programa 11 «Servicios de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional»*

El Producto «**Fortalecimiento a las Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas**», está integrado por dos subproductos, le corresponde proporcionar a las Instituciones del Sector Público asistencia técnica orientada al fortalecimiento institucional en la gestión de adquisiciones, para el establecimiento de la homogenización de normativas y mejoras en procesos de contratación. Durante el segundo cuatrimestre, se realizó el proceso de Implementación de la Propuesta de Mejora en la Dirección de Adquisiciones y Mantenimiento del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social; en donde se dio la simplificación de dicho proceso y se espera la reducción del tiempo en los procesos de adquisiciones por compra directa. Con esta Institución integrada en este producto se presenta **un avance del 1.25% de ejecución física** con relación a la meta vigente del cuatrimestre, considerando que este es un proceso continuo y que se realiza en el transcurso de todo el año, por lo que el mayor avance se registrará al cierre del tercer cuatrimestre; no obstante, se estima oportuno mencionar otros avances que se han dado con relación al Producto, durante el segundo cuatrimestre.

En este sentido, durante el segundo cuatrimestre del presente ejercicio fiscal, se brindó asistencia técnica a Municipalidades con la Política de Mejoramiento de Ingresos Propios y de los Mecanismos de Recaudación, que tiene por objeto apoyar a las Municipalidades en la formulación de políticas que reduzcan al menos el 10% de la dependencia de las transferencias anuales del Gobierno Central (Actualmente es el 80%). Para ello, se implementaron las siguientes fases: Fase 2, que consiste en la elaboración de diagnósticos sobre la situación financiera municipal; Fase 3, se brindaron lineamientos técnicos para la mejora de ingresos no convencionales; fase 4, se brindaron lineamientos para la mejora de ingresos convencionales; y la fase 5, se brindaron lineamientos para mejorar los mecanismos de cobro y recaudación de ingresos propios. Cabe destacar que, en el proceso se realizó el Primer “Encuentro Municipalista de Mejoramiento de los Ingresos Propios No Convencionales”, apoyado en la construcción de 18 indicadores en cada Municipalidad, entre los que destacan los siguientes indicadores: 1. Autonomía Financiera Municipal (AFM), 2. Recursos por Endeudamiento (RE), 3. Pasivo por Endeudamiento (PE), 4. Déficit global de proyectos de inversión, 5. Déficit de proyectos de inversión por año y total; estos indicadores son base para continuar con el proceso de elaboración de Políticas Municipales de Mejoramiento de Ingresos Propios y de los Mecanismos de Recaudación, así como

avanzar de acuerdo con lo planificado. Se estima que en los meses de septiembre y octubre se pueda reportar el mayor avance en estas metas.

Asimismo, se realizaron acciones para contar con Instituciones Públicas fortalecidas a través de asesoría administrativa, en función al modelo integral de atención, en donde se hizo la Construcción y Análisis de Procesos Sustantivos y de Apoyo, se entregaron cuatro propuestas de mejora en cuatro Instituciones Públicas, siendo estas: la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN-, el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, el Ministerio de Salud y Asistencia Social -MSPAS-, y el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

El Producto «**Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento elaborados en la Temática de Administración Pública**», está integrado por dos subproductos, presenta **un avance para este cuatrimestre del 6.67% de ejecución física** con relación a la meta vigente del cuatrimestre. El avance de este producto se debe a la ejecución física de la implementación del diseño para el acopio y documentación de la información, para la implementación de la Biblioteca Virtual del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-; con la finalidad de estructurar el diseño de los datos que contendrá la información acerca de los documentos (Texto, audio, video, podcast y otros), se tomó en cuenta como base referencial, las reglas de catalogación adoptadas universalmente, siendo el caso de las referidas en las Reglas de Catalogación Angloamericanas -AACR- (por sus siglas en inglés), que serán consideradas en la Plataforma KOHA.

Asimismo, para llegar a esta meta se realizaron varias acciones, en el marco de la Política de Investigación para el Fortalecimiento de la Administración y Gestión Pública, se elaboró el autodiagnóstico de la gestión Sectorial de Agua y Saneamiento. Así también, se continuó con el proceso de elaboración de los Autodiagnósticos de los niveles de desconcentración institucional para la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN- y las Direcciones de Áreas de Salud Central y Nororiente del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-.

El Producto «**Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento elaborados en la Temática de Administración Pública**», está integrado por dos subproductos, presenta **un avance para este cuatrimestre del 26.67% de ejecución física** con relación a la meta vigente. Este avance obedece a la ejecución física de la Implementación del diseño para el acopio y documentación de la información, para la implementación de la Biblioteca Virtual del

Instituto Nacional de Administración Pública – INAP –, para el efecto de estructurar el diseño de los datos que contendrá la información acerca de los documentos (texto, audio, video, podcast y otros), se tomó en cuenta como base referencial, las reglas de catalogación adoptadas universalmente siendo el caso las referidas en las Reglas de Catalogación Angloamericanas AACR (por sus siglas en inglés), que serán consideradas en la Plataforma KOHA.

Asimismo, para llegar a esta meta se realizaron varias acciones, en el marco de la Política de Investigación para el Fortalecimiento de la Administración y Gestión Pública, se elaboró el autodiagnóstico de la gestión Sectorial de Agua y Saneamiento. Así también, se continuó en el proceso de elaboración de los Autodiagnósticos de los niveles de desconcentración institucional para las entidades Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional -SESAN- y, para las Direcciones de Áreas de Salud Central y Nororiente del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-.

El Producto «**Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial**», está integrado por dos subproductos. De acuerdo con la metodología de trabajo y de medición establecida para el mismo, la ejecución del referido producto depende del avance de los resultados obtenidos por la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional, para completar el proceso. En este contexto, y considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el registro y medición de la meta se tiene previsto para el mes de diciembre; no obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, durante el segundo cuatrimestre.

En el marco del convenio de cooperación interinstitucional firmado con Helvetas y Acción Contra el Hambre, se realizó el Taller Inaugural de la Asistencia Técnica “Gestión eficiente de los Servicios de Agua y Saneamiento en el Municipio” dirigido a servidores públicos de 12 Municipalidades de Sololá (1. San José Chacayá, 2. Nahualá, 3. San Andrés Sementabaj, 4. San Marcos La Laguna, 5. San Pablo La Laguna, 6. Santa Lucía Utatlán, 7. Sololá, 8. Panajachel, 9. San Antonio Palopó, 10. San Pedro La Laguna, 11. Santa Catarina Palopó y 12. Santa María Visitación). Además, se elaboró el diseño de la fase II de Asistencia Técnica dentro del marco del Diplomado “Gestión Eficiente de los Servicios de Agua y Saneamiento en el Municipio”; y, se participó en el lanzamiento del Diplomado “Municipalidades Eficientes para buena Gobernanza del Agua y Saneamiento” dirigido a Autoridades Municipales del departamento de Sololá.

Durante el segundo cuatrimestre, se firmó el contrato de servicios con la Organización Internacional para las Migraciones -OIM- en el marco de la consultoría “Elaboración de una Metodología para la Atención de Población Migrante (Retornada, en tránsito y refugiada)”, en tres municipios: San Mateo y Quetzaltenango del departamento de Quetzaltenango, y Esquipulas del departamento de Chiquimula. Cabe resaltar que, se generaron condiciones para presentar propuestas metodológicas del contrato de servicios entre INAP y OIM, se elaboró el plan de trabajo y cronograma para el desarrollo de la consultoría, y se preparó el documento que contiene la metodología final para el levantado del diagnóstico en las tres municipalidades asistidas, en referencia al vínculo entre la migración y el desarrollo económico, social y cultural; así como, el respeto del derecho a la libertad de movimiento de las personas.

Por último, se diseñaron herramientas metodológicas para la “Medición del Grado de Desconcentración Institucional en la Administración Pública” en los sectores priorizados por el INAP.

➤ ***Programa 12 «Servicios de Formación y Capacitación para la Profesionalización de los Servidores Público»***

El Producto «**Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional**», está integrado por tres subproductos, y cuenta con un **avance del 27.59% de ejecución física** con relación a la meta vigente, de acuerdo con la metodología de medición establecida para el mismo. Considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el registro y medición de la meta en sistemas, se tiene previsto registrarla a partir del tercer cuatrimestre; no obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, durante el segundo cuatrimestre.

En este contexto, la formación y capacitación del recurso humano para el fortalecimiento institucional se continuó con nueve (9) cursos de formación, que iniciaron en el cuatrimestre anterior y se dio inicio a otros dos (2), haciendo un total de once (11), siendo los siguientes:

a) Curso para la implementación de datos abiertos; b) Gestión y manejo de archivos en la administración pública; c) Servicio y atención al ciudadano; d) Prevención, manejo y resolución de conflictos; e) Liderazgo y trabajo en equipo para tomadores de decisiones en la administración pública; f) Ética en la gestión pública; g) Curso y certificación en políticas públicas y planificación; h) Curso y certificación en gestión de servicios públicos; i) Cultura

y Clima Organizacional; j) Gestión Municipal; k) Curso y Certificación en Conocimientos Básicos en Administración Pública. Dichos procesos dieron inicio en los meses de febrero, marzo y abril; y, se espera que las competencias que se desean desarrollar en los servidores públicos se logren hasta el final de dichos procesos de formación. Durante el segundo cuatrimestre se atendieron a 3,684 personas. En función de lo anterior se reportan a la fecha 32 Instituciones fortalecidas.

El Producto «**Servidores Públicos atendidos en Estudios Superiores en Administración Pública**», está integrado por dos subproductos. Este producto está focalizado en los procesos de formación y capacitación para el fortalecimiento de las instituciones públicas, apoyando la modernización y progreso sustantivo de la administración pública; así como, la profesionalización de los servidores públicos, dotándolos de competencias necesarias para el desempeño de sus funciones. Alcanzó un **avance del 23.26%, con relación a la meta vigente**, lo que se traduce a la atención de 337 estudiantes atendidos en programas de Maestría, Doctorado y actualización profesional, siendo ellos: a) Maestría en Administración Pública (48 estudiantes); b) Maestría en Gerencia Pública (28 estudiantes); c) Doctorado de Investigación en Políticas Públicas (21 estudiantes); y; d) Conferencias de actualización y especialización profesional (240 profesionales).

Dicha ejecución, equivale a la inscripción de los estudiantes (Servidores y funcionarios públicos, o población en general) a la Cohorte XVI de la Maestría en Administración Pública, la cual se realiza en el marco del convenio suscrito entre el INAP y la Universidad de San Carlos de Guatemala. Para ello, se desarrollaron toda una serie de acciones, entre las cuales se pueden destacar las siguientes: a) Proceso de inscripción, la cual conlleva la preinscripción en línea para la conformación de una base de datos, realización de una reunión con los estudiantes para dar a conocer toda la información de la maestría y sus diferentes procesos, recepción y revisión de la documentación de los estudiantes para conformación de expedientes, entre otras; y b) Atención en el desarrollo del ciclo académico, para ello se establece una línea de contacto de comunicación con los estudiantes para resolución de dudas, se realiza la selección de docentes que impartirán los cursos de la maestría, se generan las condiciones de preparación previas al desarrollo de los cursos, revisión de los programas de los cursos que se brindarán, realización de evaluaciones a los docentes por parte de los estudiantes, revisión de planes de sesión de los docentes y monitoreo de las mismas, revisión de metodologías de trabajo, entre otras actividades, además, se actualizaron los criterios de la administración pública a 140 profesionales, de los cuales

efectivamente se capacitaron a 140, con la conferencia titulada: “Geopolítica Mundial: La construcción de un nuevo orden internacional multipolar”.

El Producto «**Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública**», está integrado por un subproducto, corresponde la atención brindada a Entidades sobre la temática de gobierno electrónico, gobiernos abiertos, generación de espacios de pensamiento político y debate público en temas coyunturales del país. Considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el registro y medición de la meta, se tiene previsto iniciarla a partir del tercer cuatrimestre; no obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, durante el segundo cuatrimestre, en donde se implementan mesas de diálogo con autoridades de las instituciones públicas, en materia de Gobierno y Gestión pública, con la finalidad de generar información enriquecedora para el análisis y conceptualización de la coyuntura nacional, también se empieza a generar el momento y condiciones para mesas de diálogo, que serán desarrolladas por profesionales tratando temas de coyuntura y actuales, en donde son invitados a participar mandos estratégicos y tácticos.

Durante el año se ha contemplado la atención de 35 personas de nivel estratégico de Instituciones Públicas guatemaltecas de forma presencial, en dos días de talleres y conferencias en tema de competencias estrategias de los funcionarios públicos: Trabajo en equipo, liderazgo y ética pública.

➤ **Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas»**

El Producto de «**Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos**», está integrado por un subproducto, presenta una **ejecución del 50% con relación a la meta vigente** del ejercicio fiscal 2022. La ejecución física de este producto corresponde el pago anual por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-; y, el pago anual de membresía al Congreso Latinoamericano de Administración para el Desarrollo -CLAD-, que vienen del primer cuatrimestre y se prevé el incremento al 100% en el tercer cuatrimestre.

a) Indicadores Institucionales

Para el presente ejercicio fiscal, el INAP cuenta con cuatro indicadores, dos de producto y dos de resultado. El primer indicador de producto es la **“Cobertura institucional anual de personas beneficiadas por servicios de asistencia técnica para el fortalecimiento institucional de la gestión pública”**, el cual relaciona la cobertura a través de acciones de dos Direcciones Sustantivas. Este indicador relaciona la asistencia técnica brindada a las Entidades en temas elaboración de manuales e instrumentos administrativos; así como asistencia dirigida a gobiernos municipales, gobernaciones departamentales y consejos de desarrollo en materia de gestión pública, transparencia, fortalecimiento a las funciones, entre otros; y las publicaciones y documentos técnicos de gestión del conocimiento elaborados en la temática de la administración pública. Se da un seguimiento mensual.

El segundo indicador denominado **“Cobertura anual de instituciones y personas beneficiadas por servicios de formación y capacitación para la profesionalización del servidor público para el fortalecimiento institucional”**; el cual relaciona las Entidades atendidas para el fortalecimiento profesional del recurso humano y su certificación, así como la formación y capacitación de alto nivel político administrativo. Además, relaciona el número de estudiantes atendidos en doctorado, maestrías, talleres, conferencias, foros, semanarios y otros, para la actualización profesional de los servidores públicos. Se da un seguimiento mensual. El tercer indicador corresponde a la **“Tasa de cobertura institucional beneficiada por servicios de asistencia técnica para el fortalecimiento institucional de la gestión pública”**; mientras que, el cuarto indicador es la **“Tasa de cobertura de fortalecimiento institucional a través de la capacitación y formación”**, ambos relacionan las instituciones, el primero a las instituciones asistidas técnicamente por el INAP, y el otro a las instituciones fortalecidas por el Instituto. Ambos indicadores son de medición mensual.

Reporte 1. SICOIN R00815097.rpt Seguimiento de Indicadores
Indicador Institucional
Mayo – Agosto 2022

SEGUIMIENTO DE INDICADORES				
A MES 8 AÑO 2,022			Fecha: 7/09/2022	
			Hora: 11:18:48	
			Página : 1 DE 1	
			Reporte : R00815097.rpt	
Institución: 1120-0032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)				
INDICADOR		Programacion Inicial	Ejecucion Acumulada	% de Avance
No. Correlativo	Nombre del Indicador			
1	1-COBERTURA INSTITUCIONAL ANUAL DE ENTIDADES BENEFICIADAS POR SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTION PÚBLICA	77,93100	0,68960	0.88
2	2-COBERTURA ANUAL DE INSTITUCIONES Y PERSONAS BENEFICIADAS POR SERVICIOS DE FORACION Y CAPACITACION PARA LA PROFESIONALIZACION DEL SERVIDOR PUBLICO PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	79,01020	62,96920	79.70
3	3-TASA DE COBERTURA INSTITUCIONAL BENEFICIADAS POR SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTION PUBLICA	0,85240	0,00810	0.95
4	4-TASA DE COBERTURA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A TRAVES DE LA CAPACITACION Y FORMACION	0,76330	0,55170	72.28

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

II. Ejecución Financiera del Gasto por Programa

Reporte 2. Ejecución Financiera del Gasto por Programa

Mayo – Agosto de 2022

Ejecución Financiera R00820850.rpt

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01
Ejecución Financiera
Expresado en Quetzales

DEL MES DE MAYO AL MES DE AGOSTO

Programa Contenido en 1,11,12, Entidad Institucional Contenido en 11200032

PAGINA : 10 DE 10
FECHA : 5/09/2022
HORA : 9:03.37
REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2022		CORTE: ENTIDAD			
PG - SPG - PY - ACT - OB - REN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJE
TOTAL 003 000 SERVICIOS DE GOBIERNO Y GESTIÓN POLÍTICA INSTITUCIONAL	766,660.00	160,278.00	926,938.00	312,035.02	33.66
TOTAL 000 SIN PROYECTO	7,037,193.00	-1,649,561.00	5,387,632.00	1,811,649.34	33.63
TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA	7,037,193.00	-1,649,561.00	5,387,632.00	1,811,649.34	33.63
TOTAL 12 SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO	7,037,193.00	-1,649,561.00	5,387,632.00	1,811,649.34	33.63
ENTIDAD: 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	19,750,000.00	-285,154.00	19,464,846.00	6,865,180.08	35.27

Firma y Sello
Funcionario Responsable de la
Unidad de Administración Financiera

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Durante el segundo cuatrimestre del ejercicio fiscal 2022, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ha ejecutado recursos presupuestarios equivalentes al 35.27% del total erogado a la fecha; mismo que asciende a seis millones ochocientos sesenta y cinco mil ciento ochenta quetzales con 08/100 (Q.6,865,180.08).

Reporte 3. Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento

Mayo – Agosto de 2022

Reporte R00804768.rpt

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)
Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1
FECHA : 20/09/2022
HORA : 9:42.01
REPORTES : R00804768.rpt

- ENTIDAD - FUENTE DE FINANCIAMIENTO -
DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO

EJERCICIO: 2022

DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
11 INGRESOS CORRIENTES	16,000,000.00	0.00	16,000,000.00	0.00	4,519,260.95	5,548,518.35	5,627,340.22	4,582,192.36	5,471,408.76	79,357.17	34.68
31 INGRESOS PROPIOS	2,000,000.00	-164,973.00	1,835,027.00	0.00	487,188.90	471,363.90	472,335.73	1,148,876.27	1,265,601.27	0.00	25.69
32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS	2,000,000.00	164,973.00	2,164,973.00	0.00	525,200.00	845,700.00	845,700.00	692,240.89	985,740.89	0.00	39.06
TOTAL 11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00	0.00	5,531,649.85	6,865,982.25	6,945,376.95	6,423,309.52	7,722,750.92	79,357.17	34.32

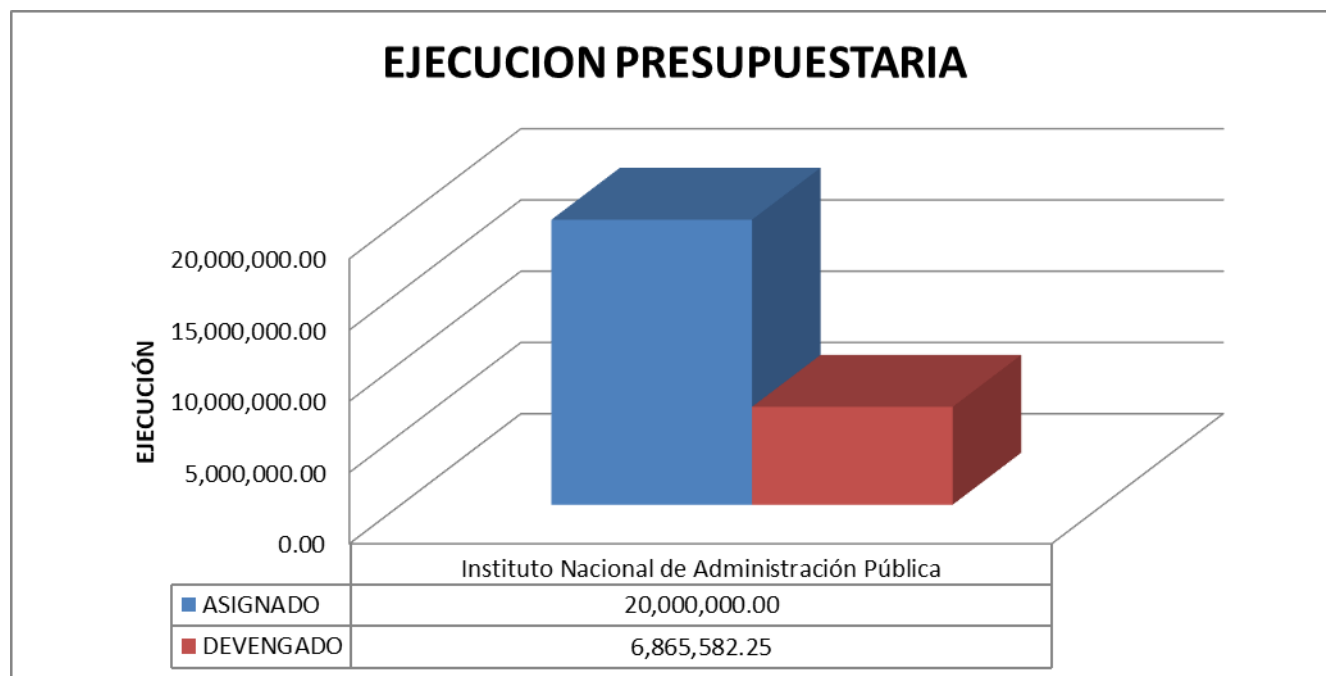
/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos provenientes de las fuentes de financiamiento 11 “Ingresos Propios”, 31 “Ingresos Propios” y 32 “Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios”, mismas que reflejan sus avances de la siguiente manera: 34.68%, 25.69% y 39.06% respectivamente, arrojando un total de 34.33% por las distintas fuentes de financiamiento.

Es importante dar a conocer que en el marco de la modernización de la Administración Pública e impulsando el nuevo modelo de atención del -INAP-, se tiene como objetivo dotar de mobiliario y equipo de punta que permita dar un mejor servicio a la institucionalidad pública, por lo tanto el -INAP- invirtió en el grupo de gasto 300 “Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles”, para así proveer de la venta de bienes y servicios de una manera eficaz, eficiente y sobre de todo de calidad, por lo que las fuentes de financiamiento 31 “Ingresos Propios” y 32 “Disminución de Saldo de Caja y Bancos de Ingresos Propios” están destinados a la adquisición de mobiliario y equipo, cuyos equipos van adscritos al grupo de gasto 3.

En lo que respecta a la Fuente de financiamiento 11 “Ingresos Corrientes” el INAP- ha destinado los recursos para cumplir con las obligaciones adquiridas con el personal permanente 011, que prestan sus servicios profesionales para llevar a cabo el quehacer institucional; para ello el -INAP- ha asignado el 79.65% del total del presupuesto asignado inherente a los ingresos corrientes, el remanente se ejecutará en gastos de funcionamiento y derivado del presupuesto limitado para la creación de plazas y puestos, también se incurrió en la contratación de personal 029 “Otras remuneraciones de personal temporal” y personal en el sub grupo de gasto 18 “Servicios Técnicos y Profesionales”.

Gráfica 1. Ejecución Presupuestaria
Mayo - Agosto de 2022



Fuente: Elaboración propia con base a la información del SICOINDES. Dirección Financiera. Guatemala, Agosto de 2022.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos presupuestarios equivalentes seis millones ochocientos sesenta y cinco mil quinientos ochenta y dos quetzales con 25/100 (Q.6,865,582.25).

Es importante hacer de conocimiento que la fuente 31 “Ingresos Propios” son recursos que pueden ser inciertos, en virtud que la captación de estos está sujeta a la venta de y servicios del Instituto Nacional de Administración Pública INAP-.

a) Ejecución Analítica del Presupuesto.

Reporte 4. Orientación del Gasto

Mayo - Agosto de 2022

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)
Expresado en Quetzales

- ENTIDAD - GRUPO GASTO -
DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO

PAGINA : 1 DE 1
FECHA : 5/09/2022
HORA : 7:55:11
REPORTE : R00804768.rpt

EJERCICIO: 2,022

	DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
000	SERVICIOS PERSONALES	9,500,000.00	3,440,470.00	12,940,470.00	0.00	3,731,741.97	4,706,161.97	4,643,927.92	3,691,284.21	4,436,864.21	68,984.77	36.37
100	SERVICIOS NO PERSONALES	8,856,547.00	-3,521,812.00	5,334,735.00	0.00	1,426,648.75	1,786,161.15	1,780,253.48	1,758,268.55	2,312,129.95	7,448.00	33.48
200	MATERIALES Y SUMINISTROS	820,353.00	-355,857.00	464,496.00	0.00	186,189.48	186,189.48	192,397.58	109,629.13	109,629.13	0.00	40.08
300	PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES	173,100.00	363,000.00	536,100.00	0.00	58,242.95	58,242.95	58,242.95	463,407.05	463,407.05	0.00	10.86
400	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	650,000.00	74,199.00	724,199.00	0.00	128,826.70	128,826.70	270,554.02	400,720.58	400,720.58	2,924.40	17.79
900	ASIGNACIONES GLOBALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00	0.00	5,531,649.85	6,865,582.25	6,945,375.95	6,423,309.52	7,722,750.92	79,357.17	34.33

Fuente: Datos obtenidos de reportes SICOIN. Dirección Financiera. Guatemala, Agosto de 2022.

En el reporte que antecede se permite visualizar la erogación de los recursos presupuestarios por grupo de gasto, dando a conocer al detalle cada uno de los rubros por medio de los cuales se han suplido las necesidades existentes en el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- en todos los grupos de gasto.

III. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso.

Reporte 5. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso

Mayo – Agosto 2022

Informe de Gestión y Rendición de Cuentas –IGRC04

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC04
Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso
Expresado en Quetzales
Entidad Institucional Igual a 11200032
DEL MES DE MAYO AL MES DE AGOSTO

PAGINA : 1 DE 1
FECHA : 5/09/2022
HORA : 7:59.27
REPORTE: R00820856.rpt

EJERCICIO: 2022					Corte: ENTIDAD				
Rubro									
Fuente	Clase	Sección	Grupo	Descripción del Recurso	Aprobado	Modificado	Vigente	Devengado	% de Ejecución
11200032-000-00	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)								
11	16	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	15,897,900.00	0.00	15,897,900.00	5,925,000.00	37.27
TOTAL SECCIÓN: 16200 DEL SECTOR PÚBLICO					15,897,900.00	0.00	15,897,900.00	5,925,000.00	37.27
TOTAL CLASE: 16000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES					15,897,900.00	0.00	15,897,900.00	5,925,000.00	37.27
11	17	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	102,100.00	0.00	102,100.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 17200 DEL SECTOR PÚBLICO					102,100.00	0.00	102,100.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 17000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					102,100.00	0.00	102,100.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 11 INGRESOS CORRIENTES					16,000,000.00	0.00	16,000,000.00	5,925,000.00	37.03
31	13	2	90	OTROS SERVICIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	639,593.83	31.98
TOTAL SECCIÓN: 13200 VENTA DE SERVICIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	639,593.83	31.98
TOTAL CLASE: 13000 VTA. DE BIENES Y SERV. DE LA ADM. PÚBLICA					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	639,593.83	31.98
TOTAL FUENTE: 31 INGRESOS PROPIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	639,593.83	31.98
32	23	1	10	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 23100 DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 23000 DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL ENTIDAD/UNIDAD EJECUTORA : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					20,000,000.00	0.00	20,000,000.00	6,564,593.83	32.82

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- cuenta con tres rubros por la cual capta ingresos y los ejecuta por la misma naturaleza del gasto, los cuales son: Transferencias Corrientes (Fuente 11), Venta de Bienes y Servicios de la Administración Pública (Fuente 31) y Disminución de Caja y Bancos (Fuente 32).

Los Ingresos Corrientes (Fuente 11) son los recursos que asigna el Gobierno de Guatemala a través de la recaudación tributaria, por lo que para el presente ejercicio fiscal 2022 el -INAP- tiene una asignación anual de dieciséis millones de quetzales exactos (Q.16,000,000.00).

Los Ingresos Propios (Fuente 31) son los recursos que el -INAP- capta por medio de venta de bienes y servicios a la institucionalidad pública para el fortalecimiento de estas.

La Disminución de Caja y Bancos (Fuente 32) para el ejercicio fiscal 2022 es el saldo de los ingresos propios (Fuente 31) que se captó en el anterior ejercicio fiscal 2022 y por razones distintas no se ejecutó en su totalidad, por lo tanto, pasa a ser saldo de Caja y Bancos para el presente ejercicio fiscal.

IV. Resultados Económicos y Financieros

Reporte 6. Resultados Económicos y Financieros Mayo - Agosto de 2022 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas -IGRC05

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC05
Resultados Económicos y Financieros
DEL MES DE MAYO AL MES DE AGOSTO
Entidad Institucional Igual a 11200032
Expresado en Quetzales

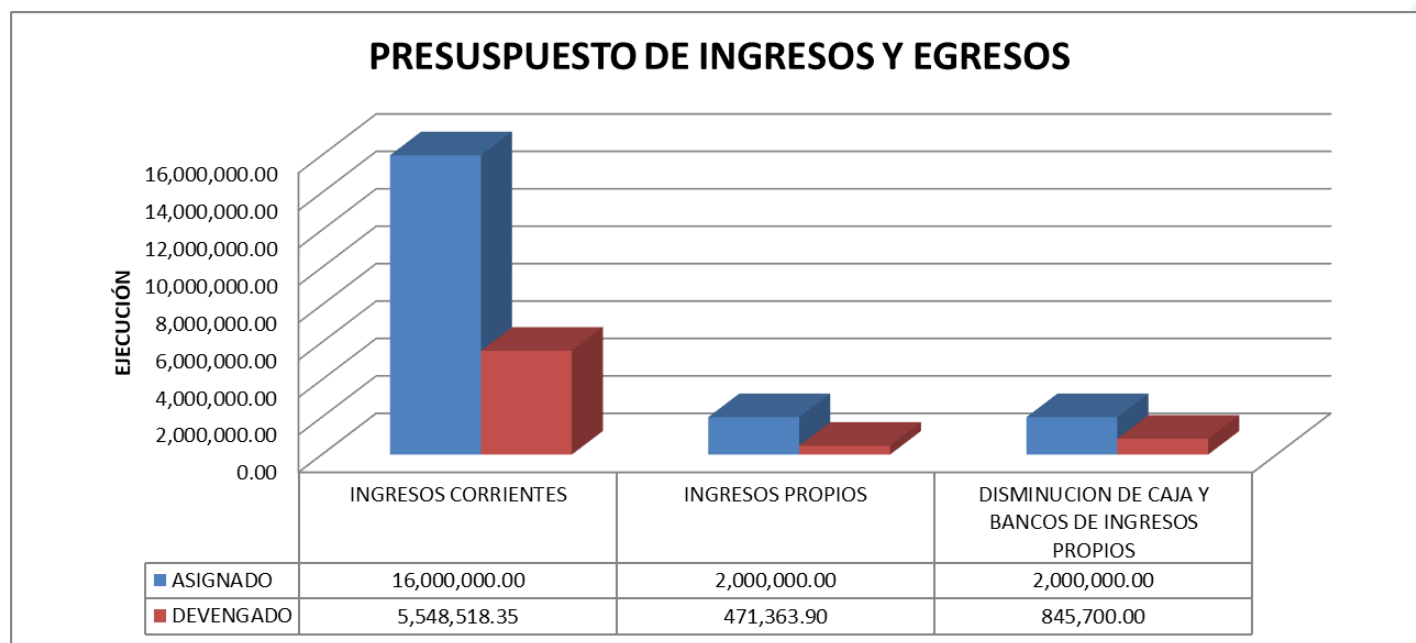
PAGINA : 1 DE 2
FECHA : 5/09/2022
HORA : 8:08.26
REPORTE: R00820875.rpt

EJERCICIO: 2022				
ENTIDAD: 1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)				
DESCRIPCION	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
1. RECURSOS	20,000,000.00	20,000,000.00	6,564,593.83	32.82
1.1. Ingresos Corrientes	17,897,900.00	17,897,900.00	6,564,593.83	36.68
1.1.4. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	2,000,000.00	2,000,000.00	639,593.83	31.98
1.1.4.9. Sobre otros servicios	2,000,000.00	2,000,000.00	639,593.83	31.98
1.1.7. Transferencias Corrientes	15,897,900.00	15,897,900.00	5,925,000.00	37.27
1.1.7.2. DEL SECTOR PÚBLICO	15,897,900.00	15,897,900.00	5,925,000.00	37.27
1.1.7.2.1. De la Administración Central	15,897,900.00	15,897,900.00	5,925,000.00	37.27
1.2. Recursos de Capital	102,100.00	102,100.00	0.00	0.00
1.2.1. Transferencias de capital	102,100.00	102,100.00	0.00	0.00
1.2.1.2. DEL SECTOR PÚBLICO	102,100.00	102,100.00	0.00	0.00
1.2.1.2.1. De la Administración Central	102,100.00	102,100.00	0.00	0.00
1.3. Fuentes Financieras	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1. DISMINUCIÓN DE LA INVERSIÓN FINANCIERA	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5. DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5.1. DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5.1.1. DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00
2. GASTOS	20,000,000.00	20,000,000.00	6,865,582.25	34.33
2.1. Gastos Corrientes	19,826,900.00	19,463,900.00	6,807,339.30	34.97
2.1.1. Gastos de Consumo	19,506,900.00	18,786,246.00	6,797,886.73	36.19
2.1.1.1. Remuneraciones	9,900,000.00	13,129,515.00	4,834,586.50	36.82
2.1.1.1.1. Sueldos y salarios	7,575,796.00	10,966,998.00	3,881,466.34	35.39
2.1.1.1.2. Aportes patronales	653,347.00	711,345.00	239,643.08	33.69
2.1.1.1.3. DIETAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN	268,600.00	268,600.00	87,400.00	32.54
2.1.1.1.4. Otras prestaciones relacionadas con salarios	1,402,257.00	1,182,572.00	626,077.08	52.94
2.1.1.2. Bienes y servicios	9,586,900.00	5,646,731.00	1,962,558.53	34.76
2.1.1.2.1. Servicios no personales	8,766,547.00	5,182,235.00	1,776,369.05	34.28
2.1.1.2.2. Materiales y suministros	820,353.00	464,496.00	186,189.48	40.08
2.1.1.3. Impuestos Indirectos	20,000.00	10,000.00	741.70	7.42

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

En el cuadro que antecede al presente análisis se permite visualizar los resultados económicos de los recursos asignados al Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- por las distintas fuentes de financiamiento así como los gastos incurridos durante el ejercicio fiscal 2022; mismo reporte permite dar a conocer la erogación de recursos por: Sueldos y Salarios, lo que corresponde a la planilla mensual del personal 011 “personal permanente”, Aportes Patronales: esto refleja el pago correspondiente al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- por medio del renglón presupuestario 051 “Aporte patronal al IGSS”, también los pagos por concepto de 063 “Dietas”, mismas que son percibidas por los integrantes de la Junta Directiva del -INAP- por cesión de trabajo del honorable cuerpo colegiado que la integran.

Gráfica 2. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos
Al 31 de Agosto de 2022



Fuente: Dirección Financiera, Agosto de 2022

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- cuenta con un presupuesto asignado de veinte millones de quetzales exactos (Q. 20,000,000.00) provenientes de las fuentes de financiamiento: 11 “Ingresos Corrientes, 31 “Ingresos Propios” y 32 “Saldo de Caja y Bancos de Ingresos Propios” para lo cual se ha distribuido por los distintos grupos de gasto y renglones presupuestarios para ejecutar el presupuesto asignado por el monto antes descrito.

V. Análisis y justificaciones de las principales variaciones

b) Variaciones Financieras

Reporte 7. IGRC06 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas

Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones

Enero - Agosto 2022

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC06
Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones
Expresado en Quetzales
DEL MES DE ENERO AL MES DE AGOSTO
Expresado en Quetzales
Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 1 DE 2
FECHA : 5/09/2022
HORA : 8:23:21
REPORTE: 000828857.rpt

Corte: ENTIDAD

Ejercicio: 2022					Corte: ENTIDAD	
Estructura Programática					Análisis y justificaciones de las principales variaciones físicas y financieras	
PG	SPG	PY	ACT	OB	Descripción	
Entidad: 11200032-000-00					INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	
01					ACTIVIDADES CENTRALES	
00					SIN SUBPROGRAMA	
000					SIN PROYECTO	
001 000					DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN	
002 000					SERVICIOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y RECURSOS HUMANOS	
11					SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	
00					SIN SUBPROGRAMA	
000					SIN PROYECTO	
001 000					SERVICIOS DE ASESORÍA ADMINISTRATIVA PARA GOBIERNO CENTRAL	
003 000					SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	
004 000					SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA REGIONAL	
12					SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO	
00					SIN SUBPROGRAMA	
000					SIN PROYECTO	
001 000					SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	

/ Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública dispone de cuatro programas y nueve actividades presupuestarias, según la Red de Categorías Programáticas vigente para el presente ejercicio fiscal 2022, los Programas con los cuales se ejecutan los recursos asignados son los siguientes: 01 Actividades Centrales, 011 Servicios de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento Institucional, 012 Servicios de Formación y Capacitación para la profesionalización del Servidor Público y 99 Partidas No Asignables a Programas, mismas que representan las siguientes variaciones al cierre del segundo cuatrimestre: 61.23%, 67.47%, 58.86% y 36.45% respectivamente.

a) Variación en Metas Físicas

Reporte 8.

SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de Metas de Productos y Subproductos

Modificaciones de Metas Físicas

Mayo - Agosto 2022

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental

Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes

Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos

PAGINA 1 DE 2

FECHA 7/09/2022

HORA 11:21.49

REPORTE: R00811511.rpt

EJERCICIO: 2022

PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS
Entidad : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)													
11							SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL						
00							SIN SUBPROGRAMA						
000							SIN PROYECTO						
001	000						SERVICIOS DE ASESORÍA ADMINISTRATIVA PARA GOBIERNO CENTRAL						
4	1						Fortalecimiento a Instituciones Públicas a través de Asesorías Administrativas	0	ENTIDAD	84.00	80.00	0.00	-4.00
4	2						Instituciones Públicas Asesoradas por demandas Institucionales	0	ENTIDAD	78.00	70.00	0.00	-8.00
4	5						Instituciones Públicas Fortalecidas a través de Asesoría Administrativa en función al Modelo Integral de Atención.	0	ENTIDAD	6.00	10.00	4.00	0.00
003	000						SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA						
4	1						Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública	0	DOCUMENTO	62.00	15.00	0.00	-47.00
4	2						Publicaciones y Documentos de Gestión del Conocimiento Elaborados en la Temática de Administración Pública	0	DOCUMENTO	56.00	15.00	0.00	-41.00
4	4						Instituciones Diagnosticadas para el Fortalecimiento Institucional Atendidas a través del Modelo Integral de Atención	0	ENTIDAD	6.00	30.00	24.00	0.00
004	000						SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA REGIONAL						
4	1						Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial	0	ENTIDAD	20.00	12.00	0.00	-8.00
4	2						Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en Materia de Gestión Territorial por demandas Institucionales	0	ENTIDAD	14.00	6.00	0.00	-8.00
4	7						Asistencia Técnica a Gobiernos Municipales y Departamentales en articulación con Entidades de Gobierno Central a través del Modelo Integral de Atención	0	ENTIDAD	6.00	6.00	0.00	0.00
12							SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO						
00							SIN SUBPROGRAMA						
000							SIN PROYECTO						
001	000						SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN						
4	1						Formación y Capacitación del Recurso Humano para el Fortalecimiento Institucional	0	ENTIDAD	54.00	116.00	62.00	0.00
4	2						Instituciones Fortalecidas a través de la Formación y Capacitación por demandas Institucionales	0	ENTIDAD	30.00	93.00	63.00	0.00
4	3						Instituciones con Recurso Humano Certificado en Conocimientos de Administración Pública por demandas Institucionales	0	ENTIDAD	20.00	16.00	0.00	-4.00
4	6						Instituciones Atendidas en Formación y Capacitación a través del Modelo Integral de Atención	0	ENTIDAD	4.00	7.00	3.00	0.00
002	000						SERVICIOS DE ESTUDIOS POSTGRADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA						
4	1						Servidores Públicos atendidos en Estudios Superiores en Administración Pública	0	PERSONA	400.00	602.00	202.00	0.00

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental

Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes

Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos

PAGINA

2

DE

2

FECHA

7/09/2022

HORA

11:21.49

REPORTE:

R00811511.rpt

EJERCICIO:

2022

PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS
				4	2		Estudiantes atendidos en Maestrías	0	PERSONA	150.00	176.00	26.00	0.00
				4	7		Estudiantes Atendidos en Actividades de Actualización y Especialización	0	PERSONA	225.00	380.00	155.00	0.00
							Profesional y Tems de Coyuntura a Nivel Superior						
				4	9		Estudiantes atendidos en Doctorados	0	PERSONA	25.00	46.00	21.00	0.00
003	000	SERVICIOS DE GOBIERNO Y GESTIÓN POLÍTICA INSTITUCIONAL											
				4	1		Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública	0	ENTIDAD	9.00	7.00	0.00	-2.00
				4	2		Instituciones Públicas y Organizaciones Atendidas en Materia de Gobierno y Gestión Pública para el Fortalecimiento Institucional	0	ENTIDAD	9.00	7.00	0.00	-2.00

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

El Reporte 8, permite visualizar de manera global las variaciones y/o modificaciones realizadas a las metas físicas durante el ejercicio fiscal 2022. La primera reprogramación se realizó en el mes de junio y correspondió al Producto “Servidores Públicos atendidos en Estudios Superiores en Administración Pública”, al cual se le creó el Subproducto “Estudiantes atendidos en Doctorado de Investigación de Políticas Públicas”, estableciendo como meta física 20 estudiantes; esto obedeció a, la necesidad que se dio por la alta demanda que se generó sobre esta temática en el presente ejercicio fiscal. La segunda se realizó en el mes de septiembre y correspondió a toda una serie de variaciones (incrementos y decrementos), derivado de la implementación del Nuevo Modelo de Atención del INAP por parte de las Unidades Administrativas, para acoplar la programación de la producción institucional al referido Modelo. Y en el mes de noviembre se realizó una tercera y última modificación de metas físicas, específicamente en el producto “Asistencia técnica a gobiernos municipales, gobernaciones y consejos de desarrollo en materia de gestión pública” y su respectivo subproducto “Asistencia técnica a gobiernos municipales, gobernaciones y consejos de desarrollo en materia de gestión pública, municipal, transparencia, gobierno abierto, gobierno electrónico, página WEB, gobernanza, gobernabilidad, desarrollo y gestión local”; esto se debió a al incremento de la meta de las Instituciones (Gobernaciones, Consejos de Departamentales de Desarrollo y Municipalidades) por la alta demanda de asistencia técnica que se generó en el ejercicio fiscal 2022. Asimismo, en el producto “Instituciones atendidas para el fortalecimiento profesional del recurso humano”, y sus respectivos subproductos “Instituciones atendidas para el fortalecimiento profesional del recurso humano” e Instituciones atendidas en certificación para el fortalecimiento institucional”; debido a un incremento en la meta de Instituciones por la alta demanda de fortalecimiento profesional y certificación de conocimientos del recurso humano institucional.

VI. Informe de recursos comprometidos de los proyectos en el ejercicio fiscal vigente y en futuros ejercicios fiscales

No se adjunta este reporte por no contar con proyectos dentro de la estructura presupuestaria del -INAP-.

VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas

Con el propósito de fortalecer la transparencia y la calidad del gasto público, dentro de la dinámica de ejecución de metas físicas y financieras del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, durante el presente ejercicio fiscal 2022 se emitieron varias disposiciones al inicio del año 2022, a través de los documentos y procesos siguientes:

- Punto de Acta Resolutivo para la ejecución del Fondo Rotativo Interno, aprobado por la Junta Directiva del INAP y certificado por la Gerencia del Instituto.
- Punto de Acta Resolutivo para la ejecución de la Caja Chica del Instituto, derivado de la constitución del Fondo Rotativo institucional.
- Actualización de los Manuales de Organización y Funciones, y de Normas -MOF- y de Procedimientos -MNP-, con aprobación de la Gerencia.
- Cumplimiento con la información de oficio, para conocimiento de la ciudadanía por medio de la Unidad de Información Pública del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.
- Cumplimiento de las disposiciones emitidas por el ente rector Ministerio de Finanzas Públicas -Minfin-, en cuanto a la eficiencia, calidad y control del gasto público.
- Elaboración de Oficio Circular por parte de la Dirección Financiera que tipifique el correcto orden y seguimiento correspondiente a la erogación de los recursos financieros, con total apego a las disposiciones del Minfin, mismos que son instruidos en el punto que antecede.

- Gestiones para que el proceso de pago sea por la vía de Tesorería Nacional del Ministerio de Finanzas Públicas, y no por la emisión de cheques por la Unidad de Tesorería de la Dirección Financiera del INAP, esto aplicable a los Comprobante Único de Registro -CUR- de gasto.

VIII. ANEXOS



**Instituto Nacional de
Administración Pública
-INAP-**

www.inap.gob.gt

Dirección: Boulevard Los Próceres 16-40, zona 10
Ciudad de Guatemala, Centroamérica

Correo: info@inap.gob.gt

Tel: (502) 2419-8181