

DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO  
RECIBIDO

20 SEP 2023

Firma:  Hora: 14:47  
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

Guatemala, 20 de septiembre de 2023  
Oficio INAP-DF-615-2023

Distinguida Directora:

Nos es grato dirigirnos a usted, con un atento saludo del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, deseándole éxitos en el desarrollo de sus actividades diarias.

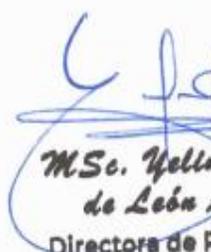
Por este medio se hace entrega del informe de "Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados" correspondiente al Segundo Cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

Lo anterior, para dar cumplimiento al Artículo 35 de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Número 101-97; y Artículo 38 del Reglamento de la Ley Orgánica de Presupuesto, Acuerdo Gubernativo Número 540-2013.

Sin otro particular, aprovechamos la oportunidad para reiterarle las muestras de nuestra más alta estima y consideración.

Respetuosamente,  
  
**Lic. Lisseth Enrique**  
**Arzueta Solís**  
Director Financiero



  
**MSc. Yelva Lucía**  
**de León Álvarez**  
Directora de Planificación  
y Desarrollo Organizacional



Licenciada  
Marta María Ríos  
Dirección Técnica del Presupuesto  
Ministerio de Finanzas Públicas  
Su Despacho

## ÍNDICE DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN .....	4
I. Ejecución Física de los Programas .....	5
II. Ejecución Financiera del Gasto por Programa.....	17
a) Ejecución Analítica del Presupuesto. ....	20
III. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso. ....	21
IV. Resultados Económicos y Financieros .....	22
V. Análisis y justificaciones de las principales variaciones .....	24
a) Variaciones Financieras.....	24
b) Variación en Metas Físicas .....	25
VI. Informe de recursos comprometidos de los proyectos en el ejercicio fiscal vigente y en futuros ejercicios fiscales.....	26
VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas.....	27
VIII. ANEXOS .....	28

## ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 2. Ejecución de Metas Físicas por Productos .....	5
--	---

## ÍNDICE DE REPORTE

Reporte 1. IGRC02 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas .....	7
Reporte 2. Ejecución Financiera del Gasto por Programa.....	17
Reporte 3. Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento .....	18
Reporte 4. Orientación del Gasto .....	20
Reporte 5. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso .....	21
Reporte 6. Resultados Económicos y Financieros .....	22
Reporte 7. IGRC06 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas.....	24
Reporte 8. SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de metas y Volúmenes de Trabajo .....	25

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Ejecución Presupuestaría .....	19
Gráfica 2. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos.....	23

## PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- según 5 de su Ley Orgánica, es el órgano técnico de la Administración Pública responsable de generar y lograr que se ejecute un proceso permanente de desarrollo administrativo con el fin de incrementar la capacidad de las instituciones y las dependencias públicas para que estas sean eficientes y eficaces en los aspectos que le son propios al Sector Público y a la sociedad general.

En el marco del fortalecimiento de la transparencia del Estado, la rendición de cuentas y lo normado en la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto No. 101-97 del Congreso de la República y sus reformas; así como su reglamento, Acuerdo 540-2013, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, presenta al Ministerio de Finanzas Públicas -MINFIN- y a la ciudadanía en general, el **Informe de Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados -GpR- correspondiente al Segundo Cuatrimestre del Ejercicio Fiscal 2023.**

El informe se presenta en apartados que dan a conocer los avances de ejecución física y financiera de los programas 11 “Servicios de Fortalecimiento Institucional a la administración Pública” y 99 “Partidas Asignables a Programas”, durante el Ejercicio Fiscal 2023. Esta información deriva del compromiso del equipo de trabajo del -INAP- para fortalecer una gestión institucional orientada a resultados.

La estructura programática para la ejecución del presupuesto del Instituto está conformada por dos programas y ocho actividades presupuestarias, vinculadas a un resultado institucional y a trece productos de la planificación operativa, los cuales están integrados por subproductos y acciones, que en su conjunto constituyen en Plan Operativo Anual -POA- 2023.

El -POA-, prioriza dentro de las diferentes intervenciones técnicas, acciones encaminadas a dar cumplimiento al Plan Estratégico Institucional 2022-2032, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Plan Nacional de desarrollo Katún 2032, y la Política General de Gobierno 2020-2024.

Los reportes que se incorporan a este informe fueron generados en el apartado de reportes y por las modalidades de Información Analítica e Información Consolidada del Sistema de Contabilidad Integrada -SICOIN-.

## I. Ejecución Física de los Programas

El registro del avance de la ejecución de metas físicas de los productos vinculados a los resultados institucionales del INAP, durante el segundo cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, incluidos en el Plan Operativo Anual -POA- 2023 del Instituto, se presentan en el Cuadro 2 elaborado con información generada del Sistema de Contabilidad Integral -SICOIN-.

**Cuadro 1. Ejecución de Metas Físicas por Productos**  
**Plan Operativo Anual 2023**  
Mayo - Agosto 2023

P	AP	Producto	Unidad de medida	Meta Anual Vigente	Avance acumulado primer cuatrimestre		Avance acumulado segundo cuatrimestre		Total acumulado anual	Avance acumulado anual
					Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
11	001	001-001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	8	1	12.50%	0	0%	1	12.50%
11	003	001-002 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	1	5.00%	2	10%	3	15.00%
11	004	001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	21	0	0.00%	3	14%	3	14.29%
11	005	001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	120	6	5.00%	21	18%	27	22.50%

P	AP	Producto	Unidad de medida	Meta Anual Vigente	Avance acumulado primer cuatrimestre		Avance acumulado segundo cuatrimestre		Total acumulado anual	Avance acumulado anual
					Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
11	006	001-005 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	11	4	36.36%	0	0%	4	36.36%
11	007	001-006 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	541	216	39.93%	100	18%	316	58.41%
11	008	001-007 Dirección y Coordinación	Documento	136	41	30.15%	48	35%	89	65.44%
99	001	000-008 Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	Entidad	4	1	25.00%	1	25%	2	50.00%

**Fuente:** Elaborado con base a la información del Reporte de SICOIN R0081 7597.rpt. Guatemala, septiembre de 2023.

Por su parte, en el Reporte 4, se muestra la dinámica de ejecución física, tanto de los productos como de los subproductos; desde la programación inicial como la vigente, y sus respectivos porcentajes de ejecución.

**Reporte 4. IGRC02 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas**  
Ejecución Física  
Mayo - Agosto 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental							PAGINA	1	DE	3			
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02							FECHA	11/09/2023					
Ejecucion Fisica							HORA	13:49:02					
Expresado en Quetzales							REPORTE:	R00822834.rpt					
DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO							CORTE: ENTIDAD						
EJERCICIO:	2023												
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS			No. beneficiados	Unidad de Medida	
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
Entidad : 11200032-000-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)													
11	SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA												
00	SIN SUBPROGRAMA												
000	SIN PROYECTO												
001-000	SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA												
1	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional						Entidad	17	8	0	0.00		0
2	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional						Entidad	17	8	0	0.00		0
5	Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional						Entidad	17	8	0	0.00		0
003-000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA												
1	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público						Documento	20	20	2	10.00		0
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA										2		
2	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público						Documento	20	20	2	10.00		0
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA										2		
004-000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL												
1	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios						Entidad	20	21	3	14.29		0
	0101 GUATEMALA, GUATEMALA										3		

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental													
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Eiecucion Fisica - IGRC02													
Ejecucion Fisica													
Expresado en Quetzales													
DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO													
CORTE: ENTIDAD													
EJERCICIO: 2023													
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
Entidad : 11200032-000-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)													
11						SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA SIN SUBPROGRAMA							
00						SIN PROYECTO							
001-000						SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA							
						1 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
						2 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
						5 Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
003-000						SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
						1 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	20	2	10.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					2		
						2 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	20	2	10.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					2		
004-000						SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL							
						1 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	20	21	3	14.29		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					3		

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental													
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Eiecucion Fisica - IGRC02													
Ejecucion Fisica													
Expresado en Quetzales													
DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO													
CORTE: ENTIDAD													
EJERCICIO: 2023													
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
						1 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	222	541	100	18.48		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					100		
						2 Estudiantes atendidos en maestrías	Persona	176	499	100	20.04		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					100		
						3 Estudiantes atendidos en doctorados	Persona	46	42	0	0.00		0
008-000						DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN							
						1 Dirección y coordinación	Documento	154	136	48	35.29		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					48		
						2 Dirección y coordinación técnica	Documento	82	93	32	34.41		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					32		
						3 Gestión y seguimiento de los servicios administrativos	Documento	72	43	16	37.21		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					16		

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Como se indicó con anterioridad, en el Cuadro 2 y Reporte 4, se observan los avances de la ejecución física realizada durante el segundo cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023 del INAP. Cabe resaltar que, el Instituto cuenta con dos Programas, siendo los siguientes: Programa

11 «Servicios de Fortalecimiento Institucional» y Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas».

A continuación, se describen de forma resumida las principales acciones realizadas en cada uno de los productos, durante el segundo cuatrimestre 2023, según Programa.

➤ *Programa 11 «Servicios de Fortalecimiento Institucional»*

El Producto «**Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional**», está integrado por dos Subproductos, le corresponde proporcionar a las Instituciones del Sector Público asesoría técnica con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional. Es importante resaltar que, considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el registro y medición de la meta, se tiene previsto iniciarla a partir del tercer cuatrimestre; además, para la medición de esta Meta de Producto, se estableció que una Institución Pública asesorada para su fortalecimiento, debe contar con un Diagnóstico y un Plan de Mejora, para que estas metas sean registradas. No obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, durante el segundo cuatrimestre.

Durante el segundo cuatrimestre del año, el INAP se enfocó en brindar asistencia técnica en el área del fortalecimiento de habilidades gerenciales y la mejora de la gestión sectorial en tres instituciones. En el caso Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, específicamente en el Hospital Nacional de Salud Mental Dr. Federico Mora, se llevaron a cabo diagnósticos de habilidades gerenciales. Este enfoque se alinea con el objetivo de fortalecer las habilidades gerenciales de los funcionarios públicos para propiciar un cambio y transformación en la gestión institucional. Los objetivos específicos incluyen identificar el potencial gerencial, el liderazgo, las habilidades de comunicación y la capacidad de gestionar recursos humanos de los funcionarios públicos. Este diagnóstico se realizó mediante coaching grupal.

En el caso de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres -CONRED-, el diagnóstico de habilidades gerenciales se llevó a cabo debido a una demanda puntual de la Dirección de Recursos Humanos, en el contexto de la medición del clima laboral 2023. Este diagnóstico permitió identificar debilidades y fortalezas en la cultura organizacional, lo que ayudará a tomar decisiones para la mejora continua de la institución.

Durante este cuatrimestre también se efectuaron acciones en el Ministerio de Economía, específicamente en el Viceministerio del sector de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas -MIPYME-, en donde se brindó asistencia técnica y asesoría en el desarrollo empresarial y servicios financieros. Durante este período, se finalizaron los macroprocesos con las direcciones correspondientes. Además, se programaron talleres para socializar los macroprocesos en el nuevo modelo de gestión del viceministerio y el modelo de desarrollo empresarial, concluyendo el modelo de gestión de sector MIPYME.

Asimismo, durante este periodo, también se llevó a cabo reuniones de socialización y coordinación para aplicar metodologías y técnicas en la elaboración de diagnósticos en dependencias desconcentradas de los sectores e instituciones priorizadas por el INAP. El objetivo fue facilitar la aplicación efectiva de estos procesos de diagnóstico para fortalecer la gestión institucional y mejorar el funcionamiento de las instituciones públicas en Guatemala a nivel territorial.

El Producto «**Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público**», está integrado por dos Subproductos, presenta un avance para este segundo cuatrimestre del 15.0% de ejecución física con relación a la meta vigente. Durante el segundo cuatrimestre, se ejecutó una acción consistente en la realización de eventos para transferir buenas prácticas de gestión, identificadas como referencia para la mejora de la administración pública en Guatemala. El INAP también está trabajando en la implementación de ocho guías que abordan diferentes dimensiones del Modelo de Gestión Institucional para el Sector Público, aplicado en las instituciones públicas. En el mes de junio, se centraron en la guía de Direccionamiento Estratégico, abordando aspectos como la definición de esta dimensión, la identificación de indicadores y variables, entrevistas y encuestas con mandos estratégicos y operativos, entre otros. Sin embargo, la aprobación final de esta guía está pendiente por parte de la Mesa Técnica Interdireccional y la Gerencia. Además, se está trabajando en la sistematización del Modelo de Atención Institucional, por lo cual estas guías están programadas para ser entregadas en el tercer cuatrimestre.

El Producto «**Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios**», está integrado por un Subproducto, al cual corresponde el asesoramiento y asistencia técnica a las Instituciones del Sector Público para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas, lo que implica un conjunto de actividades integrales orientadas a mejorar la gestión de los servicios que brindan. Estas actividades

pueden incluir la evaluación de los procesos y sistemas actuales (Diagnóstico), la identificación de áreas de mejora y la elaboración de planes y estrategias para abordar dichas áreas en función de las dimensiones de estudio que se evalúen. También pueden incluir el diseño e implementación de programas de capacitación y entrenamiento para el personal de la institución, con el fin de transferir competencias, así como mejorar habilidades y brindar conocimientos.

De acuerdo con la metodología de trabajo y de medición establecida para el mismo, la ejecución del referido producto depende del avance de los resultados obtenidos por la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional, la Dirección de Delegaciones y la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional, por ser un proceso integral. En este contexto, y considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el mayor número de registros y medición de esta meta se tiene previsto para el último cuatrimestre; no obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, al cierre del segundo cuatrimestre es del **14.29%**.

Durante el segundo cuatrimestre, se realizó la construcción de macroprocesos y procesos sustantivos para aplicar la gestión por procesos en una institución. Además, en el transcurso de los meses de junio, julio y agosto, se realizaron diversas acciones, las cuales se dividieron en varios subproductos y metas con enfoque en la gestión territorial, entre las que se pueden mencionar, la ejecución de talleres de sensibilización a personal técnico de las Delegaciones regionales del Instituto, para la integración territorial. Estos talleres tenían como objetivo generar conciencia sobre la importancia de la gestión territorial y preparar a los equipos para su rol en esta área. También se trabajó en la elaboración de metodologías e instrumentos para el diagnóstico de la gestión territorial; esto implicó la creación de herramientas que permitieran evaluar y mejorar la gestión en las diferentes regiones geográficas. Y, por último, se desarrolló una metodología de abordaje para el fortalecimiento de la gestión territorial; esta metodología tiene como propósito brindar un enfoque estructurado para mejorar la gestión en el ámbito territorial.

En otro conjunto de acciones, se coordinaron reuniones para dar seguimiento a la implementación del Plan de Descentralización; estas reuniones son parte de un esfuerzo por fortalecer la gestión de las entidades con presencia en el territorio. Finalmente, se brindó asistencia técnica a los gobiernos locales con el fin de fortalecer sus capacidades de gestión. Esta asistencia apuntaba a mejorar la administración de los municipios y, por ende, la prestación de servicios a nivel local.

El Producto «**Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios**», está integrado por dos Subproductos, y cuenta con un avance del **22.5.0%**, con relación a la meta vigente del cuatrimestre, de acuerdo con la metodología de medición establecida para el mismo. Durante el segundo cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, se realizó una serie de acciones destinadas al fortalecimiento de las instituciones del sector público, como la implementación de mesas de diálogo con autoridades de las instituciones públicas, abordando temas de Gobierno y Gestión pública. Estas acciones tuvieron como objetivo mejorar las capacidades estratégicas, tácticas y operativas de las instituciones.

Por otra parte, se brindaron cursos virtuales y en línea que abarcaron áreas cruciales como liderazgo, ética, manejo de conflictos, derechos humanos con equidad de género, entre otros. Además, se planificaron y coordinaron estas acciones, atendiendo solicitudes de información y cotizaciones para inscripciones. Se mantuvo una estrecha comunicación y coordinación con los docentes para mejorar y actualizar los contenidos de los cursos; se destaca el esfuerzo en la planificación de nuevas acciones formativas, como el curso virtual "Gestión por Procesos en la Administración Pública II," evidenciando el compromiso con el fortalecimiento de las competencias del personal en el sector público.

Durante este período, el INAP se centró en ofrecer asesoría, asistencia técnica y capacitación tanto en la gestión pública como en el desarrollo de competencias para el recurso humano de las instituciones del sector público. Estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de las capacidades y la mejora de la gestión en las entidades gubernamentales.

Por otra parte, se realizó un esfuerzo significativo para beneficiar a las instituciones del sector público mediante procesos de capacitación y formación destinados a mejorar las competencias de su recurso humano. Se realizaron numerosas acciones formativas, destacando la realización de 10 acciones en agosto en el marco del "Curso y Certificación en Conocimientos Básicos en Administración Pública (MOOC)". Además, se ofrecieron certificaciones en diversas áreas, desde administración pública hasta gestión financiera y formulación de proyectos de preinversión. Estas certificaciones se llevaron a cabo a nivel básico, intermedio y avanzado, cubriendo una amplia gama de temas críticos para la gestión gubernamental.

Asimismo, se realizó la revisión y mejora constante de los contenidos académicos y herramientas didácticas utilizadas en cada programa de certificación, garantizando la calidad de la formación. Se promovió activamente la convocatoria, promoción y divulgación de los cursos y certificaciones, proporcionando información detallada desde modalidades de enseñanza como fechas y horarios, entre otros. Además de las certificaciones, se avanzó en la planificación y ejecución de varios diplomados, abarcando áreas como Planificación Estratégica y Gestión Pública, Gerencia Pública y Gestión del Riesgo de Desastres en la Administración Pública. Cada diplomado se diseñó cuidadosamente, incluyendo la revisión de guías metodológicas y recursos didácticos para una experiencia de aprendizaje efectiva.

El INAP durante este cuatrimestre se dedicó a fortalecer las capacidades de los recursos humanos en las instituciones del sector público, ofreciendo una amplia variedad de programas formativos, garantizando que los contenidos sean actuales y de alta calidad. Estas acciones contribuyen directamente a la mejora de la gestión gubernamental en Guatemala.

El Producto «**Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público**», está conformado por dos Subproductos, registra un avance al cierre del segundo cuatrimestre del **36.36%**. La referida ejecución de este período se enfocó en la generación de informes para medir el impacto de las intervenciones y las asistencias técnicas brindadas. Para ello, se recopiló información clave para los procesos de evaluación, lo que incluye datos esenciales para entender el progreso y los resultados obtenidos en las instituciones públicas. Además, se trabajó en la elaboración de una propuesta para medir la desconcentración en Guatemala, lo que podría ser fundamental para entender la distribución efectiva de recursos y prioridades en el país. Otra línea de acción se centró en la evaluación de las asistencias técnicas brindadas para el fortalecimiento de la gestión institucional. Esto involucró la creación de metodologías e instrumentos específicos para llevar a cabo estas evaluaciones. Además, se llevaron a cabo talleres de capacitación dirigidos a los evaluadores, asegurando que estén familiarizados con las metodologías y criterios necesarios para una evaluación efectiva.

Durante el segundo cuatrimestre se trabajó en el diseño de metodologías e instrumentos para el seguimiento y evaluación de las intervenciones en el marco del Modelo de Gestión Institucional. Estos talleres metodológicos implicaron la colaboración tanto con otras Unidad Administrativas del INAP como con instituciones externas, lo que demuestra un enfoque colaborativo y multidisciplinario en la búsqueda de metodologías efectivas de evaluación; estas acciones muestran un compromiso continuo con la mejora y la evaluación

de las intervenciones y asistencias técnicas en las instituciones públicas, lo que es esencial para el fortalecimiento de la gestión institucional y el logro de resultados efectivos en el sector público.

El Producto «**Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública**», está integrado por dos Subproductos. Este producto está focalizado en los procesos de formación y capacitación para el fortalecimiento de las instituciones públicas, apoyando la modernización y progreso sustantivo de la administración pública; así como, la profesionalización de los servidores públicos, dotándolos de competencias necesarias para el desempeño de sus funciones. Alcanzó un avance **del 58.41%**, con relación a la meta vigente del cuatrimestre, lo que se traduce a la atención de 316 estudiantes atendidos en los programas de Maestría y Doctorado.

Durante el segundo cuatrimestre, el INAP se centró en el fortalecimiento institucional a través de la formación de funcionarios y servidores públicos en diversas áreas de la administración pública. En el marco de las maestrías ofrecidas por el INAP, se realizaron múltiples acciones de seguimiento y evaluación. En la Maestría en Gerencia Pública, se completó el primer trimestre de actividades académicas para las cohortes V y VI, supervisando actividades sincrónicas y asincrónicas, y asegurando la coherencia con la malla curricular. La Maestría en Gestión Pública Local avanzó en la entrevista y selección de candidatos para la cohorte I, la cual se tiene planificada comenzar en el mes de septiembre, brindando información y apoyo a interesados. Y, en la Maestría en Administración Pública, se cerraron actividades académicas para las cohortes XV y XVI, y se comenzaron los preparativos para las defensas de tesis. Se supervisaron actividades sincrónicas y se revisaron los informes finales de curso, asegurando que cumplan con los estándares de calidad. La Maestría en Administración Pública y Juridicidad completó el primer trimestre de actividades académicas de la cohorte I, garantizando la coherencia entre los contenidos y la malla curricular.

En el Doctorado de Investigación en Políticas Públicas, se supervisaron los cursos del sexto trimestre para garantizar la satisfacción de los contenidos mínimos y se revisaron los informes finales de los docentes.

Además de estas actividades de formación, se llevó a cabo una Conferencia de Postgrados sobre la importancia del Derecho Administrativo en la Administración Pública, impartida por el Dr. Josep Fuentes Gastó.

El Producto de «**Dirección y Coordinación**», está integrado por dos Subproductos; en este Producto se realizan todas las acciones de apoyo técnico y de control interno, para el fortalecimiento de la gestión interna de INAP, con el propósito de generar las condiciones a las Direcciones Sustantivas para la entrega de sus productos y resultados institucionales. Asimismo, en este subproducto se realizan acciones técnicas estratégicas desde el Despacho Superior del INAP, es decir, la Gerencia y Subgerencia, en temas relacionados con las participaciones del INAP en diferentes espacios de alto nivel político-administrativo, generación de alianzas técnicas y estratégicas con diferentes actores en el marco del fortalecimiento institucional. Y, por último, a este Producto también le corresponden las acciones administrativas, financieras y tecnológicas que realizan las Direcciones responsables para el fortalecimiento de la gestión interna del INAP, con el propósito de dotar y facilitar a todas las Unidades Administrativas de los insumos necesarios para la entrega de productos y resultados institucionales. En función de la ejecución obtenida en el referido Producto, durante el segundo cuatrimestre, se elaboraron 89 documentos/informes que consolidan las acciones realizadas como parte de los procesos, lo cual representa un **avance del 65.44% de ejecución física** con relación a la meta vigente.

➤ **Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas»**

El Producto de «**Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos**», está integrado por un Subproducto, presenta una **ejecución del 25.0%** con relación a la meta vigente del ejercicio fiscal 2023. La ejecución física de este producto corresponde al pago anual por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-.

a) **Indicador Institucional**

➤ **Nota Técnica sobre el Indicador de Avance en la Implementación del Modelo Integral de Atención en el INAP**

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- para el presente ejercicio fiscal cuenta con un indicador nuevo denominado “Porcentaje de Instituciones Públicas Asistidas Técnicamente en función al Modelo Integral de Atención, para el fortalecimiento de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas”. Este indicador se ha convertido en una herramienta clave para evaluar el progreso del INAP en su misión de fortalecer las capacidades estratégicas, tácticas y operativas de las instituciones del sector público.

Durante el segundo cuatrimestre del año fiscal en curso, se ha logrado un significativo avance del 1.2522% en el indicador. Este avance es resultado de un esfuerzo continuo por parte del INAP y su compromiso con la mejora de la gestión pública en Guatemala. Es importante resaltar que, al inicio de este año, el indicador se encontraba en un 0.7155%, esto representaba la atención y asistencia técnica brindada a un número limitado de instituciones públicas en comparación con el universo total de 559 instituciones. Sin embargo, a lo largo del segundo cuatrimestre, se ha avanzado en la atención de tres instituciones adicionales, elevando el total de instituciones beneficiadas a siete.

Este progreso evidencia el compromiso del INAP para abordar la "Insuficiencia de capacidades administrativas de las Instituciones del sector público" identificada como la problemática a resolver durante el período 2022-2032. El objetivo del INAP es llevar a cabo una transformación significativa en la gestión de estas instituciones y, en última instancia, mejorar la calidad de vida de la población guatemalteca a través de la generación de valor público.

El INAP tiene su mirada puesta en un objetivo ambicioso y a largo plazo. Se pretende alcanzar un 25% de instituciones públicas atendidas técnicamente en función al Modelo de Gestión Institucional para el Sector Público para finales del año 2032. Este objetivo se basa en la comprensión de que la implementación y mejora continua de este modelo es un proceso que requiere tiempo, dedicación y recursos. El Instituto está comprometido con la filosofía del construccionismo en la administración pública. Reconoce que este proceso se enfrenta a varios supuestos y desafíos, incluyendo la escasez de recursos, la necesidad de una transición gradual y la influencia política externa. Sin embargo, dentro del Instituto se cree firmemente en la importancia de continuar trabajando en la implementación del modelo y en la adaptación del indicador para reflejar la realidad y las limitaciones actuales.

## II. Ejecución Financiera del Gasto por Programa

### Reporte 2. Ejecución Financiera del Gasto por Programa

Mayo – Agosto de 2023

Ejecución Financiera R00820850.rpt

TOTAL 11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA		27,670,650.00	1,695,000.00	29,365,650.00	8,117,735.64	27.64
<b>99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>						
<b>00 SIN SUBPROGRAMA</b>						
<b>000 SIN PROYECTO</b>						
<b>001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>						
453	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS	0.00	150,000.00	150,000.00	76,294.00	50.86
456	SERVICIOS GUBERNAMENTALES DE FISCALIZACIÓN	70,000.00	5,000.00	75,000.00	5,000.00	6.67
472	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES	150,000.00	0.00	150,000.00	147,513.56	98.34
473	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS REGIONALES	109,350.00	150,000.00	259,350.00	110,252.58	42.51
<b>TOTAL 001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>		<b>329,350.00</b>	<b>305,000.00</b>	<b>634,350.00</b>	<b>339,060.14</b>	<b>53.45</b>
<b>TOTAL 000 SIN PROYECTO</b>		<b>329,350.00</b>	<b>305,000.00</b>	<b>634,350.00</b>	<b>339,060.14</b>	<b>53.45</b>
<b>TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA</b>		<b>329,350.00</b>	<b>305,000.00</b>	<b>634,350.00</b>	<b>339,060.14</b>	<b>53.45</b>
<b>TOTAL 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>		<b>329,350.00</b>	<b>305,000.00</b>	<b>634,350.00</b>	<b>339,060.14</b>	<b>53.45</b>

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC01 Ejecución Financiera Expresado en Quetzales DEL MES DE MAYO AL MES DE AGOSTO Entidad Institucional Igual a 11200032			PAGINA : 9 DE 9 FECHA : 8/09/2023 HORA : 14:56.24 REPORTE: R00820850.rpt
--	--	--	---

EJERCICIO: 2023	CORTE: ENTIDAD				
PG - SPG - PY - ACT - OB - REN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJE
ENTIDAD: 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	28,000,000.00	2,000,000.00	30,000,000.00	8,456,795.78	28.19

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Durante el segundo cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ha ejecutado recursos presupuestarios equivalentes al 28.19% del total erogado a la fecha; mismo que asciende a ocho millones cuatrocientos cincuenta y seis mil setecientos noventa y cinco quetzales con 78/100 (Q.8,456,795.78).

**Reporte 3. Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento**

Mayo – Agosto de 2023

Reporte R00804768.rpt

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental											
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada											
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)											
Expresado en Quetzales											
- ENTIDAD - FUENTE DE FINANCIAMIENTO -											
DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO											
EJERCICIO: 2,023											
DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)										
11	23,000,000.00	2,000,000.00	25,000,000.00	0.00	7,361,518.70	7,771,180.82	7,775,309.53	9,805,762.99	10,663,415.50	19,681.96	31.08
31	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	294,313.77	290,313.77	205,913.75	1,554,247.61	1,558,247.61	110,252.58	14.52
32	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	395,668.50	395,301.19	385,101.19	2,294,612.37	2,418,929.68	10,200.00	13.18
TOTAL	28,000,000.00	2,000,000.00	30,000,000.00	0.00	8,051,500.97	8,456,795.78	8,366,324.47	13,654,622.97	14,640,592.79	140,134.54	28.19

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

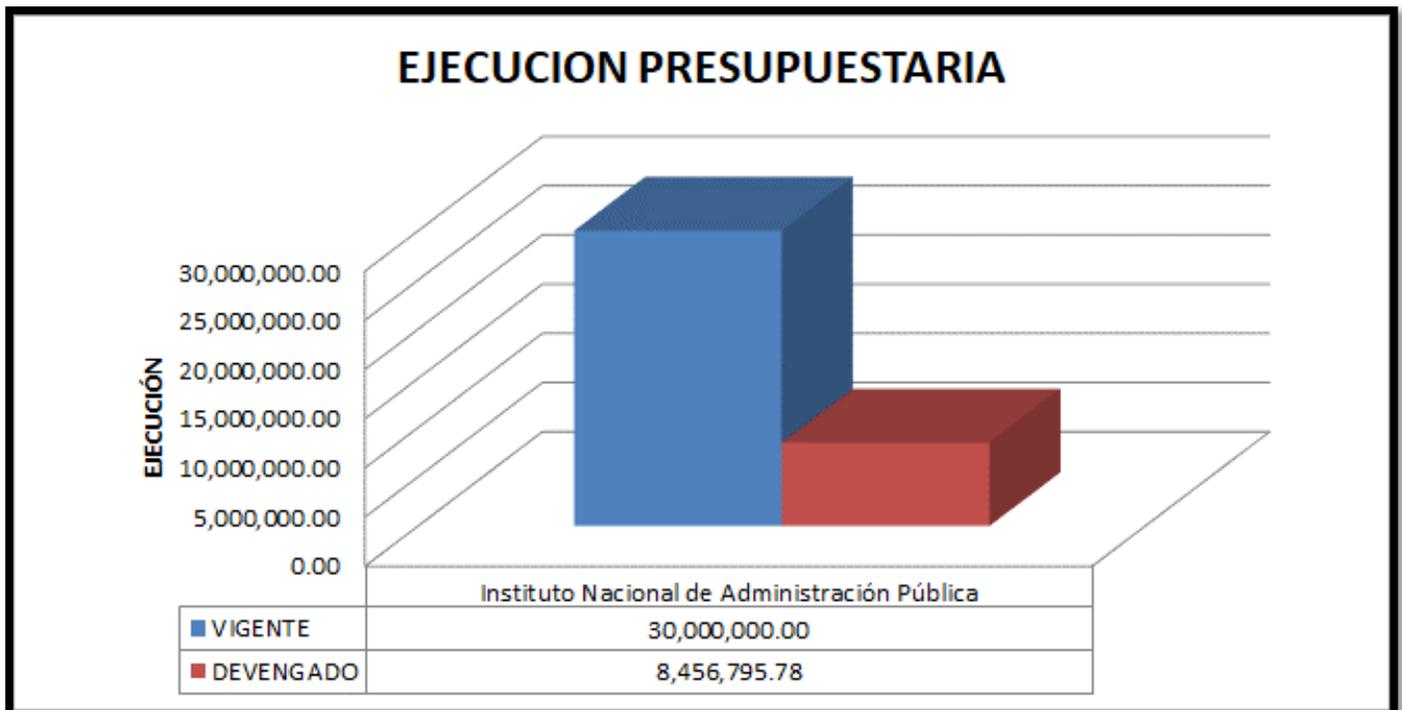
El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos provenientes de las fuentes de financiamiento 11 “Ingresos Propios”, 31 “Ingresos Propios” y 32” Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios”, mismas que reflejan sus avances de la siguiente manera: 31.08%, 14.52% y 13.18% respectivamente, arrojando un total de 28.19% por las distintas fuentes de financiamiento.

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental											
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada											
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)											
Expresado en Quetzales											
GRUPO_GASTO = 0											
- ENTIDAD -											
DEL MES DE MAYO AL MES DE AGOSTO											
EJERCICIO: 2,023											
DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)										
TOTAL :	15,469,011.00	6,134,704.00	21,603,715.00	0.00	6,613,753.61	6,903,703.63	6,906,007.65	8,068,454.33	8,863,998.44	8,580.82	31.96

Es importante dar a conocer que en el marco de la modernización de la Administración Pública e impulsando el nuevo modelo de atención del -INAP-, se tiene como objetivo dotar de mobiliario y equipo de punta que permita dar un mejor servicio a la institucionalidad pública, por lo tanto, el -INAP- invirtió en el grupo de gasto 300 “Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles”, para así proveer de la venta de bienes y servicios de una manera eficaz, eficiente y sobre de todo de calidad.

En lo que respecta a la fuente de financiamiento 11 “Ingresos Corrientes”, el INAP ha destinado recursos para cumplir con las obligaciones adquiridas con el personal permanente 011 y personal supernumerario 021, que prestan sus servicios profesionales, técnicos y/o operativos para llevar a cabo el quehacer institucional; para ello, el INAP ha ejecutado durante el segundo cuatrimestre el 31.96% del total del presupuesto asignado inherente a los ingresos corrientes. Aunado de la contratación de personal 029 “Otras remuneraciones de personal temporal”.

**Gráfica 1. Ejecución Presupuestaria**  
Mayo - Agosto de 2023



**Fuente:** Elaboración propia con base a la información del SICOINDES. Dirección Financiera. Guatemala, septiembre de 2023.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos presupuestarios equivalentes ocho millones cuatrocientos cincuenta y seis mil setecientos noventa y cinco quetzales con 78/100 (Q.8,456,795.78).

Es importante resaltar que, la fuente 31 “Ingresos Propios” son recursos que pueden ser inciertos, en virtud de que la captación de estos está sujeta a la venta de los servicios que brinda el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

a) Ejecución Analítica del Presupuesto.

Reporte 4. Orientación del Gasto  
Mayo - Agosto de 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental												
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada												
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)												
Expresado en Quetzales												
- ENTIDAD - GRUPO GASTO -												
DEL MES MAYO AL MES DE AGOSTO												
EJERCICIO: 2,023												
DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEJ	
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
000	SERVICIOS PERSONALES	15,469,011.00	6,134,704.00	21,603,715.00	0.00	6,613,753.61	6,903,703.63	6,906,007.65	8,068,454.33	8,863,998.44	8,580.82	31.96
100	SERVICIOS NO PERSONALES	7,175,674.00	-979,437.00	6,196,237.00	0.00	666,208.61	775,066.40	777,621.23	4,692,866.36	4,875,180.07	10,371.00	12.51
200	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,260,776.00	-394,776.00	866,000.00	0.00	185,983.50	192,470.50	537,078.26	545,190.26		0.00	22.23
300	PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES	464,500.00	25,000.00	489,500.00	0.00	85,124.52	85,124.52	85,124.52	204,625.48	204,625.48	0.00	17.39
400	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3,630,039.00	-2,785,491.00	844,548.00	0.00	500,430.73	500,430.73	405,100.57	151,598.54	151,598.54	121,182.72	59.25
TOTAL	11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	28,000,000.00	2,900,000.00	30,900,000.00	0.00	8,051,509.97	8,456,795.78	8,366,324.47	13,654,622.97	14,640,592.79	140,134.54	28.19

PAGINA : 1 DE 1  
FECHA : 8/09/2023  
HORA : 15:17.34  
REPORTE : R00804768.rpt

Fuente: Datos obtenidos de reportes SICOIN. Dirección Financiera. Guatemala, septiembre de 2023.

En el reporte que antecede se permite visualizar la erogación de los recursos presupuestarios por grupo de gasto, dando a conocer al detalle cada uno de los rubros por medio de los cuales se han suplido las necesidades existentes en el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- en todos los grupos de gasto.

### III. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso.

#### Reporte 5. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso

Mayo – Agosto 2023

Informe de Gestión y Rendición de Cuentas –IGRC04

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental							PAGINA :	1	DE	1	
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC04							FECHA :	8/09/2023			
Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso							HORA :	15:19.47			
Expresado en Quetzales							REPORTE:	R00820856.rpt			
Entidad Institucional Igual a 11200032											
DEL MES DE MAYO AL MES DE AGOSTO											
EJERCICIO: 2023							Corte: ENTIDAD				
Rubro											
Fuente	Clase	Sección	Grupo	Descripción del Recurso	Aprobado	Modificado	Vigente	Devengado	% de Ejecución		
1200032-000-00				INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)							
11	16	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	22,535,500.00	2,000,000.00	24,535,500.00	8,964,750.00	36.54		
TOTAL SECCIÓN: 16200 DEL SECTOR PÚBLICO					22,535,500.00	2,000,000.00	24,535,500.00	8,964,750.00	36.54		
TOTAL CLASE: 16000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES					22,535,500.00	2,000,000.00	24,535,500.00	8,964,750.00	36.54		
11	17	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00		
TOTAL SECCIÓN: 17200 DEL SECTOR PÚBLICO					464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00		
TOTAL CLASE: 17000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00		
TOTAL FUENTE: 11 INGRESOS CORRIENTES					23,000,000.00	2,000,000.00	25,000,000.00	8,964,750.00	35.86		
31	13	2	90	OTROS SERVICIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	374,590.48	18.73		
TOTAL SECCIÓN: 13200 VENTA DE SERVICIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	374,590.48	18.73		
TOTAL CLASE: 13000 VTA. DE BIENES Y SERV. DE LA ADM. PÚBLICA					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	374,590.48	18.73		
TOTAL FUENTE: 31 INGRESOS PROPIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	374,590.48	18.73		
32	23	1	10	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00		
TOTAL SECCIÓN: 23100 DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00		
TOTAL CLASE: 23000 DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00		
TOTAL FUENTE: 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00		
TOTAL ENTIDAD/UNIDAD EJECUTORA : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					28,000,000.00	2,000,000.00	30,000,000.00	9,339,340.48	31.13		

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- cuenta con tres rubros por la cual capta ingresos y los ejecuta por la misma naturaleza del gasto, los cuales son: Transferencias Corrientes (Fuente 11), Venta de Bienes y Servicios de la Administración Pública (Fuente 31) y Disminución de Caja y Bancos (Fuente 32).

Los Ingresos Corrientes (Fuente 11) son los recursos que asigna el Gobierno de Guatemala a través de la recaudación tributaria, por lo que para el presente ejercicio fiscal 2023 el -INAP- tiene una asignación anual de veinticinco millones de quetzales exactos (Q.25,000,000.00).

Los Ingresos Propios (Fuente 31) son los recursos que el -INAP- capta por medio de venta de bienes y servicios a la institucionalidad pública para el fortalecimiento de estas.

La Disminución de Caja y Bancos (Fuente 32) para el ejercicio fiscal 2023 es el saldo de los ingresos propios (Fuente 31) que se captó en el anterior ejercicio fiscal 2022 y por razones

distintas no se ejecutó en su totalidad, por lo tanto, pasa a ser saldo de Caja y Bancos para el presente ejercicio fiscal.

## IV. Resultados Económicos y Financieros

### Reporte 6. Resultados Económicos y Financieros

Mayo - Agosto de 2023

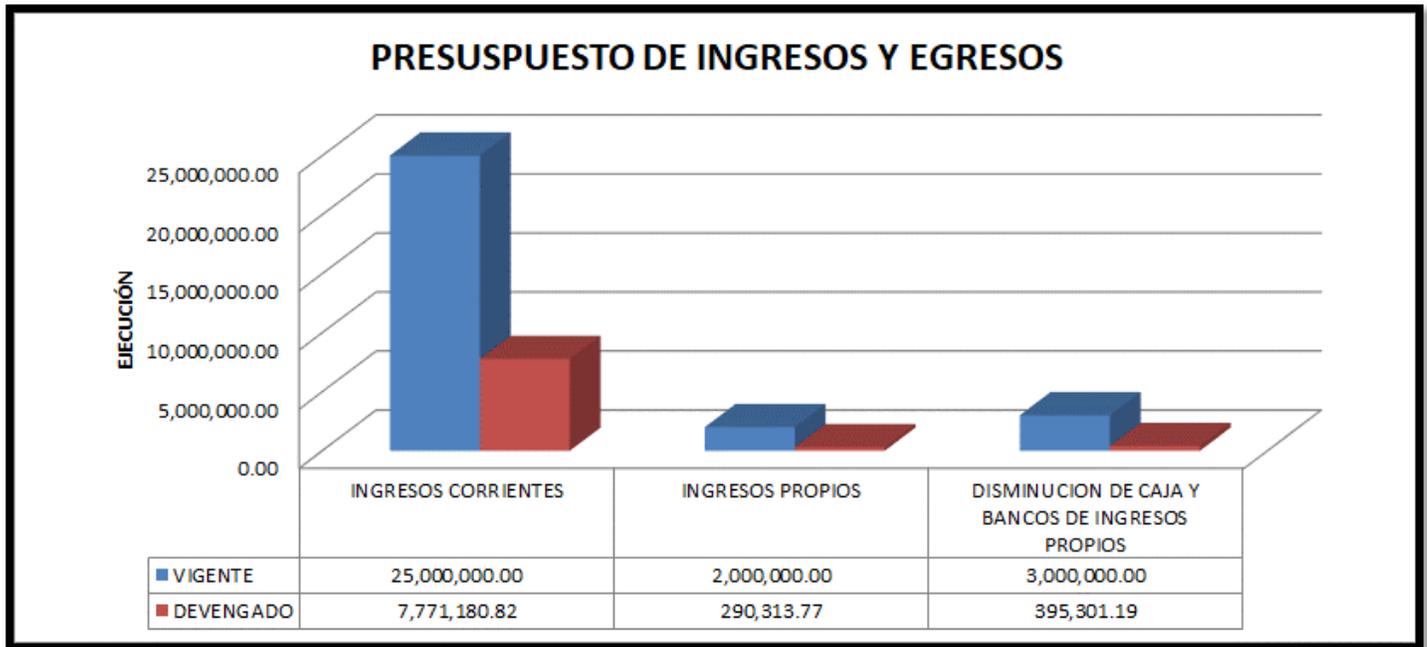
Informe de Gestión y Rendición de Cuentas –IGRC05

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC05				
Resultados Económicos y Financieros				
DEL MES DE MAYO AL MES DE AGOSTO				
Entidad Institucional Igual a 11200032				
Expresado en Quetzales				
EJERCICIO: 2023		PAGINA : 2 DE 2		
ENTIDAD: 1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)		FECHA : 8/09/2023		
		HORA : 15:21:25		
		REPORTE: R00820875.rpt		
DESCRIPCION	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
2.1.3. Rentas de la Propiedad	262,500.00	478,498.00	47,817.10	9.99
2.1.3.3. Derechos sobre Bienes Intangibles	262,500.00	478,498.00	47,817.10	9.99
2.1.7. Transferencias Corrientes	329,350.00	634,350.00	339,060.14	53.45
2.1.7.2. AL SECTOR PÚBLICO	70,000.00	225,000.00	81,294.00	36.13
2.1.7.2.1. Al Sector Público No Empresarial	70,000.00	225,000.00	81,294.00	36.13
2.1.7.2.1.3. A entidades descentralizadas y autónomas no financieras	0.00	150,000.00	76,294.00	50.86
2.1.7.2.1.6. CUOTA SOSTENIMIENTO A CONTRALORÍA DE CUEN	70,000.00	75,000.00	5,000.00	6.67
2.1.7.3. Al Sector Externo	259,350.00	409,350.00	257,766.14	62.97
2.1.7.3.2. A organismos e instituciones internacionales	150,000.00	150,000.00	147,513.56	98.34
2.1.7.3.3. A organismos regionales	109,350.00	259,350.00	110,252.58	42.51
2.2. Gastos de Capital	464,500.00	489,500.00	85,124.52	17.39
2.2.1. INVERSIÓN REAL DIRECTA	464,500.00	489,500.00	85,124.52	17.39
2.2.1.1. FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FJO	464,500.00	489,500.00	85,124.52	17.39
2.2.1.1.3. Maquinaria, equipo y otros bienes muebles	464,500.00	489,500.00	85,124.52	17.39
Unidad Ejecutora: 000				
<b>Balance en Cuenta Corriente:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-2,975,000.00</b>	<b>967,669.22</b>	<b>-32.53</b>
<b>Balance Presupuestal:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>882,544.70</b>	<b>-29.42</b>

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

En el cuadro que antecede al presente análisis se permite visualizar los resultados económicos de los recursos asignados al Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- por las distintas fuentes de financiamiento así como los gastos incurridos durante el segundo cuatrimestre del presente ejercicio fiscal 2023; mismo reporte permite dar a conocer la erogación de recursos por: Sueldos y Salarios, lo que corresponde a la planilla mensual del personal 011 "personal permanente", 021 "Personal Supernumerario", aportes Patronales: esto refleja el pago correspondiente al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- por medio del renglón presupuestario 051 "Aporte patronal al IGSS", también los pagos por concepto de 063 "Dietas", mismas que son percibidas por los integrantes de la Junta Directiva del -INAP- por sesión de trabajo del honorable cuerpo colegiado que la integran.

**Gráfica 2. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos**  
Al 31 de Agosto de 2023



Fuente: Dirección Financiera, septiembre de 2023

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- cuenta con un presupuesto asignado de veintiocho millones de quetzales exactos (Q. 30,000,000.00) provenientes de las fuentes de financiamiento: 11 "Ingresos Corrientes, 31 "Ingresos Propios" y 32 "Saldo de Caja y Bancos de Ingresos Propios" para lo cual se ha distribuido por los distintos grupos de gasto y renglones presupuestarios para ejecutar el presupuesto asignado por el monto antes descrito.



El INAP dispone de dos programas y ocho actividades presupuestarias, según la Red de Categorías Programáticas vigente para el presente ejercicio fiscal 2023; los Programas mediante los cuales se ejecutan los recursos asignados son los siguientes: 011 “Servicios de Fortalecimiento Institucional a la administración Pública” y 99 “Partidas No Asignables a Programas”, mismos que representan las siguientes variaciones al cierre del segundo cuatrimestre: 27.64% y 53.45% respectivamente.

## b) Variación en Metas Físicas

### Reporte 9. SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de metas y Volúmenes de Trabajo Modificaciones de Metas Físicas Mayo - Agosto 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental							PAGINA	1	DE	2		
Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes							FECHA	12/09/2023				
Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos							HORA	11:10.06				
							REPORTE:	R00811511.rpt				
EJERCICIO: 2023												
PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
								INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS	
Entidad : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)												
11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA												
00 SIN SUBPROGRAMA												
000 SIN PROYECTO												
001	000	SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA										
4	1	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional				0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00	
4	2	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional				0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00	
4	5	Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional				0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00	
003	000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA										
4	1	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público				0	DOCUMENTO	20.00	20.00	0.00	0.00	
4	2	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público				0	DOCUMENTO	20.00	20.00	0.00	0.00	
004	000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL										
4	1	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios				0	ENTIDAD	20.00	21.00	1.00	0.00	
4	2	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios				0	ENTIDAD	20.00	21.00	1.00	0.00	
005	000	SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL										
4	1	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios				0	ENTIDAD	136.00	120.00	0.00	-16.00	
4	2	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano				0	ENTIDAD	101.00	41.00	0.00	-60.00	
4	3	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano				0	ENTIDAD	35.00	79.00	44.00	0.00	
006	000	SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL										
4	1	Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público				0	DOCUMENTO	24.00	11.00	0.00	-13.00	
4	2	Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público				0	DOCUMENTO	12.00	9.00	0.00	-3.00	
4	3	Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público				0	DOCUMENTO	12.00	2.00	0.00	-10.00	

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes**  
**Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos**

PAGINA 2 DE 2  
FECHA 12/09/2023  
HORA 11:10.06  
REPORTE: R00811511.rpt

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES			
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS		
007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA													
4	1	Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública								0	PERSONA	222.00	541.00	319.00	0.00
4	2	Estudiantes atendidos en maestrías								0	PERSONA	176.00	499.00	323.00	0.00
4	3	Estudiantes atendidos en doctorados								0	PERSONA	46.00	42.00	0.00	-4.00
008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN													
4	1	Dirección y coordinación								0	DOCUMENTO	154.00	136.00	0.00	-18.00
4	2	Dirección y coordinación técnica								0	DOCUMENTO	82.00	93.00	11.00	0.00
4	3	Gestión y seguimiento de los servicios administrativos								0	DOCUMENTO	72.00	43.00	0.00	-29.00

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

El Reporte 10, permite visualizar de manera global las variaciones y/o modificaciones que fueron realizadas a las metas físicas durante el primer cuatrimestre del presente año, las cuales corresponden a las modificaciones realizadas en el mes de marzo, a través de la reprogramación de -POA- 2023, en función del presupuesto asignado al Instituto para el presente ejercicio fiscal.

Es pertinente indicar que, las modificaciones se realizaron de conformidad con lo que establece el artículo 5 del Acuerdo Gubernativo No. 367-2022, que corresponde a la Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, para el ejercicio fiscal 2023.

## VI. Informe de recursos comprometidos de los proyectos en el ejercicio fiscal vigente y en futuros ejercicios fiscales

No se adjunta este reporte por no contar con proyectos dentro de la estructura presupuestaria del -INAP-.

## VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas

Con el propósito de fortalecer la transparencia y la calidad del gasto público, dentro de la dinámica de ejecución de metas físicas y financieras del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, al inicio del ejercicio fiscal 2023, se emitieron varias disposiciones a través de los documentos y procesos siguientes:

- Resolución de Junta Directiva del INAP para la constitución del Fondo Rotativo Institucional y Fondo Rotativo Interno.
- Acuerdo de Gerencia para la apertura de las Cajas Chicas del Instituto, derivado de la constitución del Fondo Rotativo Interno de Gastos Varios.
- Cumplimiento con la información de oficio, para conocimiento de la ciudadanía por medio de la Unidad de Comunicación Social e Información Pública del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-
- Cumplimiento de las disposiciones emitidas por el ente rector Ministerio de Finanzas Publicas -Minfin-, en cuanto a la eficiencia, calidad y control del gasto público.
- Elaboración de Oficio Circular por parte de la Dirección Financiera, que tipifique el correcto orden y seguimiento correspondiente a la erogación de los recursos financieros, con total apego a las disposiciones del Ministerio de Finanzas Publicas -Minfin-.

## VIII. ANEXOS